

Mottagare
Socialnämnden

Projekt - En hållbar socialtjänst på Gotland

Förslag till beslut

1. Socialnämnden godkänner Projektplan En hållbar socialtjänst på Gotland.
2. Återrapportering till socialnämnden om projektet ska ske två gånger per år. Återrapportering avslutas automatiskt när projektet avslutas.

Sammanfattning

20 maj 2025 fattade riksdagen beslut om Socialtjänstlag 2025:400. Ny lagstiftning trädde i kraft 1 juli 2025 och lagstiftningen skapar tydlighet och bättre styrning och juridiska förutsättningar att möta samhället när det förändras i demografi, utmaningar och målgrupper. Intentionen är en modern lag som möjliggör omställning mot en mer flexibel, planerad och hållbar socialtjänst. Fokus ligger på förebyggande och tidiga insatser, planering, samverkan och resursfördelning.

Projektet En hållbar socialtjänst på Gotland initieras efter att lagstiftningen trädde i kraft. Omställningsarbetet som krävs utifrån ny lagstiftning beskrivs från nationella aktörer som Socialstyrelsen och SKR som ett långvarigt arbete som kräver samordning, ihållighet och långsiktig planering. Projektet behövs för att styra, driva och följa arbetet med att ta analyserna om nuläget kring socialtjänstens arbete med de nya målområdena förebyggande, lätt tillgänglig, kunskapsbaserad och jämställd socialtjänst vidare mot arbete och omställning som leder till att Region Gotland når intentionerna med socialtjänstlagen.

Projektdirektiv för projektet godkändes av socialnämnden den 17 september 2026, § 106. Med utgångspunkt i projektdirektivet har förvaltningen tagit fram en projektplan som beskriver projektets effektmål och projektmål, projektorganisationens struktur samt projektets avgränsningar.

Till ärendet bifogas en sammanställning av planerade och pågående aktiviteter, risk- och konsekvensanalys samt kommunikationsplan. Dokumenten är att betrakta som levande underlag och revideras löpande av socialförvaltningen i takt med projektets utveckling, förutsättningar och identifierade behov.

Bedömning

Förvaltningens bedömning är att omställningsarbetet som krävs utifrån socialtjänstlag 2025:400 behöver hållas samman, styras och följas genom ett övergripande projekt. I projektform förväntas omställningen kunna genomföras och gå framåt och utvecklingen av socialtjänsten ske på ett samordnat, genomgripande och överskådligt sätt. Med utgångspunkt i projektdirektivet bedöms att det finns behov av att ta fram en projektplan som beskriver projektets effektmål och projektmål, projektorganisationens struktur samt projektets avgränsningar. Uppföljning av projektet görs löpande till förvaltningsledningen och till socialnämnden sker återrapportering två gånger per år. Återrapportering avslutas i samband med att projektet avslutas.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse SOF, Projekt – En hållbar socialtjänst på Gotland, daterad 2026-09-25
Projektplan En hållbar socialtjänst på Gotland, daterad 2026-09-25

Bilagor:

Bilaga 1. Aktivitetsplan daterad 2026-09-25

Bilaga 2. Kommunikationsplan daterad 2025-11-26

Bilaga 3. Risk- och konsekvensanalys 2026-05-28

Socialförvaltningen

Marica Gardell
Socialdirektör

Skickas till

Öystein Berge, kvalitetschef

Therése Thomsson, avdelningschef myndighetsavdelningen

Hanna Ogestad, avdelningschef Individ- och familjeomsorgen

Marit Lindgren, avdelningschef Särskilt boende

Magnus Björk, avdelningschef Hemtjänst

Katarina Lawergren, avdelningschef Omsorgen om personer med funktionsnedsättning

Kristina Paujäär, avdelningschef Administrativa enheten