

Mottagare
Tekniska nämnden

Uppdrag Erfarenheter från pandemin, inriktning beredskap

Förslag till beslut

Tekniska nämnden beslutar att godkänna rapporten och överlämnar den till Regionfullmäktige för beslut.

Sammanfattning

Regionfullmäktige (RF) beslutade i juni 2022 (Rf § 97) att Tekniska nämnden (TN) får i uppdrag att utreda behovet av nya lokaler för en ändamålsenlig varuförsörjning. Uppdraget ska återrapporteras till budgetberedningen 2023.

Bedömning

Efter att TN fått i uppdrag av RF att utreda behoven för att skapa en mer ändamålsenlig varuförsörjning har förvaltningen genomfört en genomlysning av den egna verksamheten. Som en följd av detta har tre huvudsakliga förbättringsområden identifierats i syfte att skapa en mer ändamålsenlig varuförsörjning. Vårt att notera är att kraven på mängden lagerhållning snabbt kan ändras efter skeenden i omvärlden och detta ställer höga krav på flexibilitet i den egna verksamheten.

Det första och mest akuta området i behov av förbättring är de fysiska verksamhetslokalerna. Varuförsörjningen har idag växt ur nuvarande lokaler till följd av såväl ökade materialflöden som ökade lagernivåer av exempelvis sjukvårdsartiklar. Verksamhetens omsättning har under perioden 2018-2022 ökat med över 60 % och idag råder ständig platsbrist vilket har en direkt påverkan på medarbetarnas arbetsmiljö. Vid ett införskaffande av nya verksamhetslokaler behöver säkerhetsskyddet ses över och anpassas efter rådande förutsättningar.

Varuförsörjningen har innan pandemi och krig i vårt närområde bedrivits som vad som skulle kunna liknas vid en ”just-in-time”-verksamhet. Detta innebär i korthet små lager, fokus på kostnadsminimering och låg kapitalbindning. Detta arbetssätt har ekonomiska fördelar, men ger inte Regionens förvaltningar de förutsättningar för som krävs för att bygga upp lagernivåer anpassade för att hantera såväl kriser eller skapa den beredskap som önskas.

För att varuförsörjningen ska kunna utvecklas i önskad riktning mot en mer lagerhållande verksamhet behövs ett mer utvecklat och moderniserat

systemstöd. Detta innebär ett nytt logistik- och lagersystem för att klara av mer omfattande lagerverksamhet samt modernisera och effektivisera det dagliga arbetet. Ett nytt system möjliggör exempelvis mängdplock, First-in-First-Out (FIFO), flytande och multipla lagerplatser samt lägger en grund för ökad spårbarhet i våra materialflöden. Det skapar även förutsättningar för en högre yteffektivitet. Alla dessa funktioner får anses grundläggande för att kunna ställa om till en mer modern lagerhållande verksamhet.

Slutligen kan bemanningen behöva att anpassas efter den ändrade inriktningen på verksamheten. Utgångspunkten är att nuvarande organisation med nuvarande bemanning kommer kunna hantera ökade lagernivåer. Detta tack vara de förbättrade förutsättningar som större verksamhetslokaler och rätt systemstöd skapar. Däremot behöver en systemförvaltare tillföras för att ombesörja förvaltning och drift av det nya logistik- och lagersystemet.

Begäran av medel till föreslagna förbättringsåtgärder har lämnats i samband med Teknikförvaltningens mål och budgetskrivelse till budgetberedningen 20232.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Teknikförvaltningen 2023-05-02
Tjänsteskrivelse Regionstyrelseförvaltningen daterad 2022-04-18
Regionfullmäktige § 97 2022-06-20

Teknikförvaltningen

Patric Ramberg
Teknisk direktör

Skickas till

Regionstyrelsen RS 2022/602