

SON AU § 140 Uppdrag till socialdirektören. Utforma ett flerårigt program för att stärka enhetscheferna, så de kan agera som trygga förändringsledare - Aktiviteter 2025 och framåt

Ärendenummer: SON 2024/132

Arbetsutskottets förslag till socialnämnden

- Socialnämnden beslutar att fastställa socialförvaltningens aktiviteter för 2025 och framåt.
- Socialnämnden beslutar att godkänna förvaltningens förslag om att återrapporera resultat i delårsrapporter och verksamhetsberättelse.

Sammanfattning

På socialnämnden den 8 februari 2024 gav nämnden socialdirektör i uppdrag att utforma ett flerårigt program för att stärka enhetscheferna, så de kan agera som trygga förändringsledare.

Uppdragets resultat ska rapporteras till socialnämnden halvårsvis. Uppdraget ska ske i nära samverkan med enhetscheferna och börja med en analys av chefernas styrkor och behov av stöd, förändring, fortbildning, nätverk och tydliggörande av uppgifterna.

Socialförvaltningen har redovisat första delen av uppdraget i en rapport till socialnämnden den 13 juni 2024.

Under hösten har avdelningarnas ledningsgrupper arbetat med att ta fram konkreta aktiviteter för 2025.

Bedömning

Socialförvaltningen bedömer att aktiviteterna kommer vara ett bra stöd i förvaltningens arbete med att stärka enhetschefer så att de kan agera som trygga förändringsledare.

Ärendets behandling under mötet

Roger Nilsson, HR-chef, föredrar ärendet och berättar kort om aktiviteterna som är framtagna.

Yrkande

Ordförande yrkar att arbetsutskottet beslutar enligt förvaltningens förslag.

Ordförande finner bifall till yrkandet.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse SOF, daterad 2024-11-08.

