

---

# Verksamhetsplan 2025-2029

Teknikförvaltningen

---

**Fastställt av** tekniska nämnden

**Framtagen av** teknikförvaltningen

**Datum** 2024-12-18

**Gäller** 2025-2029

**Ärendenr** TN 2024/2727

**Version** 1.0

---

# Verksamhetsplan 2025-2029

## Innehåll

<b>1 Verksamhetsplanens syfte och funktion</b> Förvaltningens verksamhetsplan tas fram utifrån Region Gotlands mål och budget som bland annat innehåller regionfullmäktiges prioriteringar, regionfullmäktiges mål, ekonomiska förutsättningar samt nämndspecifika uppdrag. Syftet med verksamhetsplanen är att synliggöra den styrning som sker från regionfullmäktige och nämnder till förvaltning så att den blir känd och verkställd av förvaltningens verksamheter. Förvaltningens verksamhetsplan ger ledning och stöd i verksamheternas planering. Planen har ett femårsperspektiv och revideras årligen. Verksamhetsplanen fastställs av nämnden. ....	<b>2</b>
<b>2 Verksamhetsbeskrivning</b> Med medborgare och näringsliv i centrum förvaltar och utvecklar teknikförvaltningen infrastruktur med hög driftsäkerhet med inriktning mot ett hållbart samhälle. Verksamheterna ska drivas kostnadseffektivt utifrån beslutade mål och med målsättningen att skattebetalarnas pengar används på bästa sätt. Teknikförvaltningen utvecklar löpande verksamheten i ett kontinuerligt förbättringsarbete. Detta görs med fokus på våra kunder, effektivitet i våra uppdrag samt genom proaktivitet och tydlighet. Förvaltningen arbetar strukturerat med att utveckla och förbättra kontakten med medborgare och näringsliv bland annat genom dialoger, enkäter och workshops och samverkar och hittar nya samarbetsytor över förvaltningsgränsen. ....	<b>2</b>
2.1 Nämndens nuläge .....	2
<b>3 Regionfullmäktiges prioriteringar, uppdrag och mål</b> .....	<b>3</b>
3.1 Regionfullmäktiges prioriteringar .....	3
3.2 Uppdrag .....	4
3.3 Nämndens mål .....	5
<b>4 Brottsförebyggande arbete</b> .....	<b>9</b>
<b>5 Omvärldens påverkan på nämndens uppdrag</b> .....	<b>10</b>
<b>5 Omhändertagande av OECD:s rekommendationer</b> .....	<b>13</b>
<b>6 Styrkor, svagheter, möjligheter och hot</b> En genomförd SWOT-analys identifierar styrkor, svagheter, möjligheter och hot som påverkar teknikförvaltningens verksamhet: .....	<b>13</b>
<b>7 Övriga utvecklingsområden</b> Utöver insatser och aktiviteter kopplade till mål och prioriteringar kommer teknikförvaltningen arbeta med följande utvecklingsområden: .....	<b>14</b>

## 1 Verksamhetsplanens syfte och funktion

Förvaltningens verksamhetsplan tas fram utifrån Region Gotlands mål och budget som bland annat innehåller regionfullmäktiges prioriteringar, regionfullmäktiges mål, ekonomiska förutsättningar samt nämndspecifika uppdrag. Syftet med verksamhetsplanen är att synliggöra den styrning som sker från regionfullmäktige och nämnder till förvaltning så att den blir känd och verkställd av förvaltningens verksamheter. Förvaltningens verksamhetsplan ger ledning och stöd i verksamheternas planering. Planen har ett femårsperspektiv och revideras årligen. Verksamhetsplanen fastställs av nämnden.

Övriga underlag som ligger till grund för verksamhetsplanen är förvaltningens nulägeskarta samt Region Gotlands omvärldsanalys och gemensamma planeringsförutsättningar.

## 2 Verksamhetsbeskrivning

Med medborgare och näringsliv i centrum förvaltar och utvecklar teknikförvaltningen infrastruktur med hög driftsäkerhet med inriktning mot ett hållbart samhälle. Verksamheterna ska drivas kostnadseffektivt utifrån beslutade mål och med målsättningen att skattebetalarnas pengar används på bästa sätt. Teknikförvaltningen utvecklar löpande verksamheten i ett kontinuerligt förbättringsarbete. Detta görs med fokus på våra kunder, effektivitet i våra uppdrag samt genom proaktivitet och tydlighet. Förvaltningen arbetar strukturerat med att utveckla och förbättra kontakten med medborgare och näringsliv bland annat genom dialoger, enkäter och workshops och samverkar och hittar nya samarbetsytter över förvaltningsgränsen.

Tillsammans med regionstyrelseförvaltningen och samhällsbyggnadsförvaltningen arbetar teknikförvaltningen med att skapa en effektiv, kvalitetssäkrad och hållbar samhällsbyggnadsprocess på Gotland som möter våra boende, besökare och företagares behov idag och i framtiden. Förvaltningens kunder är boende och besökare på ön samt Region Gotlands övriga förvaltningar, näringslivet och andra aktörer i det gotländska samhället. Riktlinjen Teknikförvaltningens (TKF) uppgift, organisation och styrning<sup>1</sup> utgör en ledstäng för förvaltningens åtta avdelningars arbete.

### 2.1 Nämndens nuläge

#### Verksamhet

Nämnden står inför betydande utmaningar på grund av effektiviseringskrav och ökad efterfrågan på tjänster. Det ekonomiska utrymmet har minskat, vilket påverkar nämndens förmåga att uppfylla sitt grunduppdrag, särskilt för anslagsfinansierade verksamheter.

Teknikförvaltningen är den del av Region Gotland som har störst miljö- och klimatpåverkan<sup>2</sup>. Förvaltningen arbetar sedan länge med miljö- och klimatfrågor men måste bli ännu bättre. Teknikförvaltningen på Gotland ska vara en föregångare inom klimatfrågor som andra tekniska förvaltningar runtom i Sverige tar efter. Teknikförvaltningens klimatarbete har två strategiska riktningar, *klimatomställning och klimatanpassning*. Satsningar på digitalisering och investeringar inom VA<sup>3</sup>- och avfallsverksamheten är nödvändiga för att uppfylla krav. Detta har dock lett till ökade drift- och kapitalkostnader.

<sup>1</sup>[Teknikförvaltningen \(TKF\) Region Gotland Uppgift, organisation och styrning](#)

<sup>2</sup> [Genomförandeprogram för klimat, energi och miljö 2022 - 2027](#)

<sup>3</sup> [Gotlands vatten- och avloppsförsörjning 2040 - Policy](#)

### Ekonomi

Teknikförvaltningen arbetar för att komma i ekonomisk balans genom att identifiera områden som effektivisering, kostnadsutveckling och merkostnader utifrån ö-läget. Teknikförvaltningen har stora investeringsbehov och står inför en svår balansgång mellan att möta ekonomiska krav och bidra till ekologisk hållbarhet. Prioriteringar och samarbete med andra aktörer är avgörande för att hantera dessa utmaningar och framtidssäkra verksamheten.

Att långsiktigt och över tid ha en **ekonomi i balans** förutsätter en löpande uppföljning och att (befarade) avvikelser hanteras i ett tidigt skede.

### Medarbetare

Förändringar i verksamheten, särskilt kopplat till effektivisering och digitalisering, ställer höga krav på medarbetarna att anpassa sig och förbättra sin kompetens. För att främja en trygg och säker arbetsmiljö har ett arbete påbörjats som syftar till att stärka förvaltningens säkerhetskultur. Arbete med kompetensutveckling och en hälsosam arbetsmiljö<sup>4</sup> är centralt för att möta framtidens behov av kompetensutmaningar<sup>5</sup>.

## 3 Regionfullmäktiges prioriteringar, uppdrag och mål

### 3.1 Regionfullmäktiges prioriteringar

Regionfullmäktige har prioriterat ett antal områden av särskilt stor betydelse. Ett nätverk per område har identifierat ett antal insatser som förvaltningen kommer att arbeta med under året.

#### Region Gotland ska prioritera en skyndsam energi- och klimatomställning

Region Gotland arbetar för att minska klimatpåverkande utsläpp och stärka motståndskraften mot klimatförändringar med målet att bli klimatneutralt 2040<sup>6</sup>. Nedan följer fyra gemensamma insatser som förvaltningen kommer att arbeta med under 2025:

- Främja regionövergripande samverkan och samordning som stöder förvaltningarnas klimat- och miljöarbete genom ett internt koncerngemensamt nätverk och ett externt forum.
- Stärka beställarkompetensen för ökad miljömässig hållbarhet.
- Främja kunskaphöjning om klimat- och miljöfrågor.
- Stärka arbetet med att söka externa medel till utveckling.

#### Region Gotland ska prioritera ett hållbart växande Gotland

Gotland behöver fler invånare för ökad skattekraft och för att klara kompetensförsörjningen och bidra till den gotländska utvecklingen. Nedan följer tre gemensamma insatser som förvaltningen kommer att arbeta med under 2025:

- Proaktiv kommunikation för prioriteringen till strategiska målgrupper.
- Utveckla former för att erhålla extern finansiering.
- Implementera kunskap och resultat från projekt Relocation Gotland till linjeverksamhet via samhällsbyggnadsnätverket

---

<sup>4</sup> [Arbetsmiljöpolicy](#)

<sup>5</sup> [Teknikförvaltningen kompetensförsörjningsplan 2024-2027](#)

<sup>6</sup> [Vårt Gotland 2024](#)

### **Region Gotland ska prioritera hälsofrämjande arbete och utveckla tidiga förebyggande insatser**

Att främja hälsa är avgörande för gotlänningarnas välmående och samhällets förmåga att erbjuda högkvalitativa välfärdstjänster. Region Gotland arbetar för att stärka hälsan och skapa bättre förutsättningar för ett hållbart och hälsosamt liv för alla. Nedan följer två gemensamma insatser som förvaltningen kommer att arbeta med under 2025:

- Främja social gemenskap.
- Främja rörelserikedom.

### **Region Gotland ska prioritera god arbetsmiljö genom aktivt ledarskap och medarbetarskap**

God arbetsmiljö nås utifrån de åtta friskfaktorerna från Sunt arbetsliv som drivs partsgemensamt av SKR och de fackliga organisationerna. Dessa forskningsbaserade faktorer kopplar ihop välmående med prestation och gör verksamheten mer attraktiv och måluppfyllande. Nedan följer två gemensamma insatser som förvaltningen kommer att arbeta med under 2025:

- Nya medarbetare ska genomgå regiongemensam digital introduktionsutbildning i friskfaktorer med koppling till medarbetarskapsstrategin.
- Nya chefer ska genomgå regiongemensam digital introduktionsutbildning för chefer i friskfaktorer med koppling till ledarfilosofin.

### **Region Gotland ska prioritera samverkan och planering av beredskapsarbetet**

Ett förändrat omvärldsläge med geopolitiska spänningar, klimatförändringar och otillräckliga naturresurser så som vatten och elektricitet har ökat behovet av trygghet och säkerhet på Gotland. Region Gotland måste stärka sin beredskap och öka försörjningstryggheten för att hantera samhällsstörningar. Nedan följer sex gemensamma insatser som förvaltningen kommer att arbeta med under 2025:

- Kunskaphöjning om civil beredskap genom koncerngemensam utbildning.
- Minska risker och sårbarheter i samhällsviktig verksamhet för ökad redundans genom risk och sårbarhetsanalys (RSA) för samhällsstörningar.
- Ökad förmåga att skydda, motstå samt upprätthålla egen verksamhet vid störningar genom kontinuitetshantering och säkerhetsskyddsåtgärder.
- Stärka förmåga att leda och hantera en samhällsstörning genom krislednings- och krishanteringsplanering samt utbildning och övning.
- Utveckla den regionsövergripande samverkan för stöd till förvaltningarnas beredskapsarbete genom koncerngemensamt nätverk och forum.
- Stärka samverkan med externa aktörer inom civil beredskap genom samverkansnätverk i Gotlands län.

## **3.2 Uppdrag**

Här listas de uppdrag som teknikförvaltningen kommer att genomföra under året/åren och som beslutats av regionfullmäktige, nämnd eller regiondirektören. Uppdragen är sorterade för att tydliggöra deras ursprung.

Uppdrag som beslutats av regionfullmäktige är följande:

- Åtgärdsprogram för PM10
- Jämställdhetsintegrering

Uppdrag som beslutats av tekniska nämnden är följande:

- Användandet av Stora torget. Uppdraget syftar till att ge förslag på hur Stora Torget kan nyttjas och gestaltas utifrån allmänhetens tillgång till platsen. Även ett gestaltungsförslag för Södertorg ska tas fram för att bidra till att detta torg blir en mer attraktiv och välbesökt plats.
- Uppdrag enskilda vägar. Uppdragets syfte är att ta fram en helhetsbild; status, åtgärdsbehov och kostnadsbild, av hur Region Gotland på bästa sätt kan sköta dessa vägar så att statsbidraget kan erhållas.
- Översyn av de lokala ordningsreglerna.
- Översyn och revidering av gällande parkeringsstrategi och parkeringsnorm.

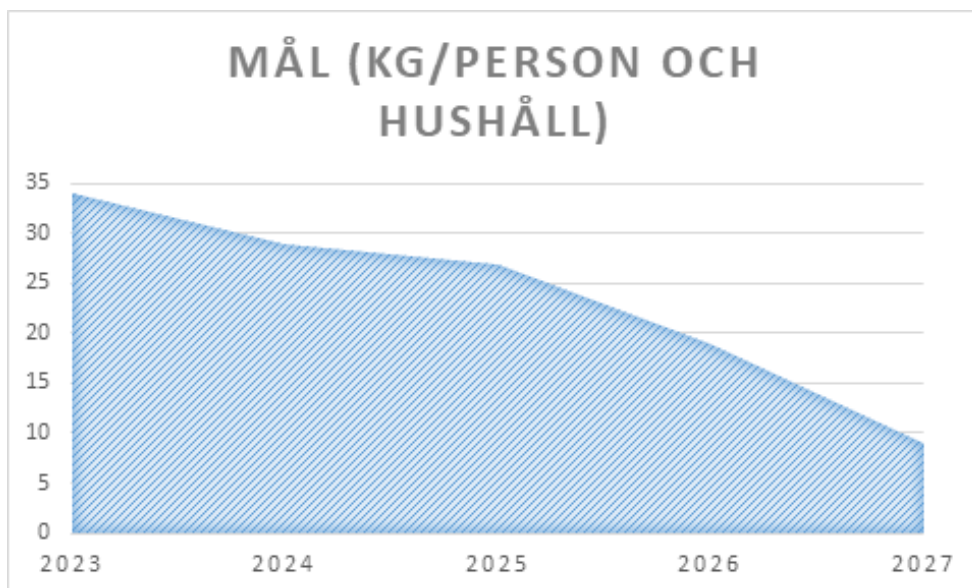
### 3.3 Nämndens mål

Nämndens mål utgörs både av koncerngemensamma mål och av nämndmål. Till varje mål finns en beskrivning kring varför målet är prioriterat samt hur förvaltningen tar sig an målet för att nå måluppfyllelse.

#### **Minska mängden tidningar och förpackningar i hushållens restavfall årligen och med totalt 25 kilo per hushåll under perioden 2024-2027**

Idag slängs 125 kg restavfall (tidigare kallat övrigt brännbart) per person och år på Gotland. Plockanalysen från 2022 visar att av dessa 125 kg är nästan 34 kg tidningar och förpackningar som slängs i onödan. Att sortera vårt avfall rätt sparar pengar men är också en viktig hållbarhetsinsats. Tekniska nämnden vill att andelen tidningar och förpackningar som slängs i restavfallet ska minska med 25 kilo per person och hushåll; från 34 kilo till 9 kilo, under perioden 2024-2027. Årliga plockanalyser kommer att genomföras på samtliga analyserade, geografiska områden.

- 2024 kommer kommunikationskampanjer att riktas mot bättre utsortering, med ett effektmål på ca 5 kg/hushåll minskat förpackningsavfall.
- 2025 sker uppföljning och anpassning av informationskampanjer, möjligt effektmål ytterligare 2 kg minskning från föregående år.
- 2026 införs fastighetsnära insamling, totalt förbättring med 19 kg från 2023.
- 2027 ska insamlingen av förpackningsavfall medfört att enbart 9 kg förpackningsavfall finns i restavfallet.



Figur 3.3.1. Diagrammet illustrerar förväntad minskning av mängden tidningar och förpackningar i hushållens restavfall under perioden 2024-2027.

### **Minska vattenförbrukningen per person årligen och med totalt 20 procent per person under perioden 2025-2027**

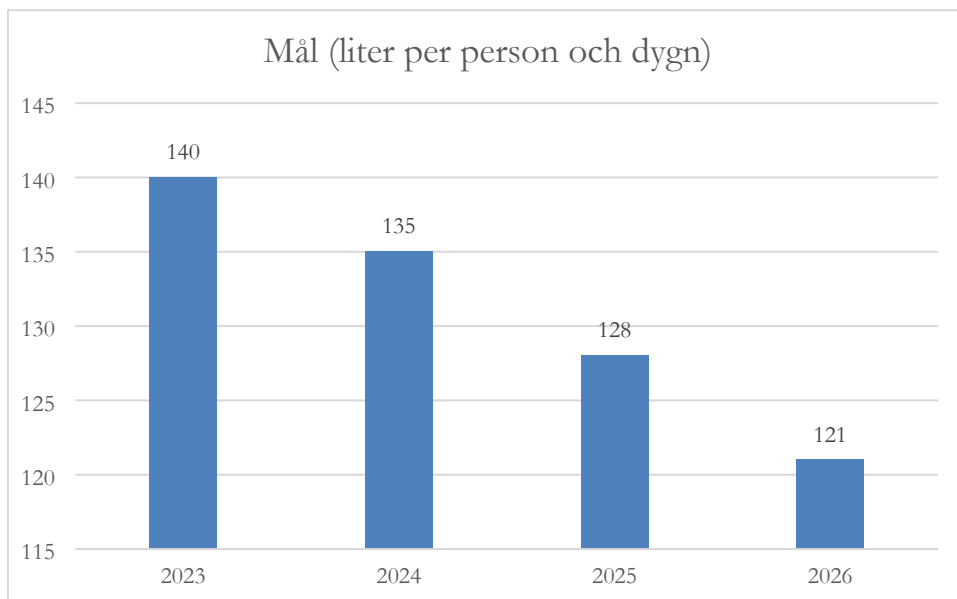
På Gotland och i övriga Sverige gör vi i snitt av med cirka 140 liter vatten per person och dygn, siffran baseras på statistik från vattenmätare över hela Sverige. I Danmark och många andra länder i Europa är motsvarande siffra 100 liter. På Gotland behöver vi spara på vattnet för att det ska räcka till alla, idag och i framtiden.

För att nå dessa mått och skapa en hållbar vattenanvändning samt kunna bidra till de globala klimatmålen i Agenda 2030 minska vattenförbrukningen med 20 liter per person under perioden 2024-2027. Utgångspunkten är Svenskt Vattens beräkningar och år noll är år 2022 (med bevattningsförbud). Uppföljning sker en gång per år.

Minskningen av vattenanvändningen inom det allmänna vatten- och avloppssystemet mäts för olika kategorier. Kategorier som mäts är:

- Hushåll (fastboende och säsongboende),
- turistanläggningar,
- industri samt övriga verksamheter (småhandel, hamnar och lantbruk).

För turistanläggningar, industrier och övriga verksamheter kommer vi att omräkna förbrukningen med hjälp av en schablonberäkning för att uttrycka den i liter per person.



Figur 3.3.2. Diagrammet beskriver förväntad minskad vattenförbrukning per person och år under perioden 2024-2027.

Förvaltningen kommer att fortsätta mätningarna i ett referensområde för att förbättra analysunderlaget. Detta referensområde är detsamma som avfallsavdelningen redan använder. Den årliga vattenförbrukningen följs nu för tre kategorier: hushåll, verksamheter och övriga användare. Alla fastigheter i referensområdet har utrustats med digitala vattenmätare för att möjliggöra enkel och frekvent uppföljning.

Aktiviteter beskrivs närmare i aktivitetsplanen för 2025 samt ansvarig avdelning och samarbeten.

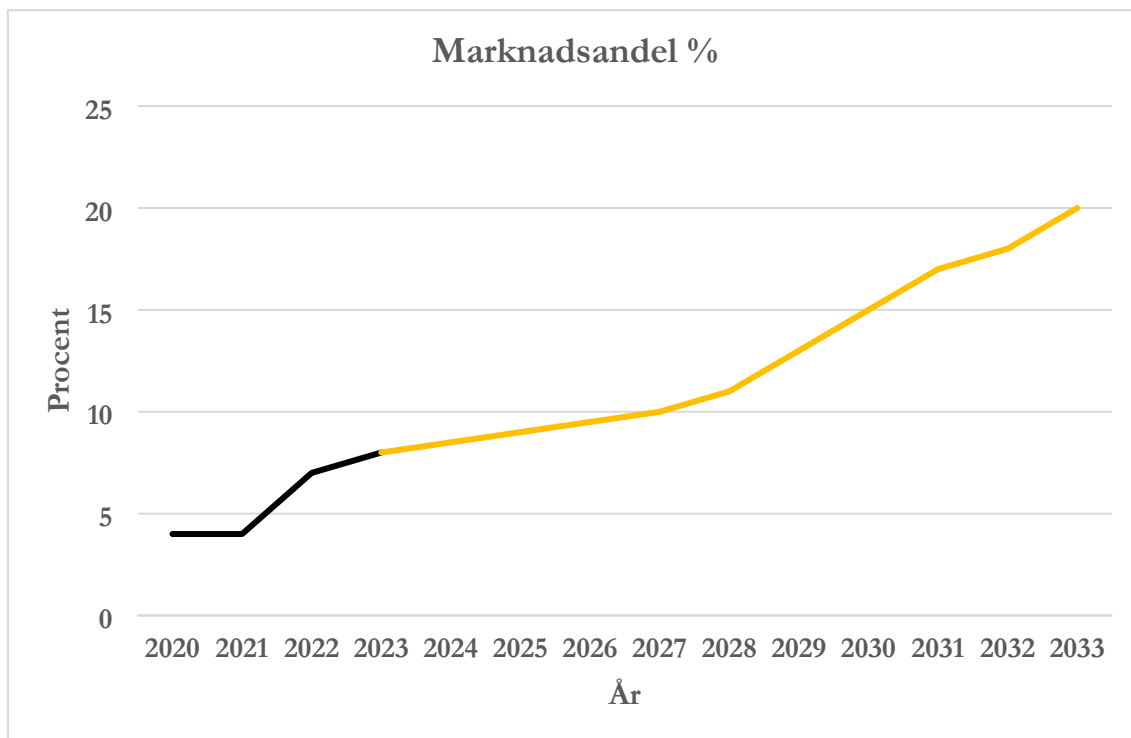
### **Öka kollektivtrafikens marknadsandel årligen för att nå 10 procent år 2027**

Målet under denna mandatperiod är att öka marknadsandelen till 10 procent. Målet överensstämmer med förslaget i Trafikförsörjningsprogram som senast 2033 vill ha en marknadsandel på 20 procent med ett delmål på 10 procent senast 2027.

För att nå målet behöver marknadsandelen växa med ca 0,5 procentenheter årligen fram till 2027 och tillväxttakten behöver öka ytterligare 10 % på 6 år för att nå slutmålet på 20 % marknadsandel år 2033.

- Kollektivtrafikens marknadsandel avser andelen resor med kollektiva färdmedel bland samtliga resor med motordrivna fordon.
- Nämndmål, Tekniska nämnden tillika regional kollektivtrafikmyndighet, är 10 % till år 2027.





Figur 3.3.3. Diagrammet visar förväntad utveckling av kollektivtrafikens marknadsandel i procent under perioden 2023-2027.

Samtliga mål i Trafikförsörjningsprogram 2024-2033 <sup>7</sup> följs årligen upp för att kunna säkerhetsställa att vi är på rätt väg mot måloppfyllelse. En trafikutvecklingsplan pekar ut aktiviteter, insatser och åtgärder vi ser framför oss de närmaste tre åren. Utvecklingen av kollektivtrafiken och beteendepåverkande insatser är långsiktiga och kundpassade.

Aktiviteterna beskrivs närmare i förvaltningens aktivitetsplan 2025.

### Andelen medarbetare inom Region Gotland som kan rekommendera sin arbetsplats till andra ska årligen förbättras

Region Gotland arbetar aktivt med att behålla och rekrytera personal genom att satsa på en god fysisk och psykosocial arbetsmiljö. Det finns starka kopplingar mellan i vilken utsträckning medarbetare är villiga att rekommendera sin arbetsplats för andra och väl fungerande arbetsgrupper.

Detta följs årligen upp i medarbetarundersökningen och åtgärder planeras, genomförs och följs upp i särskild handlingsplan. För teknikförvaltningen har även övergripande områden identifierats där satsningar behöver göras de kommande åren, dessa presenteras närmare i förvaltningens kompetensförsörjningsplan för 2024-2027<sup>8</sup>.

Andelen medarbetare som kan rekommendera arbetsgivaren följs upp i medarbetarundersökningen genom Employee Net Promoter Score (eNPS)

<sup>7</sup> Regionalt trafikförsörjningsprogram 2024-2037

<sup>8</sup> Teknikförvaltningen kompetensförsörjningsplan 2024-2027

### **Region Gotlands koldioxidutsläpp ska minska årligen. Under perioden 2024- 2027 ska den genomsnittliga minskningen uppgå till 15 procent per år**

Målet stödjer prioriteringen ”En skyndsam energi- och klimatomställning”, i linje med Gotlands utvecklingsstrategi, och är avgörande för att minska utsläppen och uppnå klimatneutralitet till Gotland 2040.

Teknikförvaltning kommer att fokusera på kunskapshöjande insatser, hållbara upphandlingar, energieffektivisering, laddinfrastruktur, skapa förutsättningar för medarbetare att cykla i tjänsten samt optimera resor i tjänsten.

Förvaltningen kommer att ta fram och kommunicera en uppföljning och utvärdering om koldioxidmålet.

### **Öka antalet invånare i ålder 20-64 med minst 1 000 till mandatperiodens slut**

För att säkra skattekraft och kompetensförsörjning med en åldrande befolkning behöver Gotland fler invånare i arbetsför ålder.

Förvaltningen kommer att planera, genomföra och utvärdera klimatanpassningsinsatser, söka extern finansiering via Bidragsbyrån<sup>9</sup>, arbeta för förbättrad luftkvalitet (PM10)<sup>10</sup> samt bidra till trygga och tillgängliga miljöer för att stärka samhällets robusthet.

Målet följs upp årligen av regionstyrelseförvaltningen genom befolkningsstatistik.

## **4 Brottsförebyggande arbete**

Den nya lagstiftningen från 1 juli 2023 kräver att kommuner stärker sitt brottsförebyggande arbete. Teknikförvaltningens brottsförebyggande arbete syftar till att skapa trygghet i samhället inom ramen för sitt uppdrag. Genom strukturerade insatser och fortsatt samverkan kan det brottsförebyggande arbetet stärkas och skapa ett tryggare samhälle.

Förvaltningens avdelningar utför löpande arbete för att förebygga brott, vilket inkluderar:

- Ett löpande arbete med att säkerställa att upphandlingsprocessen från kravställning till fakturakontroll uppfyller alla kriterier för att minimera risken för olika former av ekonomisk brottslighet.
- Skapa en trygg och säker utomhusmiljö.
- Inspekterar fastigheter regelbundet och säkrar stölbegärligt avfall.
- Utbildar medarbetare om jäv och otillåten påverkan samt följa Region Gotlands riktlinjer för att öka medvetenheten och hantera risker<sup>11</sup>.
- Förvaltningen samarbetar med polisen och Stockholms stad, särskilt under evenemang som Almedalsveckan.
- Genom deltagande i forum som "Ordning på stan" och "Brott och trygghet.
- För Östercentrum skapas gemensamma lägesbilder och samordnade insatser.

---

<sup>9</sup> [Uppdragsdirektiv Bidragsbyrån](#)

<sup>10</sup> [Åtgärdsprogram för minskning av skadliga partiklar \(PM10\) i Visby](#)

<sup>11</sup> [Riktlinjer mot mutor och korruption](#)

- Fördjupat samarbete med andra kommuner för att förbättra strategier mot otillåten påverkan och ekonomisk brottslighet.

## 5 Omvärldens påverkan på nämndens uppdrag

Teknikförvaltningen påverkas av flera omvärldsförändringar under de kommande fem åren. Omvärldsanalysen<sup>12</sup> pekar ut viktiga megatrender som påverkar förvaltningens arbete. Planeringsförutsättningarna hjälper till att möta framtida utmaningar som visar att det krävs tydliga åtgärder, vägval och samarbeten som stärker förvaltningens uppdrag både på kort och på lång sikt.

### Klimat och energi

Teknikförvaltningen, som ansvarar för en stor del av Region Gotlands utsläpp, har klimat- och miljöfrågorna som högt prioriterade. För att nå politiska mål och bygga en robust verksamhet arbetar förvaltningen med specifika fokusområden.

Verksamhetsutvecklande resurser avsätts för miljö- och klimatarbete, och samverkan sker med andra förvaltningar. Dessutom söks extern finansiering löpande för att stödja hållbarhetsinsatser. Fokus ligger på operativa projekt som skapar konkret nytta för förvaltningen och dess intressenter.

- Höja kunskapen om klimatomställning, klimatanpassning och miljöfrågor internt och externt för att driva beteendeförändringar som stödjer nämndens och Region Gotlands mål.
- Minska utsläpp från resor och transporter genom klimatomställning inom förvaltningens verksamheter och att främja hållbar mobilitet för gotlänningarna.
- Arbetet med att skärpa miljö- och klimatkrav i upphandlingar<sup>13</sup> har påbörjats och fortsätter under kommande år, tillsammans med utveckling av uppföljningen av dessa krav.
- Löpande arbete med energieffektivisering genom underhåll av fastigheter och infrastruktur, exempelvis byte till LED-belysning och solcellsinstallationer<sup>14</sup>.
- Deltagande i ett internationellt forskningsprojekt om energieffektivisering i världsarvet.

### Social sammanhållning

Social sammanhållning hotas av ökad polarisering, ojämlika livsvillkor och psykisk ohälsa. Gotland arbetar med initiativ för inkludering och trygghet, exempelvis genom programmet "Kraftsamling för hälsa och ett socialt hållbart Gotland", som stödjer socialt hållbara strukturer.

Teknikförvaltningens uppdrag omfattar ett brett utbud av samhällstjänster. Inom dessa tjänster strävar förvaltningen alltid efter att ta hänsyn till sociala aspekter, inklusive att främja trivsel och aktiviteter i samhällets utomhusmiljöer samt inom regionens fastighetsbestånd. Förvaltningen arbetar också aktivt för att förbättra tillgängligheten till kollektivtrafik som stärker inkludering och likvärdig tillgång till samhällsresurser.

---

<sup>12</sup> [Omvärldsanalys 2023](#)

<sup>13</sup> [Riktlinje för miljökrav vid upphandling av entreprenad](#)

<sup>14</sup> [Solcellsriktlinje](#)

Åtgärder som förvaltningen arbetar med:

- Cykelsatsningen främjar fysisk aktivitet och stärker både fysisk och psykisk hälsa bland medarbetare.
- Årets medarbetardialog är en innovativ process som skapar forum för delaktighet och engagemang på arbetsplatsen.
- Det regionala trafikförsörjningsprogrammet<sup>15</sup> ska underlätta för medborgare att delta i sociala sammanhang och fritidsaktiviteter.

Alla tjänster syftar till att bidra till ett hållbart samhälle, stärka välbefinnandet och öka delaktigheten för både invånare och medarbetare.

### **Demografisk utveckling**

Förvaltningens uppdrag att utveckla och förvalta Region Gotlands fastigheter, som används för att leverera tjänster till invånarna, påverkas av den demografiska utvecklingen. Ett växande antal äldre och ett otillräckligt antal särskilda boenden (SÄBO) ökar behovet av nya bostäder, vilket leder till ett växande fastighetsbestånd.

I Klintehamn byggs just nu ett nytt särskilt boende för äldre (SÄBO) som ska stå klart under fjärde kvartalet 2025. För att möta framtida behov planeras även nya boenden i Slite och Visby, båda med beräknad inflyttning 2027. På längre sikt planeras dessutom ett nytt boende på Gotland, som förväntas vara klart 2033.

Förvaltningens arbete innebär att dessa fastigheter håller hög kvalitet och att driften är effektiv och hållbar. Framgångsfaktorer för arbetat är:

- Kompetensförsörjning som säkerställer tillräcklig bemanning och kontinuerlig utbildning av driftspersonal i nya teknologier och arbetssätt.
- Tekniska innovationer så som införande av energieffektiva styrsystem, fjärrövervakning och lösningar med Internet of Things (IoT) för effektivare drift och minskat behov av manuella insatser.
- Hållbarhetsaspekter som fokuserar på energieffektiva byggnader och material, såsom solpaneler, LED-belysning och välisolerade fasader, för att minska driftkostnader och klimatpåverkan.
- Aktiv medverkan tidigt i projekteringsprocessen för att påverka materialval och tekniska system samt säkerställa att fastigheterna möter verksamhetens behov.

Dessa åtgärder säkerställer hållbara, välfungerande och effektiva boenden för både boende och personal.

### **Globalisering**

Globaliseringen har en genomgående inverkan på samhället genom att integrera ekonomi, politik, kultur, teknologi och miljö, vilket formar förutsättningarna för anpassning och

---

<sup>15</sup> [Trafikförsörjningsprogram 2024-2033](#)

hållbar utveckling. För teknikförvaltningen är den globala påverkan stor och märks bland annat genom:

- Ökat behov av förberedande planering för kriser som medför att tillgången på material och andra varor och kan äventyras vilket möts med en återuppbyggnad av lager av olika slag. Gotlands beroende av handel med fastlandet riskerar att ytterligare komplicera situationen med det utsatta ö-läget. Detta möts genom en väl fungerande beredskapsplanläggning.
- Den globala marknaden medföra såväl ökade möjligheter att agera på en större marknad som möjliggör affärer med nya entreprenörer och andra affärspartners. Samtidigt kan globaliseringen medföra stora kostnadsvängningar som kan medföra oväntade kostnadsökningar i våra entreprenadprojekt. Genom ett ökat fokus på omvärldsbevakning minskas risken för negativa överraskningar.
- Den ökade kryssningsturismen är allt mer global vilket ställer stora krav på Region Gotland i form av att kunna möta kryssningsturister med olika bakgrund, behov och förväntningar. Genom ett gott samarbete med berörda organisationer kan vi möta kryssningsresenärernas förväntningar och hantera frågor som rör kryssningsindustrins för- och nackdelar på Gotland.

Dessa åtgärder möter en del av de möjligheter och utmaningar globaliseringen innebär.

### **Teknologisk utveckling**

Den tekniska utvecklingen går fort inom områden som digitalisering, AI och automation. Gotland arbetar för att stärka digitaliseringen för att möta krav på offentlig service och företagstillväxt.

Teknikförvaltningens verksamheter skulle kunna dra nytta av AI, och det finns idag både önskemål och behov inom till exempel ruttplanering, PM10-bekämpning, vattenförbrukning med mera. Efterfrågan i förvaltningens verksamheter kommer att växa snabbare än AI-kompetensen höjs i regionen, vilket kan leda till att vi köper in färdigutvecklade AI-lösningar och produkter som kanske inte är exakt det vi vill ha och till onödigt stor kostnad.

Det är därför extra viktigt med noggrant genomarbetade nyttokalkyler, riskanalyser och upphandlingsunderlag. Denna utveckling ger stora möjligheter men innebär även risker som kräver fortlöpande kunskaphöjning och ansvarsfull hantering, särskilt inom säkerhet och etik.

### **Samhällets beredskap**

Samhällets sårbarhet har ökat i en alltmer uppkopplad och teknikberoende värld. Klimatförändringar, terrorism, pandemier och ett försämrat säkerhetspolitiskt läge betonar behovet av att stärka Gotlands krisberedskap<sup>16</sup>. Sveriges NATO-medlemskap och den militära upprustningen på Gotland stärker försvarsförmågan och påverkar regionens roll i nationell och internationell säkerhet.

Region Gotlands erfarenheter av sårbarheter i vattenförsörjningen och kostsamma omställningar vid störningar understryker behovet av stärkt beredskap för att klara

---

<sup>16</sup> [Plan för Region Gotlands krisledning och samverkan vid samhällsstörningar](#)

samhällsviktiga uppdrag, både under normala förhållanden och vid kriser eller höjd beredskap.

Teknikförvaltningens framgångsfaktor för ett resilient Gotland är att systematiskt fortsätta arbetet med risk och sårbarhetsanalys, kontinuitetsplanering samt utbildning och övningar.

## **5 Omhändertagande av OECD:s rekommendationer**

OECD:s Territorial Review av Gotland syftar till att ge beslutsfattare ett gemensamt analytiskt planeringsverktyg.

Teknikförvaltningen använder OECD:s rekommendationer för att utveckla och revidera strategiska styrdokument som översiktsplaner och regionala strategier som rör teknisk infrastruktur. OECD:s rekommendationer stödjer prioritering av insatser i genomförandeprogram och handlingsplaner, vilket kan innefatta tekniska projekt och underhåll. Det kan även användas vid utlysningar och prioriteringar av projektansökningar samt utveckling av regionala samarbeten inom teknikområdet. Dessutom ger OECD:s rekommendationer underlag för att utveckla och förnya regionalt finansierade satsningar på nya teknologier och förbättringar av befintliga system.

## **6 Styrkor, svagheter, möjligheter och hot**

En genomförd SWOT-analys identifierar styrkor, svagheter, möjligheter och hot som påverkar teknikförvaltningens verksamhet:

### **Internt i organisationen som bidrar till att nå mål och uppdrag**

#### **Styrkor:**

- Starkt ledarskap och engagerade medarbetare.
- God arbetsmiljö och positiv arbetskultur.
- Hög motivation och bra förändringskultur.
- Engagemang för klimat och miljö, med expertis som driver hållbarhetsarbetet framåt.
- Stöd från en engagerad nämnd.

#### **Svagheter:**

- Ett utmanande ekonomiskt läge.
- Klimatanpassningsåtgärder medför höga kostnader.
- Svårigheter med rekrytering och långsamma processer.
- Behov av att stärka arbetsgivarvarumärket för att attrahera och behålla personal.
- Otillräcklig kontinuitetsplanering som hotar stabilitet vid kriser.

### **Externt i omvärlden och marknadens påverkan som försvårar att nå mål och uppdrag**

#### **Möjligheter:**

- Samarbete med lokalt näringsliv och andra förvaltningar.
- Strategiska klimatinitiativ som stärker förvaltningens position.
- Investeringar i utbildning som ökar kompetens och förbättrar arbetsgivarvarumärket.

**Hot:**

- Klimatrelaterade risker som värmeböljor, torka och havsnivåhöjningar.
- Global oro som påverkar säkerhets- och krisberedskap.

Förvaltningen behöver ta hänsyn till dessa faktorer i sitt planeringsarbete för att säkerställa en hållbar och effektiv verksamhet. Teknikförvaltningen står inför en komplex och dynamisk situation där styrkor och möjligheter kan utnyttjas för att övervinna svagheter och hot. För att nå sina mål bör organisationen fokusera på att ha en ekonomi i balans, stärka kompetensförsörjningen och beredskapsplanering, samtidigt som den tillvaratar medarbetarnas engagemang och ledarskapsstyrkor. Genom att investera i utbildning och hållbarhetsinitiativ kan Region Gotland också positionera sig som en föregångare inom klimatarbete, vilket kan öka dess attraktivitet på arbetsmarknaden och skapa långsiktigt värde.

**7 Övriga utvecklingsområden**

Utöver insatser och aktiviteter kopplade till mål och prioriteringar kommer teknikförvaltningen arbeta med följande utvecklingsområden:

- Ett väl fungerande **säkerhetskulturarbete** är en förutsättning för en god arbetsmiljö i en verksamhet där många arbetsuppgifter utförs i en miljö som kan vara potentiellt farlig.
- En väl fungerande **intern och extern samverkan** utgör en förutsättning för en väl fungerande utveckling av det gotländska samhället.