

Bilaga Förslag reviderad internationell strategi för Region Gotland 2025-2028

I kolumnen Föreslagen lydelse:

Gulmarkerad text = tillägg av ny lydelse

Överstruken text = texten utgår i ny lydelse

Rubrik	Nuvarande lydelse	Föreslagen lydelse	Motivering
Internationell strategi för Region Gotland 2021-2024	<p>Gotland påverkar och påverkas av omvärlden. Som ö-region har Gotland alltid varit öppet för influenser från omvärlden, något som fortfarande är fallet, inte minst genom internationellt samarbete. Allt detta stärker förmågan till förnyelse och omställning. Den ökade globaliseringen och regionernas ökade betydelse i Europa innebär att Region Gotland, med ansvar för regional utvecklingspolitik, har en viktig roll att fylla internationellt som företrädare för Gotland och därmed säkerställa att regionens intressen och internationella samarbetsmöjligheter tillvaratas. Region Gotland har lång erfarenhet av att arbeta internationellt. Samarbeten inom EU underlättas av att det finns gemensamma strukturer och finansieringsmöjligheter. Samtidigt sker samarbeten även med regioner utanför EU. Geografin avgör inte val av samarbetspartners, utan det är mervärdet i Region Gotlands verksamhetsutveckling och mervärdet för Gotland och gotlänningarna som är avgörande.</p>	<p>Gotland påverkar och påverkas av omvärlden. Som ö-region har Gotland alltid varit öppet för influenser från omvärlden, något som fortfarande är fallet, inte minst genom internationellt samarbete. Allt detta Det stärker Gotlands förmågan till förnyelse och omställning. Detta är särskilt viktigt då det råder osäkerhet om hur en ny programperiod kommer att se ut för regionerna såväl innehållsligt som finansiellt from 2028. Ökat regionalt engagemang i relation till EU är således viktigt. Den ökade globaliseringen och regionernas ökade betydelse i Europa innebär att Region Gotland, med ansvar för regional utvecklingspolitik, har en viktig roll att fylla internationellt som företrädare för Gotland och därmed säkerställa genom att ta tillvara regionens intressen och internationella samarbetsmöjligheter tillvaratas. Region Gotland har lång erfarenhet av att arbeta internationellt. Samarbeten inom EU underlättas av att det finns gemensamma strukturer och finansieringsmöjligheter. Samtidigt bedriver Region</p>	<p>Språklig justering</p> <p>Aktualiserad nulägesbild</p> <p>Förkortad mening och språklig justering.</p> <p>Förtydligande</p>

		<p>Gotland sker samarbeten även med regioner utanför EU. Geografin avgör inte val av samarbetspartners, utan det är mervärdet i Region Gotlands stärkta möjligheter för verksamhetsutveckling och mervärdet för Gotland och gotlänningarna som är avgörande.</p>	Förtydigande
Förutsättningar	<p>Ett framgångsrikt internationellt samarbete kräver fortlöpande kompetensutveckling, såväl bland förtroendevalda som bland tjänstepersoner. Språkkunskaper, kunskaper om det europeiska samarbetets verktyg och möjligheter, kunskaper om samhällsförhållanden och kultur i andra regioner, kompetens i projektledning och projektarbete i samband med internationellt samarbete är några exempel på kunskapsområden som kan stärka och utveckla Gotlands roll på den internationella arenan. De rådande ekonomiska förutsättningarna inom Region Gotland medför stor arbetsbelastning på de olika förvaltningarna. Detta får dock inte lägga hinder i vägen för ett strategiskt fortsatt utvecklingsarbete. Även om arbetet med till exempel EU-projekt kan ses som tidskrävande är det, om kärnverksamheten får stå i fokus, en investering för framtiden som utvecklar medarbetarna och organisationen samtidigt som det kan tillföra externa medel.</p>	<p>Ett framgångsrikt internationellt samarbete kräver fortlöpande kompetensutveckling, såväl bland förtroendevalda som bland tjänstepersoner. Språkkunskaper, kunskaper om det europeiska samarbetets verktyg och möjligheter, kunskaper om samhällsförhållanden och kultur i andra regioner, kompetens i projektledning och projektarbete i samband med internationellt samarbete är några exempel på kunskapsområden som kan stärka och utveckla Gotlands roll på den internationella arenan. De rådande ekonomiska förutsättningarna inom Region Gotland medför stor arbetsbelastning på de olika förvaltningarna och bolagen. Detta får dock inte lägga hinder i vägen för ett strategiskt fortsatt utvecklingsarbete både internationellt, nationellt, regionalt och lokalt. Region Gotland spelar en viktig roll i att vara förebild på Gotland avseende internationella relationer. Även om arbetet med till exempel</p>	<p>Ska omfatta hela koncernen</p> <p>Betoning på att utvecklingsarbetet behöver äga rum i flernivåsamverkan och över administrativa gränser.</p>

		EU-projekt kan ses som tidskrävande är det, om kärnverksamheten får stå i fokus, en investering för framtiden som utvecklar medarbetarna och organisationen samtidigt som det kan tillföra externa medel.	
Syfte	Allt internationellt arbete ska syfta till ekologisk, ekonomisk och socialt hållbar utveckling, lokalt och globalt. Den internationella strategin klargör hur Region Gotlands internationella arbete ska bidra till att uppnå målen i den regionala utvecklingsstrategin Vårt Gotland 2040, som är en strategi för en långsiktig hållbar regional utveckling för Gotland. Strategin syftar även till att ge ramar för Region Gotlands samtliga nämnder och förvaltningar att integrera det internationella arbetet i sina verksamheter.	Allt internationellt arbete ska syfta till ekologisk, ekonomisk och socialt hållbar utveckling, lokalt och globalt. Den internationella strategin syftar till att klargöra hur Region Gotlands internationella arbete ska bidra till att uppnå Region Gotlands prioriteringar och mål i enlighet med gällande styrmodell och den regionala utvecklingsstrategin Vårt Gotland 2040 och därtill hörande styrdokument för konkret genomförande. I den regionala utvecklingsstrategin Vårt Gotland 2040, som är en strategi för en långsiktig hållbar regional utveckling för Gotland. Strategin syftar även till att ge ramar för Region Gotlands samtliga nämnder och förvaltningar och bolag att integrera det internationella arbetet i sina verksamheter.	Framgår av Region Gotlands styrmodell och även under rubriken Mål Förtydliganden att nu finns Region Gotlands styrmodell, där Internationell strategi för Region Gotland ingår tillsammans med övriga styrdokument. Fortsatt viktigt att peka på strategi(er) för regional utveckling – detta är viktigt inte minst i ett EU perspektiv. Då styrmodellen gäller hela koncernen, gäller internationell strategi samtliga delar av koncernen.
Mål	De övergripande målen för Region Gotlands internationella strategi är: • att främja internationellt utbyte för en långsiktigt hållbar samhällsutveckling	De övergripande målen för Region Gotlands internationella strategi är: • att ha stärkt främja internationellt utbyte för en långsiktigt hållbar	Förstärkt riktning av målen i syfte att

	<p>och tillväxt på Gotland, samt</p> <ul style="list-style-type: none"> • att utveckla Region Gotlands verksamheter. Internationalisering ska vara integrerat i Region Gotlands samtliga verksamheter. Det innebär att internationellt arbete inte är ett avgränsat sakområde, utan ett ansvar för alla nämnder och förvaltningar där sakkunskap finns. Goda kontakter med nationella myndigheter och nätverk ökar möjligheterna till framgång i det internationella arbetet. Genom vårt internationella samarbete kan vi bidra till demokratisk utveckling på lokal och regional nivå i andra länder. Genom att sträva mot de uppsatta målen ska Region Gotlands internationella arbete leda till: • ökad internationell samverkan mellan olika aktörer som ger en tydlig nytta för den egna verksamheten och gotlänningarna, • en ökad extern finansiering genom olika samarbetsprojekt, • en ökad kompetens inom Region Gotland, men även hos andra aktörer på Gotland, genom erfarenhets- och kunskapsutbyte, • en ökad kulturell förståelse mellan människor med olika bakgrund, samt • en tydligare roll för Region Gotland i nationella och internationella sammanhang, samt en förstärkt position av varumärket Gotland. 	<p>social samhällsutveckling och tillväxt på Gotland, samt</p> <ul style="list-style-type: none"> • att ha ökat engagemanget för och nyttan av internationalisering i utveckla Region Gotlands verksamheter • att ha bidragit till demokratisk utveckling på lokal och regional nivå i andra länder. <p>Internationalisering ska vara integrerat i Region Gotlands samtliga verksamheter. Det innebär att internationellt arbete inte är ett avgränsat sakområde, utan ett ansvar för alla nämnder och förvaltningar och bolag där sakkunskap finns. Goda kontakter med nationella myndigheter och nätverk ökar möjligheterna till framgång i det internationella arbetet. Genom vårt internationella samarbete kan vi bidra till demokratisk utveckling på lokal och regional nivå i andra länder. Genom att sträva mot de uppsatta målen ska Region Gotlands internationella arbete leda till:</p> <ul style="list-style-type: none"> • en ökad internationell samverkan mellan olika aktörer som ger en tydlig nytta för den egna verksamheten och gotlänningarna, • en ökad extern finansiering genom olika samarbetsprojekt, • en ökad internationell kompetens inom Region Gotland, men även hos andra aktörer på Gotland, 	<p>underlätta uppföljningen.</p> <p>Förtydligande, i nuvarande lydelse ligger det här målet i löptexten.</p> <p>Förtydligande att Strategin omfattar samtliga delar av koncernen</p> <p>Stryks här och flyttas upp till en egen punkt</p> <p>Språklig samstämmighet med andra punktsatser</p>
--	--	---	---

	<p>Region Gotlands behov och långsiktig nytta ska styra engagemang och deltagande i det internationella arbetet. Målen ska brytas ner och konkretiseras per nämnd, och aktiviteter redovisas i nämndernas verksamhetsplaner. Till stöd för arbetet finns ett nätverk som utgörs av förvaltningarnas utsedda internationella kontaktpersoner.</p>	<p>genom erfarenhets- och kunskapsutbyte,</p> <ul style="list-style-type: none"> • en ökad kulturell förståelse mellan människor med olika bakgrund, • en tydligare roll för Region Gotland i nationella och internationella sammanhang, och samt en förstärkt position av varumärket Gotland och ett förstärkt genomslag för ö-läget nationellt genom europeiskt samarbete; • en förstärkning av Gotlands innovationskapacitet genom internationella samarbete och kunskapsinhämtning utifrån Gotlands styrkeområden och i relation till smart specialisering. 	<p>Språklig justering,</p> <p>Tillägg om ö-lägesfaktorer</p> <p>tillägg av smart specialisering</p>
Prioriteringar	<p>Region Gotlands internationella arbete tar sin utgångspunkt i Vårt Gotland 2040, vilken bygger på En nationell strategi för hållbar regional tillväxt, Agenda 2030 samt EU:s klimatmål 2050. Det är viktigt att Region Gotland prioriterar utifrån mervärde, nytta och resurser inför medverkan i projekt och nätverk och för andra åtaganden med koppling till det internationella arbetet. Region Gotland finns representerat i flera nationella nätverk och beredningar, bland annat inom Sveriges kommuner och regioner (SKR). Medlemskapen är viktiga att aktivt nyttja för</p>	<p>Region Gotlands internationella arbete tar sin utgångspunkt i Region Gotlands styrmodell och de styrdokument som driver det regionala utvecklingsarbetet vidare Region Gotlands internationella strategi utgör en del av styrmodellen i sin egenskap av koncernövergripande styrdokument. Region Gotlands internationella strategi styr och avgränsar Region Gotlands internationella arbete. Den internationella strategin visar genom vilka internationella nätverk som organisationen agerar. Vårt Gotland 2040, vilken bygger på En</p>	<p>Aktualiserad styrning genom Region Gotlands styrmodell.</p>

	<p>kunskapsinhämtning och påverkansarbete. Region Gotland prioriterar att aktivt arbeta med medlemskapen i Conference of Peripheral Maritime Regions (CPMR), Union of the Baltic Cities (UBC), Organization of World Heritage Cities (OWHC) samt Stockholmregionens Europakontor. Region Gotlands engagemang i Hansan är fortsatt en prioriterad uppgift. Region Gotland prioriterar även sitt engagemang i ICLD. Det är viktigt att sakfrågan i första hand styr det internationella arbetet och inte geografin. Genom att säkerställa att projekt och samarbeten ligger i linje med övriga befintliga strategier kan de skapa ett mervärde i Region Gotlands verksamheter och det regionala tillväxtarbetet</p>	<p>nationell strategi för hållbar regional tillväxt, Agenda 2030 samt EU:s klimatmål 2050. Det är viktigt att Region Gotland prioriterar utifrån mervärde, nytta och resurser inför medverkan i projekt och nätverk och för andra internationella åtaganden. med koppling till det internationella arbetet.</p> <p>Region Gotland är medlem i flera internationella nätverksorganisationer eller i organisationer med internationell verksamhet. Region Gotland finns representerat i flera nationella nätverk och beredningar, bland annat inom Sveriges kommuner och regioner (SKR). Medlemskapen är viktiga att aktivt nyttja för kunskapsinhämtning, samarbeten och påverkansarbete. Region Gotland prioriterar att aktivt arbeta med medlemskapen i Conference of Peripheral Maritime Regions (CPMR), Hansan, Organization of World Heritage Cities (OWHC), samt Stockholmregionens Europakontor, och Union of the Baltic Cities (UBC). är fortsatt en prioriterad uppgift. Region Gotland prioriterar även sitt internationella engagemang i ICLD, i Nordiskt Nätverk för Vuxnas Lärande (NVL) och i Sveriges Kommuner och Regioner (SKR). Därtill är Region Gotland ackrediterad för</p>	<p>Språklig justering</p> <p>Förtydligande där samtliga organisationer omnämns likvärdigt.</p> <p>Språklig justering, det borttagna tillför inget i sak. Nätverken rangeras i bokstavsordning och dess fulla namn är utskrivna.</p>
--	---	---	---

		<p>internationella utbyten genom ERASMUS +. Region Gotland prioriterar även utvecklingen av det internationella samarbetet tillsammans med Småland och öarna med fokus Smart Specialisering. Det är viktigt att sakfrågan i första hand styr det internationella arbetet och inte geografien. Genom att säkerställa att internationella projekt och samarbeten ligger i linje med övriga befintliga strategier kan de skapa ett mervärde i Region Gotlands verksamheter och i det regionala utvecklings- och tillväxtarbetet</p>	<p>Förtydligande</p> <p>Aktuell benämning</p>
Arbetsätt	<p>Region Gotlands internationella arbete ska vara ett verktyg för att nå de mål och inriktningar som är fastställda i styrdokument. Arbetet ska präglas av nyfikenhet och samtidigt vara målinriktat, såväl vid studiebesök och konferenser som vid medverkan i projekt. Resultat och erfarenheter från projekt, resor och konferenser ska dokumenteras, spridas och delas med kollegor på hemmaplan. Nya kontakter och möjliga projektidéer ska följas upp. Genom att arbeta på detta sätt blir Region Gotland en relevant, attraktiv och kunnig samarbetspartner som samtidigt bidrar till ökad förståelse för mervärdet av internationell samverkan på Gotland.</p> <p>För att skapa förutsättningar för engagemang i nätverk och</p>	<p>Region Gotlands internationella arbete ska vara ett verktyg för att nå de mål och prioriteringar i Region Gotlands styrmodell och styrdokument som tydliggör och prioriterar genomförandet av det av staten givna uppdraget som regionalt utvecklingsansvarig. inriktningar som är fastställda i styrdokument. Arbetet ska präglas av nyfikenhet och samtidigt vara målinriktat, såväl vid studiebesök och konferenser som vid medverkan i projekt. Resultat och erfarenheter från projekt, resor och konferenser ska dokumenteras, spridas och delas med kollegor på hemmaplan. Nya kontakter och möjliga projektidéer ska följas upp. Genom att arbeta på detta sätt blir Region Gotland en relevant,</p>	<p>Förtydliganden att nu finns Region Gotlands styrmodell, där Internationell strategi för Region Gotland ingår tillsammans med övriga styrdokument.</p>

	<p>andra utvecklingsaktiviteter avsätts medel i regionstyrelseförvaltningens budget med syftet att stimulera förvaltningarna att arbeta med internationella aktiviteter. För att uppnå Region Gotlands mål med det internationella arbetet krävs ofta samverkan med andra aktörer. Region Gotland har bland annat en överenskommelse om samverkan med Länsstyrelsen i Gotlands län där internationella frågor ingår, liksom en partnerskapsöverenskommelse med Uppsala universitet Campus Gotland, där internationalisering är ett av samverkansområdena.</p>	<p>attraktiv och kunnig samarbetspartner som samtidigt bidrar till ökad förståelse för mervärdet av internationell samverkan på Gotland.</p> <p>För att skapa förutsättningar för engagemang i nätverk och andra utvecklingsaktiviteter avsätts medel i regionstyrelseförvaltningens budget med syftet att stimulera förvaltningarna att arbeta med internationella aktiviteter.</p> <p>För att uppnå Region Gotlands mål med det internationella arbetet krävs ofta samverkan med andra aktörer. Region Gotland har bland annat en överenskommelse om samverkan med Länsstyrelsen i Gotlands län där internationella frågor ingår, liksom en partnerskapsöverenskommelse med Uppsala universitet Campus Gotland, där internationalisering är ett av samverkansområdena.</p>	<p>De så kallade stimulansmedlen fanns under perioden 2017-2020, för att möjliggöra för deltagande i nätverksaktiviteter. Under perioden 2021-2024 har det inte budgeterats för motsvarande medel.</p>
Framgångsfaktorer	<p>För att Region Gotland ska uppnå målen med den internationella strategin krävs:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tydliga prioriteringar som utgår från Region Gotlands strategiska styrdokument och som har tydlig koppling till ordinarie verksamhet och dess behov. • Långsiktighet, uthållighet och aktivt engagemang – nya kontakter och relationer tar tid att bygga 	<p>För att Region Gotland ska uppnå målen med den internationella strategin krävs:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tydliga prioriteringar som utgår från Region Gotlands styrmodell och strategiska styrdokument som har tydlig koppling styr och prioriterar till ordinarie Region Gotlands olika verksamheter och dess därtill kopplade behov. 	<p>Förtydliganden att nu finns Region Gotlands styrmodell, där Internationell strategi för Region Gotland ingår tillsammans med</p>

	<p>upp och resultat kan därför inte alltid ses direkt.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Att Region Gotland aktivt ska identifiera möjligheterna för delfinansiering av verksamhetsutveckling via externfinansiering som ligger väl i linje med styrdokument och utvecklingsmål. • Tydlig styrning och uppföljning från såväl den politiska ledningen som förvaltningsledningarna för ett hållbart och långsiktigt internationellt arbete. • Att Region Gotlands aktivt och strategiskt använder sig av medlemskapen i nationella och internationella nätverk för påverkansarbete, kunskapsutveckling och nya perspektiv för både politiker och tjänstepersoner. <p>Medverkan ska värderas utifrån relevans, mervärde, kostnad och arbetstid/restid. Deltagandet ska kontinuerligt utvärderas, följas upp och redovisas. Ett internationellt perspektiv är viktigt för den verksamhetsutveckling som kontinuerligt behövs för att förbättra, anpassa eller förändra regionens verksamheter för att möta omvärldsförändringar och för att nå uppsatta mål. Viktiga förutsättningar för verksamhetsutveckling skapas genom ett internationellt fokus, där personella och finansiella resurser avsätts för att få tillgång till extern projektfinansiering,</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Långsiktighet, uthållighet och aktivt engagemang – nya kontakter och relationer tar tid att bygga upp och resultat kan därför inte alltid ses direkt. • Att Region Gotland aktivt ska identifiera möjligheterna för delfinansiering av verksamhetsutveckling via externfinansiering som ligger väl i linje med styrdokument och utvecklingsmål. • Tydlig styrning och uppföljning i relation till uppsatta mål och prioriteringar från såväl den politiska ledningen som förvaltningsledningarna för ett hållbart och långsiktigt internationellt arbete. • Att Region Gotlands aktivt och strategiskt använder sig av medlemskapen i nationella och internationella nätverk för påverkansarbete, kunskapsutveckling och nya perspektiv för både politiker och tjänstepersoner. <p>Ansvarig Medverkan ska värderas en medverkan utifrån relevans, mervärde, kostnad och arbetstid/restid. Ansvarig Deltagandet dokumenterar, följer upp och utvärderar det internationella arbetet. ska kontinuerligt utvärderas, följas upp och redovisas. Ett internationellt perspektiv är viktigt för den</p>	<p>övriga styrdokument.</p> <p>Förtydligande</p> <p>Förtydligande lydelse om ansvarsfördelning (undvika passiva skrivningar när det gäller att någon ska ta ansvar för något)</p>
--	--	--	---

	<p>omvärldsinformation, kompetens och idéer.</p>	<p>verksamhetsutveckling som kontinuerligt behövs för att förbättra, anpassa eller förändra regionens verksamheter för att möta omvärldsförändringar och för att nå uppsatta mål. Viktiga Goda förutsättningar för verksamhetsutveckling genom skapas ett internationellt fokus uppstår, där ansvarig avsätter personella och finansiella resurser avsätts för att få tillgång till extern projektfinansiering, omvärldsinformation, kompetens och idéer.</p>	<p>Språklig justering där det överstruken framgår på andra ställen i strategin</p> <p>Språklig justering</p> <p>Förtydligande lydelse om ansvarsfördelning (undvika passiva skrivningar när det gäller att någon ska ta ansvar för något)</p>
<p>Uppföljning</p>		<p>Uppföljningen till Regionfullmäktige sker inom ramen för Region Gotland årsredovisning.</p>	<p>Ny rubrik om uppföljning. Uppföljningen sker inom ramen för årsredovisningen.</p>

GENOMFÖRANDE – ansvar och arbetsfördelning

Nuvarande rubrik	Nuvarande lydelse	Föreslagen lydelse	Motivering
Politikerorganisation	<p>Regionfullmäktige har det övergripande ansvaret för att strategin följs och utser varje mandatperiod politiska representanter till internationella nätverk. Rapportering av det internationella arbetet görs årligen till regionfullmäktige i samband med årsredovisningen. Regionstyrelsen leder och samordnar det övergripande internationella arbetet och ansvarar även för långsiktiga relationer i de internationella nätverken. Regionstyrelsen fattar beslut om val av politiska företrädare till internationella uppdrag, både vad gäller styrelseposter och permanent deltagande i kommittéer och arbetsgrupper. Rapportering av det internationella arbetet görs årligen till regionstyrelsen i samband med årsredovisningen. Regionstyrelsen beslutar även om eventuell revidering av strategin. Nämnderna ansvarar för att det internationella perspektivet integreras i verksamheten och att möjligheter till extern medfinansiering undersöks, samt de samarbeten och nätverk som är ämnesspecifika utifrån deras uppdrag.</p>	<p>Regionfullmäktige har det övergripande ansvaret för att Region Gotland följer den internationella strategin följs och utser varje mandatperiod politiska representanter till internationella nätverk. Regionstyrelsen ansvarar för att samordna koncernens årsrapportering av det internationella arbetet till regionfullmäktige görs årligen till regionfullmäktige i samband med årsredovisningen. Regionstyrelsen leder och samordnar det övergripande internationella arbetet och ansvarar även för långsiktiga relationer i de internationella nätverken. Regionstyrelsen fattar beslut om val av politiska företrädare till internationella uppdrag, både vad gäller ordförandeskap, styrelseposter och permanent deltagande i kommittéer och arbetsgrupper. Rapportering av det internationella arbetet görs årligen till regionstyrelsen i samband med årsredovisningen. Regionstyrelsen kan besluta om att driva en särskilt strategisk fråga internationellt, innebärande politisk synlighet och positionering, politisk</p>	<p>Språklig justering</p> <p>Förtydligande av ansvar</p> <p>Förtydligande om beredning i regionstyrelsen av kandidatur till ordförandeposter i de internationella nätverken</p> <p>Flyttas ned då det har att göra med nämndernas ansvar.</p> <p>Förtydligande om befogenhet att initiera frågor att driva internationellt i syfte att ta</p>

		<p>påverkan. Val av internationella frågor ska bygga på fakta och analys och en bedömning av resursallokering från förvaltningar, bolag och politik.</p> <p>Regionstyrelsen beslutar även om eventuell revidering av strategin. Nämnderna ansvarar för att integrera det internationella perspektivet integreras i verksamheten och för att beakta och ta tillvara möjligheter med för undersöka möjligheter till extern medfinansiering undersöks, samt de samarbeten och nätverk som är ämnesspecifika utifrån deras uppdrag.</p>	<p>position internationellt.</p> <p>Onödigt ord</p> <p>Aktiv lydelse</p> <p>Otydlig lydelse som utgår</p>
Tjänstemannaorganisation	<p>Koncernledningsgruppen (KLG) utgör styr/avstämningsgrupp för koncernövergripande frågor och prioriteringar.</p> <p>Förvaltningscheferna ansvarar för och bevakar den internationella utvecklingen inom sina respektive områden, samt för att undersöka möjligheten till extern medfinansiering av beslutad verksamhetsutveckling. Förvaltningscheferna ansvarar också för att utse en internationell kontaktperson till det interna internationella nätverket.</p> <p>EU-samordnaren är övergripande kontaktperson för Region Gotlands internationella</p>	<p>Koncernledningsgruppen (KLG) utgör styr/avstämningsgrupp för koncernövergripande internationella frågor och prioriteringar.</p> <p>Förvaltningscheferna ansvarar för att bevaka och driva och bevakar den internationella utvecklingen inom sina respektive områden liksom även samt för att undersöka möjligheten till extern medfinansiering av beslutad verksamhetsutveckling. Förvaltningscheferna ansvarar också för att utse en internationell kontaktperson till det interna internationella nätverket.</p> <p>Enhetschefer ansvarar för att i enlighet med förvaltningsledningens</p>	<p>Koncernledningsgruppen agerar i enlighet med RGs styr- och ledningsmodell.</p> <p>Förtydligande.</p> <p>Språkligt förtydligande att det är ett individuellt ansvar, ej grupp</p> <p>Förtydligt ansvar för</p>

	<p>nätverk och har i uppdrag att:</p> <ul style="list-style-type: none"> • hålla sig à-jour med EU-agendan och utveckling som påverkar Region Gotland och Gotland i stort • bistå de förtroendevalda representanterna för Region Gotland i de internationella nätverken och stödja förvaltningarna i nätverksaktiviteter • sammankalla Region Gotlands interna internationella nätverk. Regionstyrelseförvaltningens finansierings- och projektkontor bistår Region Gotlands samtliga verksamheter med aktuell information om projektstöd, finansieringsmöjligheter och omvärldsbevakning. <p>Förvaltningarnas internationella kontaktpersoner företräder den egna förvaltningen i Region Gotlands internationella nätverk. Kontaktpersonerna ska, med stöd av EU-samordnaren ansvara för informations- och kunskapsförmedling med syftet att stimulera förvaltningens internationella arbete. Tillsammans bildar kontaktpersonerna ett nätverk som träffas regelbundet för kunskaps- och informationsutbyte</p>	<p>prioriteringar inom respektive förvaltning driva det internationella arbetet framåt i relation till verksamhetsutveckling och behov av extern finansiering.</p> <p>Internationell strateg på regionstyrelseförvaltning en EU-samordnaren är övergripande kontaktperson för Region Gotlands interna internationella nätverk. Internationell strateg ansvarar för och har i uppdrag att:</p> <ul style="list-style-type: none"> • hålla sig à-jour med EU-agendan och internationell utveckling som påverkar Region Gotland och Gotland i stort, och • bistå de förtroendevalda representanterna för Region Gotland i de internationella nätverken och stödja förvaltningarna i nätverksaktiviteter. Internationell strateg sammankallar • sammankalla Region Gotlands interna internationella nätverk. <p>Regionstyrelseförvaltningens finansieringsteam och projektkontor bistår Region Gotlands samtliga verksamheter med aktuell information om projektstöd, finansieringsmöjligheter och omvärldsbevakning.</p> <p>Förvaltningarnas internationella kontaktpersoner</p>	<p>verksamhetsnära chefer</p> <p>EU-samordning utgör en del av det internationella strategiska ansvaret.</p> <p>Förtydligande</p> <p>Ensartad språklig framställning av ansvar.</p> <p>Funktionen heter finansieringsteam</p>
--	---	--	---

		<p>företräder den egna förvaltningen i Region Gotlands internationella nätverk. Kontaktpersonen ska, med stöd av regionstyrelseförvaltningens internationella strateg, EU-samordnaren ansvara för informations- och kunskapsförmedling med syftet att stimulera förvaltningens internationella arbete. Tillsammans bildar förvaltningarnas kontaktpersoner ett nätverk som träffas regelbundet för kunskaps- och informationsutbyte</p>	<p>Se kommentar ovan</p> <p>förtydligande</p>
<p>Uppföljning och utvärdering</p>	<p>Varje förvaltning ansvarar för att det internationella arbetet beskrivs, rapporteras och utvärderas i nämndens verksamhetsberättelse. Redovisningen ska innehålla: • Pågående EU-projekt och andra internationella projekt. • Övrigt internationellt arbete. • Verksamhetsrelaterade effekter och resultat av det internationella arbetet. • Där det är möjligt ska rapportering ske med könsuppdelad statistik. För att tydliggöra det internationella arbetet och visa på resultat ska årligen en sammanställning med goda exempel redovisas. Detta görs av EU-samordnaren i samarbete med förvaltningarnas</p>	<p>Varje förvaltning och bolag ansvarar för att årligen beskriva, rapportera och utvärdera sitt det internationella arbetet beskrivs, rapporteras och utvärderas Det sker i nämndens verksamhetsberättelse och bolagets årsberättelse enligt Region Gotlands mall för uppföljning av internationellt arbete. Mallen omfattar en beskrivning per förvaltning och bolag av: • EU-finansierade och andra internationella projekt som har bedrivits under året, • övrigt internationellt arbete, • bidrag genom internationellt arbete till måloppfyllelse i förhållande till nämndmål eller motsvarande, och</p>	<p>Språklig justering och förtydligande att det omfattar hela koncernen.</p> <p>Mallens exakta frågeformulering ar kan till följd av ändringar i rutiner kring årsredovisningen behöva ändras. Längre ner i det här avsnittet finns en formulering där det framgår att uppföljningen syftar till att</p>

	<p>internationella kontaktpersoner. För den regiongemensamma utvärderingen ansvarar regionstyrelsen. Syftet är att det arbetsätt som tillämpas för det internationella arbetet blir mer resultat- och kunskapsinriktat. Fokus läggs på ett ökat lärande i verksamheterna.</p>	<p>• resultat av det internationella arbetet.</p> <p>Där det är möjligt ska rapporteringen innehålla könsuppdelad statistik avseende representation och resurser, såsom i deltagande eller medverkan för Region Gotlands personal i utbyten och samarbeten, och i sammansättning av styrgrupper i internationella samarbeten.</p> <p>Redovisningen ska innehålla: • Pågående EU-projekt och andra internationella projekt. • Övrigt internationellt arbete. • Verksamhetsrelaterade effekter och resultat av det internationella arbetet. • Där det är möjligt ska rapportering ske med könsuppdelad statistik. För att tydliggöra det internationella arbetet och visa på resultat ska årligen en sammanställning med goda exempel redovisas. För att tydliggöra det internationella arbetet och visa på resultat ska årligen en sammanställning med goda exempel redovisas. Detta görs av EU-samordnaren i samarbete med förvaltningarnas internationella kontaktpersoner. Regionstyrelsen ansvarar för att samordna koncernens årsrapportering av det</p>	<p>synliggöra resultat och lärande.</p> <p>Se ny lydelse ovan</p> <p>Språklig justering</p>
--	---	--	---

		<p>internationella arbetet till regionfullmäktige.</p> <p>Regionstyrelseförvaltning en tar utifrån förvaltningars och bolags uppföljning fram ett underlag avseende måluppfyllelse av den internationella strategins mål:</p> <ul style="list-style-type: none"> • att främja internationellt utbyte för en långsiktigt hållbar samhällsutveckling och tillväxt på Gotland • att utveckla Region Gotlands verksamheter • att bidra till demokratisk utveckling på lokal och regional nivå i andra länder. För den regiongemensamma utvärderingen ansvarar regionstyrelsen. Syftet med den årliga rapporteringen till regionfullmäktige är att synliggöra resultat och lärande, är att det arbetsätt som tillämpas för det internationella arbetet blir mer resultat- och kunskapsinriktat. Fokus läggs på ett ökat lärande i verksamheterna. 	<p>Förtydligande om att den samlade årsrapporteringen ska återspegla den internationella strategins mål.</p>
--	--	---	--

Bilaga 1 Region Gotlands internationella nätverk

Rubrik	Nuvarande lydelse	Föreslagen lydelse	Motivering
Företeckning över Region Gotlands internationella nätverk	<p>Stockholmsregionens Europakontor</p> <p>Region Gotland är medlem av Stockholmregionens Europaförening som äger Stockholmsregionens Europakontor. De har sin bas i Bryssel och verksamheten syftar till att hålla Stockholmsregionen à-jour med EU-agendan samt profilera regionen i Bryssel. Region Gotland har en styrelseplats i Stockholmregionens Europaförening och kan på så sätt vara med och påverka utvecklingen av organisationen.</p> <p>Hemsida: http://www.stockholmregion.org</p> <p>Årlig medlemsavgift: 200 000 kronor (2020).</p>	<p>Stockholmsregionens Europakontor</p> <p>Region Gotland är medlem av Stockholmregionens Europaförening som äger Stockholmsregionens Europakontor. De har sin bas i Bryssel och verksamheten syftar till att hålla Stockholmsregionen à-jour med EU-agendan samt profilera regionen i Bryssel. Region Gotland har en styrelseplats i Stockholmregionens Europaförening och kan på så sätt vara med och påverka utvecklingen av organisationen.</p> <p>Hemsida: http://www.stockholmregion.org</p> <p>Årlig medlemsavgift: 200 000 kronor (2024).</p>	<p>Ej nödvändigt att påpeka</p> <p>Uppdatering</p>
	<p>Conference of Peripheral Maritime Regions of Europe (CPMR)</p> <p>Nätverket består av cirka 120 regioner från 28 länder och har till syfte att påverka EU så att EU:s politik främjar en balanserad territoriell utveckling. Gotland har varit medlem i CPMR sedan tidigt 1990-tal och är idag medlemmar i två av nätverkets sex arbetsgrupper: Island Commission som arbetar med ö-frågor, och Baltic Sea Commission som arbetar med Östersjörelaterade frågor. För Gotland är det viktigt att vara aktiva inom detta nätverk för regionala utvecklingsfrågor där vi kan möta andra regioner med liknande utmaningar.</p> <p>Hemsida CPMR:</p>	<p>Conference of Peripheral Maritime Regions of Europe (CPMR) Nätverket</p> <p>består av cirka 150 regioner från 24 länder och har till syfte att påverka EU så att EU:s politik främjar en balanserad territoriell utveckling. Gotland har varit medlem i CPMR sedan tidigt 1990-tal och är idag medlemmar i två av nätverkets sex arbetsgrupper: Island Commission som arbetar med ö-frågor, och Baltic Sea Commission som arbetar med Östersjörelaterade frågor. För Gotland är det viktigt att vara aktiva inom detta nätverk för regionala utvecklingsfrågor där vi kan möta andra regioner</p>	<p>Uppdatering</p> <p>Språklig justering</p> <p>Framgår under rubriken Prioriteringar</p>

	<p>www.cpmr.org Hemsida Baltic Sea Commission: http://www.balticseacommission.eu Hemsida Island Commission: http://www.islandscommission.org/en Årlig medlemsavgift:19 228 euro (CPMR 7 636 euro, Baltic Sea Commission 7 000 euro, Island Commission 4592 euro). (2020)</p>	<p>med liknande utmaningar. Hemsida CPMR: www.cpmr.org Hemsida Baltic Sea Commission: http://www.balticseacommission.eu Hemsida Island Commission: http://www.islandscommission.org/en Årlig medlemsavgift:19 991 228 euro (CPMR 7 636 euro, Baltic Sea Commission 7 000 euro, Island Commission 4592 euro). (2023)</p>	<p>Redovisa enbart totalbeloppet.</p>
	<p>Union of the Baltic Cities (UBC) UBC är ett nätverk med cirka 100 medlemsstäder från länder i Östersjöområdet. Huvudsyften är att främja samarbete och utbyte av erfarenheter mellan städerna, och här kan Region Gotlands kommunala uppdrag få input i sitt arbete, samt hitta partners till eventuella projekt. Arbetet är uppdelat i sju arbetsgrupper. Nätverket gjorde ett omtag under 2015 då arbetsgrupper slogs ihop, en ny hemsida lanserades och inriktningen i nätverket ändrades och mer fokus lades på projektsamarbete och erfarenhetsutbyte. Sekretariatet är placerat i Gdansk. Hemsida: www.ubc.net Årlig medlemsavgift: 3250 euro (2020).</p>	<p>Union of the Baltic Cities (UBC) UBC är ett nätverk med cirka 100 medlemsstäder från länder i Östersjöområdet. Huvudsyften är att främja samarbete och utbyte av erfarenheter mellan städerna, skapa en gemensam röst för städer, oavsett storlek, koppla samman medlemsstäderna med resten av Europa, och här kan Region Gotlands att i kommunala uppdrag få input i sitt arbete, samt att hitta partners till eventuella projekt, att driva Östersjöfrågor på EU-nivå. Arbetet är uppdelat i sju arbetsgrupper. Region Gotland är aktivt i arbetskommissionen Planning Cities. Nätverket gjorde ett omtag under 2015 då arbetsgrupper slogs ihop, en ny hemsida lanserades och inriktningen i nätverket ändrades och mer fokus lades på projektsamarbete och erfarenhetsutbyte.</p>	<p>Förtydligande om nätverkets inriktning enligt nätverkets egen utsago</p> <p>Språklig justering</p> <p>Tilllägg för att visa hur Region Gotland använder nätverket.</p> <p>Stryka då förändringen skedde under perioden 2014- 2020.</p>

		<p>Sekretariatet är placerat i Gdansk. Hemsida: www.ubc.net Årlig medlemsavgift: 3250 euro (2024).</p>	
	<p>Organization of World Heritage Cities (OWHC) Ett nätverk för städer som finns med på FN:s världsarvslista; platser värda att bevara för framtiden. OWHC samarbetar framför allt i frågor kring de särskilt anpassade utvecklingsinsatser som kan behövas i världsarvsstäderna under ledning av städernas borgmästare. Sekretariatet ligger i Quebec. Inom OWHC finns en särskild grupp för de nordeuropeiska världsarvsstäderna med ett regionalt sekretariat för nordvästra Europa och Nordamerika i Regensburg. Hemsida: http://www.ovpm.org/. Årlig medlemsavgift: 2700 euro</p>	<p>Organization of World Heritage Cities (OWHC) Ett nätverk för städer som finns med på FN:s världsarvslista; platser värda att bevara för framtiden. OWHC samarbetar framför allt i frågor kring de särskilt anpassade utvecklingsinsatser som kan behövas i världsarvsstäderna under ledning av städernas borgmästare. Sekretariatet ligger i Quebec. Inom OWHC finns en särskild grupp för de nordeuropeiska världsarvsstäderna med ett regionalt sekretariat för nordvästra Europa och Nordamerika i Regensburg. Region Gotland deltar i en temagrupp av städer som delar erfarenheter kring levande världsarv. Hemsida: http://www.ovpm.org/. Årlig medlemsavgift: US\$ 31 000 (2024) 2700 euro</p>	<p>Redigering, ta bort då det är underförstått att världsarv är värda att bevara för framtiden.</p> <p>Tillägg för att visa på hur vi använder oss av nätverket.</p> <p>Aktualiserade uppgifter</p>
	<p>Hansan Hansan är ett nätverk med mer än 190 medlemsstäder i 16 länder. En stad är årligen värd för Hansedagen, där 75-120 städer årligen deltar på Hansemarknaden, med kulturgrupper och konstnärer samt på interna möten och seminarier för att främja utbyte mellan städerna. Det finns också en ideell förening som ansvarar</p>	<p>Hansan Hansan är ett nätverk med mer än 190 medlemsstäder i 16 länder. En stad är årligen värd för Hansedagen, där 75-120 städer årligen deltar på Hansemarknaden, med kulturgrupper och konstnärer och samt på interna möten och seminarier för att främja utbyte mellan städerna.</p>	<p>Språklig justering</p>

	<p>för Hansan som en av Europarådet certifierad Cultural Route. Därutöver finns Hansa Business som vänder sig inte bara till städer utan till enskilda företag för att främja handel mellan städerna. Sekretariatet ligger i Lübeck. Gotland innehar platsen som vice ordförande både i nätverket och i föreningen. Gotland står värd för Hansadagarna 2025.</p> <p>Hemsida: www.hanse.org. Årlig medlemsavgift: Ingen medlemsavgift. (Varje organisation täcker sina egna kostnader för deltagande i olika aktiviteter, årlig kostnad för web-medverkan är 50 euro).</p>	<p>Det finns också en ideell förening som ansvarar för Hansan som en av Europarådet certifierad Cultural Route. Därutöver finns Hansa Business som vänder sig inte bara till städer utan till enskilda företag för att främja handel mellan städerna. Hansans sekretariat ligger i Lübeck. Gotland innehar 2022-2025 platsen som vice ordförande både i nätverket och i föreningen. Gotland är står värd för Hansedagen 2025.</p> <p>Hemsida: www.hanse.org. Årlig medlemsavgift: Ingen medlemsavgift. (Varje organisation täcker sina egna kostnader för deltagande i olika aktiviteter, årlig administrativ avgift EUR 207 (2024) kostnad för web-medverkan är 50 euro).</p>	<p>Förtydligande</p> <p>Förtydligande om mandatperioden</p> <p>Korrekt benämning är Hansedagen.</p> <p>Aktuell avgift</p>
	<p>Nordiskt Nätverk för Vuxnas lärande (NVL) Nordiskt nätverk för vuxnas lärande som Vox, nasjonalt fagorgan for kompetansepolitikk, administrerer på oppdrag av Nordiska Ministerrådet (NMR). Inom NVL finns det ett nordiskt ö-nätverk där Bornholm, Gotland och Åland deltar. Nätverket fokuserer på särskilda utmaningar och möjligheter inom "glesbygden", förnärvarande och framöver är integrationsfrågor prioritert ur olika perspektiv. Hemsida: http://nvl.org/. Årlig medlemsavgift: Arbetstid (övrige kostnader står NMR för).</p>	<p>Nordiskt Nätverk för Vuxnas lärande (NVL) Nordiskt nätverk för vuxnas lärande som Vox, nasjonalt fagorgan for kompetansepolitikk, administrerer på oppdrag av Nordiska Ministerrådet (NMR). Inom NVL finns det ett nordiskt ö-nätverk där Bornholm, Gotland och Åland deltar. Nätverket fokuserer på särskilda utmaningar och möjligheter inom "glesbygden", förnärvarande och framöver är integrationsfrågor prioritert ur olika perspektiv. Hemsida: http://nvl.org/. Årlig medlemsavgift:</p>	<p>Språklig justering</p> <p>Språklig justering</p>

		Arbetstid (övriga kostnader står NMR för).	
	<p>Internationellt Centrum för Lokal Demokrati (ICLD) ICLD arbetar med fattigdomsbekämpning genom lokal demokratiutveckling. Med fokus på individens fri- och rättigheter syftar ICLD:s program till att stärka lokala och regionala politiskt styrda organ, decentraliseringsprocesser, lokalt självstyre och medborgardeltagande i den svenska regeringens prioriterade samarbetsländer. SKR är ICLD:s huvudman. Lunds Universitet, Region Gotland och SKR utgör ICLD:s styrelse. Hemsida: www.icld.se</p>	<p>Internationellt Centrum för Lokal Demokrati (ICLD) ICLD arbetar med fattigdomsbekämpning genom att stärka demokrati och mänskliga rättigheter på lokal nivå, i kommuner/regioner lokala demokratiutveckling. Arbetet sker genom kommunala partnerskap, internationella utbildningsprogram och forskning. ICLD finansierar Region Gotlands kommunala partnerskapsprojekt med Berislav i Ukraina och med Kibaha i Tanzania. Med fokus på individens fri- och rättigheter syftar ICLD:s program till att stärka lokala och regionala politiskt styrda organ, decentraliseringsprocesser, lokalt självstyre och medborgardeltagande i den svenska regeringens prioriterade samarbetsländer. SKR är ICLD:s huvudman. Lunds Universitet, Region Gotland och SKR utgör ICLD:s styrelse. Hemsida: www.icld.se</p>	<p>Uppdaterad lydelse i enlighet med ICLD</p> <p>Förtydligande av ICLD:s arbetsformer.</p> <p>Förtydligande av Region Gotlands finansiella möjlighet att bedriva partnerskapsprojekt.</p>
	<p>Sveriges kommuner och regioner (SKR) Medlemsorganisation för alla Sveriges kommuner och regioner som har till uppgift att stötta och bidra med verksamhetsutveckling och fungerar som ett nätverk för kunskapsutbyte och samordning. (SKR) SKL har till uppgift att ge service och professionell rådgivning inom alla de områden kommuner och regioner är</p>	<p>Sveriges kommuner och regioner (SKR) Medlemsorganisation för alla Sveriges kommuner och regioner som har till uppgift att stötta och bidra med verksamhetsutveckling och som fungerar som ett nätverk för kunskapsutbyte och samordning. SKR SKL har till uppgift att ge service och professionell</p>	<p>Språklig justering</p> <p>Aktuell benämning</p>

	<p>verksamma. Region Gotland är aktiva inom flera nätverk och beredningar som drivs av (SKR), både på tjänstepersonnivå och politikernivå. Hemsida: www.skr.se</p>	<p>rådgivning inom alla de områden kommuner och regioner är verksamma. SKR bevakar och ger stöd i EU- och internationella frågor som rör svenska kommuner och regioner. Region Gotland är aktiva inom flera nätverk och beredningar som SKR driver, både på tjänstepersonnivå och politikernivå. Hemsida: www.skr.se</p>	<p>Förtydligande av SKR:s erbjudande avseende internationellt arbete och EU.</p> <p>Språklig justering</p>
<p>Strategiskt samarbete i Småland och Öarna för innovationskapacitet</p>		<p>Regionerna i Småland och Öarna Samarbetet mellan Gotland, Kronoberg, Kalmar och Jönköping har till syfte att öka innovationskapaciteten i denna gemensamma geografi. Såväl samarbetet lokalt/regionalt och ett utvecklat gemensamt internationellt samarbete har fokus på Smart Specialisering med utgångspunkt i det krav som EU ställer för att regioner skall kunna söka ERUF medel men främst för att stärka det offentliga och företagarsystemets förmåga att öka innovationskapaciteten hos små och medelstora företag inom regionernas nuvarande eller framtida styrkeområden.</p>	<p>Ny underrubrik för att lyfta fram det strategiska samarbetet inom programområdet Småland och Öarna kring innovationskapacitet som även omfattar europeiskt samarbete</p>

NY Bilaga 2 Regionfullmäktiges prioriteringar och de internationella nätverkens potentiella bidrag till progression

Region Gotlands internationella nätverk kan bidra till genomförandet av Regionfullmäktiges prioriteringar. Bidragen handlar om följande kategorier:

- 1) omvärldsbevakning och omvärldspåverkan, kunskaper, analys och policyutveckling, och;
- 2) erfarenhetsutbyte och samarbeten.

Matrisen nedan indikerar vilka nätverk som kan bidra till respektive prioritering inom ramen för de 2 kategorierna.

Prioritering	1) Bevakning och påverkan, kunskaper, analys och policyutveckling	2) Erfarenhetsutbyte och samarbeten
En skyndsam energi- och klimatomställning	<p>CPMR Bevakning av EU-agendan avseende lagstiftning och budget för energi- och klimatfrågor, framtagandet av ståndpunkter för påverkan på EU-nivån. Tar fram analys-PM och förslag till utveckling av berörda politikområden</p> <p>SEF Bevakning av EU-agendan avseende lagstiftning och budget för energi- och klimatfrågor, framtagandet av ståndpunkter för påverkan på EU-nivån</p> <p>SKR Bevakning av EU-agendan avseende lagstiftning och budget för energi- och klimatfrågor, framtagandet av ståndpunkter för påverkan på EU-nivån</p>	<p>CPMR Ta del av arbetsgruppen för klimat och energi i CPMR. Finna partners för projektansökningar.</p> <p>UBC Ta del av arbetsgrupperna Planning Cities och Sustainable Cities Commissions – Union of the Baltic Cities</p>
Ett hållbart och växande Gotland	<p>CPMR Bevakning av EU-agendan. Dialog med EU:s institutioner om policyutveckling av samanhållningspolitiken Cohesion – CPMR</p>	<p>CPMR Finna partners för projektansökningar</p> <p>HANSAN Arbetar med hållbar besöksnäring. Finna partners för projektansökningar</p>

	<p>SEF Driver frågor och bevakar finansiering av utveckling och innovation, digitalisering och datahantering, hållbar konkurrenskraft och rättvis omställning.</p> <p>SKR Bevakning av EU-agendan avseende lagstiftning och budget för sammanhållningspolitiken. SKR driver ståndpunkter som omfattar flera ståndpunkter på EU-nivån som knyter an till prioriteringen, såsom digitalisering, transporter, den inre marknaden. SKR:s ställningstaganden SKR</p>	<p>NVL Erfarenhetsutbyte med andra nordiska regioner kring vuxnas lärande</p> <p>OWHC Erfarenhetsutbyte om utveckling av och innovation inom kulturarv</p> <p>UBC Ta del av arbetsgruppen Smart and Prospering Cities – Union of the Baltic Cities som arbetar med attraktionskraft och innovation. Finna partners för projektansökningar.</p>
Hälsöfrämjande arbete och utveckla tidiga förebyggande insatser	<p>SEF Driver frågor och bevakar hälsa, välfärd och Life Science.</p> <p>SKR Bevakning av EU-agendan: via skriften <i>På gång i EU</i> (2 gånger per år).</p> <p>Påverkan: via SKR:s synpunkter och ställningstaganden EU, internationellt SKR</p>	<p>UBC Arbetsgruppen Inclusive and Healthy Cities – Union of the Baltic Cities kan bidra med erfarenhetsutbyten. Här finns även möjlighet att finna partners för projektsamarbeten inom exempelvis Interreg-programmet Central Baltic och Baltic Sea Region.</p>
God arbetsmiljö genom aktivt ledarskap och medarbetarskap	<p>SKR Bevakning av EU-agendan. Påverkan i EU-lagstiftning.</p>	
Samverkan och planering av beredskapsarbetet	<p>SKR Bevakning av EU-agendan. Påverkan i EU-lagstiftning.</p>	<p>OWHC Erfarenhetsutbyte om skydd av kulturarvsmiljöer</p> <p>UBC Arbetsgruppen Safe Cities – Union of the Baltic Cities arbetar med riskbedömning, krishantering, preventiva insatser och samverkan lokalt. Finna partners för samarbeten.</p>

