

Socialförvaltningens kompetensförsörjningsplan 2024-2027

Fastställd av socialnämnden
Framtagen av socialförvaltningen
Datum 2024-04-18
Gäller 2024-2027
Ärendenr. 2023/521
Version 1.0

Innehåll

1. Inledning.....	2
1.1 Kompetensförsörjningsplanens mål	2
1.2 Syfte med kompetensförsörjningsplanen.....	4
1.3 Planering, uppföljning och måluppfyllelse.....	4
1.4 Kompetensförsörjningsprocessen och kompetens som begrepp	4
1.5 Modeller och strategier	4
1.5.1 ARUBAMODELLEN.....	5
1.4.2 SKR:s strategier för att säkra välfärdens kompetensförsörjning	5
2. Utmaningar som påverkar kompetensförsörjningen	6
2.1 Arbetsgivarvarumärke	9
2.2 Bristyrken.....	10
2.3 Lönebildning	10
2.4 Pensionsavgångar.....	10
3. Strategier för att möta kompetensförsörjningsutmaningen.....	11
4. Socialförvaltningens aktiviteter på förvaltningsnivå 2024-2027.....	11
Bilaga 1	

1. Inledning

Socialförvaltningens kompetensförsörjningsplan ska ses om en förvaltningsspecifik fördjupning till den regiongemensamma kompetensförsörjningsstrategin 2024-2027.

Kompetensförsörjning är ett prioriterat område för förvaltningen. Engagerade medarbetare med rätt kompetens är avgörande för förvaltningens förmåga att uppnå goda resultat och att utvecklas. För att möta kompetensutmaningen krävs att socialförvaltningen lyckas attrahera nya medarbetare men framförallt behålla och utveckla befintliga medarbetare utifrån verksamhetens uppdrag och mål samt omvärldens förutsättningar på kort och lång sikt. En viktig grund för arbetet är att det finns ett tydligt verksamhetsansvar inom organisationen för kompetensförsörjningen, att det finns strategier att utgå ifrån samt tydliga mål. Strategierna omsätts i aktiviteter på alla nivåer som löpande planeras, genomförs och följs upp på ett systematiskt sätt.

1.1 Kompetensförsörjningsplanens mål

Kompetensförsörjningsplanen utgår ifrån Region Gotlands nya styrmodell som gäller från och med 2023-2027. I styrmodellen presenteras Regionfullmäktiges prioriteringar där en av dessa är:

Region Gotland ska prioritera god arbetsmiljö genom aktivt ledarskap och medarbetarskap.

Varför är det viktigt?

Kompetensförsörjningen behöver säkras och organisationen ställa om för att klara uppdraget för de vi är till för. Att vara en attraktiv arbetsgivare innebär att ta tillvara medarbetares kompetens, erfarenhet och initiativkraft, vilket är en förutsättning för att behålla och rekrytera nya medarbetare. Att Region Gotland erbjuder en god arbetsmiljö och goda arbetsvillkor är avgörande för en långsiktig kompetensförsörjning.

Vart vill vi?

Region Gotland är en trygg och modig organisation som klarar förändring. Inom Region Gotland uppmuntras innovation och nytänkande och det finns goda förutsättningar för att idéer ska kunna bli verklighet. Region Gotland har medarbetare som vill stanna, utvecklas och bidra. Det är lätt att rekrytera ledare och medarbetare med rätt kompetens. Sammantaget lyckas Region Gotland leverera med god kvalitet till dem vi finns till för.

Samordning

Samordning av arbetet inom prioriteringen sker i HR-nätverket som leds av regionstyrelseförvaltningen. Det arbetet utgör Region Gotlands samordnade insatser vad gäller kompetensförsörjningsutmaningen.

I Regionfullmäktiges framtagna mål presenteras de koncerngemensamma målen, där ett av dessa är:

Andelen medarbetare inom Region Gotland som kan rekommendera sin arbetsplats till andra ska årligen förbättras.

Region Gotland behöver arbeta aktivt med sin kompetensförsörjning för att både behålla befintlig personal, men även för att rekrytera nya medarbetare i framtiden. Det finns starka kopplingar mellan i vilken utsträckning medarbetare är villiga att rekommendera sin arbetsplats för andra och väl fungerande arbetsgrupper.

Arbetsmiljön på regionens olika arbetsplatser ska vara god. Det gäller både den fysiska och den psykosociala arbetsmiljön. Den psykosociala arbetsmiljön handlar om allt från hur man trivs med sina arbetskamrater, hur meningsfullt man upplever sitt arbete och sina arbetsuppgifter, hur stort inflytande man har över sin situation och vilka möjligheter det finns till personlig utveckling. Är den psykosociala arbetsmiljön god så är medarbetare som regel mer engagerad och verksamheten blir mer effektiv. För att tillsammans åstadkomma detta behövs ett gemensamt arbete och ett aktivt ledar- och medarbetarskap.

Socialnämnden har även tagit fram två särskilda mål för socialförvaltningen:

Andelen utbildade undersköterskor/stödassistenter i äldreomsorgen samt inom omsorgen om personer med funktionsnedsättning ska öka årligen och vara minst 75 procent år 2027.

Socialförvaltningen påbörjade en satsning på valideringsutbildning till undersköterska för flera års sedan men i och med den statliga satsningen med statsbidraget *äldreomsorgslyftet* har satsningen på undersköterskeutbildningen intensifierats. Dock omfattar statsbidraget inte medarbetare inom omsorgen om personer med funktionsnedsättning.

Sedan flera år tillbaka är den genomsnittliga andelen grundutbildade inom omvårdnad och omsorg cirka 2/3, trots betydande pensionsavgångar. Äldreomsorgslyftet har bidragit till att andelen grundutbildade kunnat bibehållas, men för att nå en högre andel krävs ytterligare satsningar på utbildning av redan anställda, förlängning av arbetslivet för de som närmar sig pension, samt satsningar på rekrytering av grundutbildade medarbetare. Som ett första steg för att nå målet behöver förvaltningen minska behovet av timanställda.

Sjukfrånvaron inom äldreomsorgen ska minska årligen och totalt med 40 procent under perioden 2024-2027.

Sjukfrånvaron inom äldreomsorgen är högre än inom förvaltningens andra verksamhetsområden, men den höga nivån är inte signifikant för just socialförvaltningen på Gotland, så ser det ut även i landets andra kommuner. Inte desto mindre behöver förvaltningen fokusera på att öka frisknärvaron och sänka den korta sjukfrånvaron som bidrar till ryckighet i verksamheterna och till ökade kostnader. För att nå målet behöver förvaltningen arbeta förebyggande och främjande med arbetsmiljön. Redan påbörjade åtgärder med att stimulera till hälsa och återhämtning behöver fortsätta såväl som att nya satsningar behöver startas upp kring att skapa hållbara arbetsplatser för såväl chefer som medarbetare.

1.2 Syfte med kompetensförsörjningsplanen

Syftet är att beskriva nuläge och omvärldsfaktorer som påverkar kompetensförsörjningen samt att utifrån definierade strategier ge förutsättningar för att identifiera aktiviteter för att nå uppsatta mål.

1.3 Planering, uppföljning och måluppfyllelse

Aktivitetserna som planeras, genomförs och följs upp ska bidra till måluppfyllelse för framtagna prioriteringar och regiongemensamma mål och ingå i verksamhetsplanen för respektive förvaltning.

Kompetensförsörjningsplanen ska harmoniera med verksamhetens övriga strategiska planer och styrdokument samt samverkas med fackliga parter. Måluppfyllelse följs därmed systematiskt upp och redovisas till respektive nämnd under verksamhetsåret i delår 2 och verksamhetsberättelse/årsredovisning. Region Gotlands övergripande kompetensförsörjningsplan revideras efter styrkortsperioden.

1.4 Kompetensförsörjningsprocessen och kompetens som begrepp

Begreppsdefinitioner enligt nedan har fastslagits av Svenska Institutet för Standarder, SIS – SS 624070:2017, som är ett kvalitetsledningssystem för kompetensförsörjningsprocessen. Den beskriver och ger riktlinjer för kompetensförsörjningsprocessen, det vill säga hur en organisation kan säkerställa att rätt kompetens utvecklas utifrån verksamhetens faktiska behov.

➤ Kompetensförsörjningsprocessen

Process i organisationen för att fortlöpande säkerställa rätt kompetens, kvalitativt och kvantitativt, för att nå verksamhetens mål och tillgodose dess behov på kort och lång sikt.

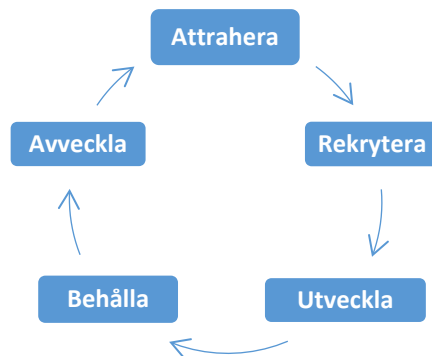
➤ Kompetens

Förmåga och vilja att utföra en uppgift genom att tillämpa kunskap och färdigheter för att uppnå avsedda resultat. Anm. I definitionen av kompetens används orden förmåga, vilja kunskap och färdigheter. Med förmåga avses erfarenhet, förståelse och omdöme att omsätta kunskap och färdigheter. Med vilja avses attityd, engagemang, mod och ansvar. Med kunskap avses fakta och metoder. Med färdigheter avses att kunna utföra i praktiken.

1.5 Modeller och strategier

För att vara framgångsrika i det strategiska och aktiva arbetet med kompetensförsörjning behöver Region Gotland kontinuerligt bygga ett starkt arbetsgivarvarumärke och därigenom vara en attraktiv arbetsgivare för såväl potentiella, befintliga som tidigare medarbetare. För att lyckas med detta arbetar Region Gotland enligt kompetensförsörjningsmodellen ARUBA samt Sveriges kommuner och regioners (SKR) framtagna strategier för att säkra välfärdens kompetensförsörjning.

1.5.1 ARUBAMODELLEN



Attrahera och rekrytera

För att stå sig i den hårda konkurrensen om arbetskraft behöver kommuner och regioner fortsätta att vara attraktiva arbetsgivare. Det är centralt både för att nå framtida medarbetare och nya grupper, men också för att nuvarande medarbetare ska utvecklas, vara engagerade och göra ett bra jobb. Många efterfrågar meningsfulla arbeten, de finns i välfärden!

Utveckla och behålla

Välfärden står inför en omfattande kompetensutmaning det kommande decenniet och det kommer inte finnas tillräckligt många nya medarbetare att rekrytera. För att lyckas utveckla och behålla medarbetare behöver Region Gotland skapa förutsättningar för att medarbetare känner ett högt engagemang och inflytande som gör att man vill och även har förutsättningar att stanna kvar och utvecklas i organisationen. För att lyckas med detta behöver Region Gotland arbeta systematiskt för en god arbetsmiljö samt för ett bra och hållbart ledar- och medarbetarskap.

Avveckla

Avveckla handlar om att Region Gotland planerar, förbereder och agerar inför att medarbetare av olika orsaker väljer att lämna organisationen. En vanlig orsak är pensionsavgångar vilka går att förutse. Därför behöver organisationen sträva efter att ersättningsplanera i god tid samt analysera vilken kompetens verksamheten behöver ha framöver utifrån omvärldens och verksamhetens möjligheter, förutsättningar och krav. Att alla medarbetare får möjlighet till ett avslutningssamtal med sin chef samt möjlighet att svara på vår anonyma avslutsenkät ger oss goda förutsättningar att kartlägga behov och utveckla oss som arbetsgivare.

1.4.2 SKR:s strategier för att säkra välfärdens kompetensförsörjning

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) har tagit fram nio strategier som ett stöd för kommuner och regioner i att kunna vara proaktiva och säkra sin kompetensförsörjning. Strategierna fokuseras på att attrahera, behålla och utveckla medarbetare, hitta nya lösningar och skapa ett hållbart arbetsliv. Region Gotland utgår från dessa strategier och har även med perspektiven från ARUBA-modellen.

2. Utmaningar som påverkar kompetensförsörjningen

Fler äldreboenden framöver

Enligt socialförvaltningens bostadsförsörjningsplan kommer förvaltningen att bygga ett nytt äldreboende med 60 boendeplatser i Klintehamn som blir färdigställt slutet av 2025 och ett nytt äldreboende i Slite 2028-2029 med 90 boendeplatser. Det planeras även för två nya särskilda boenden i Visby under kommande tioårsperiod.

Sett till dagens genomsnittliga bemanningsnivå (1,3 anställd/plats) kommer förvaltningen att behöva rekrytera ett sjuttiototal nya medarbetare 2026 och ytterligare minst ett hundratal nya medarbetare till 2028-2029. Två av äldreboendena (Klintehamn och Slite) kommer byggas på geografiskt svårrekryterade platser, vilket kommer försvåra bemanningen av boendena. Åtgärderna för att hantera utmaningen kommer innefatta bland annat marknadsföringsinsatser, intern rörlighet samt ökad följsamhet i bemanningen.

Fler svårrekryterade grupper

Socialförvaltningen svårare och svårare att rekrytera till fler och fler yrkesgrupper, dels på grund av demografin, dels på grund av ett ökat antal specialistfunktioner främst inom digitalisering och välfärdsteknik där förvaltningen är i stark konkurrens med näringslivet. Förvaltningen kommer fortsätta ha svårt att rekrytera till stora yrkesgrupper såsom undersköterskor, stödassistenter, sjuksköterskor och socionomer där konkurrensen främst finns inom andra kommuner och regioner men också inom privata alternativ på ön.

Konkurrensen kring specialistkompetenser inom välfärdsteknik och digitalisering ser lite annorlunda ut genom att kompetensen främst återfinns inom privat sektor och inom helt andra branscher. Det påverkar lönesättningen men också kravet på andra typer av förmåner än lön som återfinns i andra branscher.

Arbetstidsmåtten är också en het fråga i avtalsrörelsen och kommer så vara i många år framåt.

Region Gotland har under de senaste åren satsat extra på de grupper som är svåra att rekrytera och behålla samt även gjort jämställdhetsprioriteringar. För socialförvaltningen har detta inneburit extra satsningar på bland annat socialsekreterare, biståndshandläggare, sjuksköterskor, fysioterapeuter och arbetsterapeuter. Gapet till riket har minskat vilket ökat socialförvaltningens konkurrenskraft. Samtidigt kan konstateras att det finns ett fortsatt behov av satsningar på de medarbetare och chefer som har högst förvärvad kompetens och som presterar bäst. Satsningarna har bidragit positivt till ökad lönespridning samtidigt som allt högre ingångslöner motverkat den positiva effekten. Den hårda konkurrensen på arbetsmarknaden förväntas fortsätta driva upp ingångslönerna.

Nya krav på arbetsgivaren och nya anställningsformer

Vid nyrekryteringar kan noteras att alltfler kandidater vill kunna styra sin egen tid och därför föredrar en timanställning framför en tillsvidareanställning. Generation Z ställer också helt nya krav på att kunna premiera sin fritid än vad tidigare generationer gjort. Kortare arbetstid, arbetstid när man själv vill arbeta och en lön som ändå är konkurrenskraftig ställer krav på förändringar i arbetsvillkoren. Därtill finns önskemål om fler förmåner samt att arbetsgivaren bekostar medarbetarens grund- eller vidareutbildning. De nya kraven har ett tydligt individfokus där kandidaterna sätter sina egna behov främst och därför är beredda att byta arbetsgivare om deras krav inte uppfylls fullt ut.

Arbetsgivaren behöver kunna bemöta alla medarbetares individuella önskemål för att hitta möjliga lösningar, även om inte alla önskemål går att förverkliga.

En väg in: gemensam rekrytering och bemanning

Som en strategisk åtgärd för att trygga arbetet med rekrytering och bemanning inom omvårdnad och omsorg har förvaltningen sedan lång tid tillbaka etablerat rekryterings- och bemanningsenheten som hanterar vikariat tillsättningen inom socialförvaltningen (hemtjänsten, särskilda boenden och omsorgen om personer med funktionsnedsättning),. Därtill betjänar rekryterings- och bemanningsenheten även utbildnings- och arbetslivsförvaltningen samt måltidsförsörjningen med vikariat tillsättning. Rekryterings- och bemanningsenheten introducerar, kompetensutvecklar och marknadsför yrkena samt driver hela sommarrekryteringen till alla verksamheter inom äldreomsorgen och omsorgen om personer med funktionsnedsättning samt måltidsförsörjningen. Det finns också möjlighet att rekryterings- och bemanningsenheten skulle kunna betjäna fler delar inom regionen men en sådan utveckling ställer krav på att hela regionen har samma processer och rutiner avseende rekrytering och bemanning.

Hyrpersonal

Socialförvaltningen ingår i Sveriges Kommuners och Regioners kommun- och regiongemensamma upphandling av sjuksköterske-, arbetsterapeut- och fysioterapeut-konsulter. Upphandlingen syftar till att säkerställa möjligheten för förvaltningen att vid behov avropa hyrkompetenser till en så låg kostnad som möjligt. Avtalen träder i kraft under våren 2024 och effekterna kommer inte kunna skönjas förrän de nya avtalen tagits i bruk.

Bemanningsplanering

Förvaltningens schemalagda verksamheter inom äldreomsorgen och omsorgen om personer med funktionsnedsättning har under de senaste åren arbetat aktivt med att öka sysselsättningsgraderna genom att tillämpa heltid som norm. Under 2023 ändrades också reglerna kring dygns- och veckovila i kollektivavtalet Allmänna Bestämmelser § 13. Förändringarna, heltid som norm och AB§13, ställer krav på att verksamheterna kan bemanna efter behov om inte personalkostnaderna ska öka mer än vad som krävs. Samtidigt kommer förändringarna öka attraktiviteten för yrkena och förbättra medarbetarnas förutsättningar för återhämtning. Dock kräver de nya förutsättningarna en följsamhet i den ordinarie bemanningen som utmanar både chefer och medarbetare i att hitta nya lösningar i bemanningsplaneringen. Det blir också avgörande för verksamheterna att kunna lägga bra scheman som matchar behovet och kunna ställa om vid förändrade förutsättningar.

Chefers förutsättningar och förändringledning

I en tid då förvaltningen går från att vara en förvaltarorganisation till en organisation i ständig förändring blir chefernas förmåga att leda förändringsarbetet avgörande. Det gäller både chefers förutsättningar såväl som chefers förmåga att leda i förändring. Förvaltningen kommer därför genomföra en översyn av vilka organisatoriska förutsättningar som förvaltningen ska ha framöver men också genomföra satsningar på att stärka chefer i förändringsledarskap. Arbetet kommer sträcka sig över flera år. Goda förutsättningar kommer också stärka förvaltningens förmåga att kompetensförsörja med chefer.

Korttidsfrånvaro

Sjukfrånvaron bidrar negativt till personalomsättningen på så vis att frånvaron ökar behovet av visstidsanställda medarbetare, vilket blir särskilt påtagligt vid hög korttidsfrånvaro. En ökad frisknärvaro förväntas bidra positivt till stabiliteten i verksamheterna, det vill säga minska ryckigheten i verksamheternas bemanning, och samtidigt minska personalomsättningen. Ordinarie bemanning behöver vara dimensionerad så att den kan hantera korttidsfrånvaro.

Personalstrukturen

Personalstrukturen inom förvaltningen visar en relativt hög medelålder, en begränsad sysselsättningsnivå samt en obalans mellan könen. Även om skillnaden mellan könen minskar, innebär det att det finns en dold potential, och utmaning, i att bredda rekryteringsarbetet, öka sysselsättningsgraderna och föryngra åldersstrukturen. Därtill kommer potentialen, och utmaningen, i att anpassa kompetensen efter verksamhetens behov så att den används rätt.

Samarbeten, nya kompetenser samt utbildningssatsningar

Under senare år har förvaltningen haft svårt att rekrytera till tjänster som socialsekreterare såväl som förste socialsekreterare.

Ett flerårigt samarbete med Ersta Sköndal Bräcke högskola och sedan Uppsala universitet har möjliggjort rekrytering av fler VFU-platser och studentmedarbetare, vilket kommer fortsätta bidra positivt till kompetensförsörjningen av socionomer. Socialförvaltningen har under 2024, genom att ha initierat ett samarbete med Gävle högskola, säkrat nya utbildningsomgångar för socionomstudenter från och med hösten 2024. Samtidigt ökar utmaningen att rekrytera till socialtjänsten i och med de nya skrivelserna om att socialtjänstens arbete ska vila på vetenskap och beprövad erfarenhet. Det kommer ställa nya krav på rekrytering och kompetensutveckling av förvaltningens socionomyrken.

Förvaltningen har också haft svårt att rekrytera legitimerad personal, särskilt till kväll och nattverksamheten och till ytterområden och landsbygden. Ett basår har utvecklats för att möjliggöra anställning av nyexaminerade sjuksköterskor samt utbildningsanställningar för att stimulera till vidareutbildning har inrättats. Samtidigt är det fortsatt svårt att trygga bemanningen sommartid utan att ta in hyrsköterskor. Under perioder råder också svårighet att rekrytera och bemanna med arbetsterapeuter och fysioterapeuter.

Inom omvårdnadsområdet är det svårt att rekrytera utbildade undersköterskor, särskilt till landsbygden. Pågående utbildningssatsningar kommer att bidra positivt till kompetensförsörjningen av utbildade medarbetare inom omvårdnad. Samtidigt är det fortsatt svårt att rekrytera stödpedagoger med rätt behörighet. Framgent kan det bli aktuellt att stärka omvårdnadsområdet med fler specialistbefattningar/-uppdrag.

Digitala tjänster kommer kunna vara ett komplement till den mer komplexa handläggningen som kräver medarbetares professionalism och fingertoppskänsla. Handläggare måste ha kompetens och arbeta förebyggande i större utsträckning. Vidare behöver de ha kompetens inom bland annat psykiatriska diagnoser, demenssjukdomar och kunskap om äldre brukare inom LSS.

Inom omsorgen om personer med funktionsnedsättnings barnverksamhet behövs digitaliseringsvana och datorkunskap för att medarbetare ska få grundkunskaper kring målgruppen och snabbt hänga med i utvecklingen vid förändringar. Digitaliseringen har tagit klivet in i verksamheten, exempelvis används kamera under natten istället för extra bemanning. Avdelningen har också anställt digitaliseringssamordnare för att kunna bedriva en systematisk utveckling inom digitalisering.

Inom bostad med särskild service har komplexiteten när de gäller samsjuklighet, psykiska funktionsvariationer och personer med dubbeldiagnoser ökat, vilket ställer krav på högre kompetensnivåer vid rekryteringar, så som psykiatrispecialiserad undersköterska och stödpedagog. Inom daglig verksamhet ställs krav på specifik yrkeskompetens kopplat till intresse/val av sysselsättning (ex snickare), men också arbetsterapeut eller likvärdig kompetens för att kunna tillgodose ökade krav på att utveckla individer mot arbetsmarknaden. Även kompetens kring droger, psykisk ohälsa, sex och samlevnad samt MI krävs för att möta framtidens krav.

Inom omvårdnadsområdet kommer det att krävas ny eller högre kompetens inom flera områden, bland annat psykisk ohälsa, neuropsykiatriska diagnoser, palliativ vård, demens och dokumentation (IBIC). För att kunna nyttja de digitala lösningar som finns tillgängliga krävs också en hög teknisk och digital mognad och kompetens samt stor förändringsbenägenhet. För att lösa uppdraget långsiktigt kommer tekniska lösningar för vissa arbetsuppgifter att vara nödvändiga, de projekt som pågår just nu är digital natttillsyn, mobil dokumentation, medicinautomater. Framtidens utmaning blir att med teknikens hjälp frigöra tillräckligt mycket tid för att kunna möta det minskade arbetskraftsutbudet på arbetsmarknaden.

Förvaltningen har också berikats med fler och fler medarbetare som ursprungligen kommit från ett annat land. Det ställer krav på både medarbetare och verksamheten att kunna kommunicera på rätt sätt och att tillsammans med den som behöver utveckla sitt språk skapa goda förutsättningar för språklig utveckling. Förvaltningen har också pågående dialoger med vuxenutbildningen om att kunna bidra med språkutbildning för de medarbetare som har behov av det. Därtill försöker förvaltningen finna lösningar för att på ett enkelt sätt kunna nyttja den språkkompetens som finns i de medarbetare som behärskar andra språk än svenska. Det finns också krav på förvaltningen att kunna erbjuda sina insatser till brukare på deras hemspråk i det fall de tillhör någon av de nationella minoritetsgrupperna.

2.1 Arbetsgivarvarumärke

Arbetsgivarvarumärket skapas och påverkas av såväl potentiella, befintliga som tidigare medarbetare samt av omvärldens uppfattning om organisationen. Utvecklingen av Region Gotlands arbetsgivarvarumärke syftar till att attrahera, rekrytera och behålla rätt medarbetare, samt att vårda relationerna med tidigare medarbetare.

Som en del i att skapa ett starkt arbetsgivarvarumärke arbetar Region Gotland med att utveckla den gemensamma organisationskulturen genom att stärka ledarskapet och medarbetarskapet. Region Gotland har även tagit fram ett arbetsgivarlöfte som ska genomsyra den interna och externa kommunikationen:

”Utvecklande för mig. Skillnad för Gotland.

Genom mitt arbete i Region Gotland får jag möjlighet att utvecklas och växa, både som individ och tillsammans med andra. Öns största arbetsgivare ger mig trygghet, möjligheter, utmaningar och gemenskap.

Genom mitt arbete bidrar jag till ett hållbart, inkluderande och välmående samhälle. I mitt dagliga arbete kan jag direkt eller indirekt påverka och förbättra människors vardag. På så sätt medverkar jag till att Gotland blir en ännu bättre plats för alla människor i livets alla delar.”

För att ytterligare stärka den gemensamma organisationskulturen kommer region Gotland att fortsätta arbeta med våra identifierade utvecklingsområden:

”Från försiktighet till tillit” ”Samverkan över gränserna” ”Lärande och utveckling”
”Stolthet och helhetsförståelse”.

2.2 Bristyrken

Personalbrist beror både på arbetsgivarnas behov av personal och på möjligheten att rekrytera. Behovet styrs av efterfrågan på de varor och tjänster som levereras, men också av hur arbetet organiseras, leds och styrs. Rekryteringspotentialen i sin tur beror både på hur många utbildade det finns och i vilken utsträckning dessa är villiga eller tillgängliga för att ta de aktuella jobben. Region Gotland har över 250 olika yrken i sex olika förvaltningar och de identifierade bristyrkena korrelerar med läget för riket i stort. Vi ser att fler och fler av regionens yrken faller in under definitionen bristyrken.

2.3 Lönebildning

För att kunna rekrytera och behålla medarbetare måste Region Gotland kunna konkurrera med marknadsmässiga löner och har under ett flertal år satsat på jämställd och marknadsanpassad lönebildning i form av särskilda lönesatsningar på ovanstående yrkesgrupper. Lönesatsningar som har varit nödvändiga för att få konkurrenskraftiga löner och för att kunna rekrytera och behålla medarbetare. Lönerna för flera av regionens yrkesgrupper närmar sig rikets medianlöner, men fortsatta lönesatsningar krävs för att hålla i den utvecklingen samt att för att öka lönespridningen inom yrkesgrupperna.

2.4 Pensionsavgångar

Region Gotland har i snitt 134 pensionsavgångar per år mellan 2023-2027 och särskilt stora är de inom vård och omsorg samt skola och förskola. Många medarbetare både kan och vill även jobba längre. Det är allt fler som väljer att arbeta kvar, eller kommer tillbaka efter pensionering. SKR konstaterar att sedan 2010 har antalet anställda som är 65 år och äldre i kommuner och regioner mer än fördubblats, till 50 000 anställda 2021.

Medarbetare som går i pension behöver inte heller alltid återbesättas med en ny medarbetare. Förändringar i omvärlden, nya lösningar eller utifrån verksamhetens uppdrag och aktuella behov kan behoven ändras.

3. Strategier för att möta kompetensförsörjningsutmaningen

För att lyckas med kompetensförsörjningsmodellen ARUBA har Region Gotland valt att utgå ifrån SKR:s nio strategier för att säkra välfärdens kompetensförsörjning där insatser och aktiviteter för att möta kompetensutmaningen ska tas fram. Utifrån dessa strategier behöver Region Gotland använda en rad av åtgärder, förhållningssätt och nytänkande som tillsammans ska leda till en lyckad, strategisk och aktiv kompetensförsörjning.



4. Socialförvaltningens aktiviteter på förvaltningsnivå 2024-2027

Arbeta med friskfaktorer

Bra arbetsmiljö och balans mellan arbete och fritid är avgörande faktorer i valet av arbetsgivare. Arbetsmiljöarbete är därför ett viktigt sätt att säkra kompetensförsörjningen. För att skapa friska, hållbara och attraktiva arbetsplatser behöver kommuner och regioner arbeta med friskfaktorer.

- *Inom denna strategi utformar (RSF) aktiviteter i samband med det regiongemensamma arbetet.*

Underlätta för fler att arbeta mer och längre

Bristen på arbetskraft gör att arbetsgivare behöver ta tillvara på den kompetens som redan finns. Behovet av att anställa fler minskar betydligt om deltidsarbetande arbetar fler timmar i veckan och om fler förlänger arbetslivet.

- Erbjud alla inom Kommunals avtalsområde heltid
- Erbjud timanställning till medarbetare som valt att gå i pension

Värna arbetstiden

I välfärden pågår många verksamheter dygnet runt under alla dagar på året. Arbetstiden är en av arbetsgivarens viktigaste resurser. Arbetsgivarna behöver förlägga arbetstid på ett hälsosamt sätt och samtidigt eftersträva stabilitet och förutsägbarhet.

- Minska ryckigheten i arbetstiderna genom att minimera användandet av övertid och mertid
- Trygga återhämtningen i scheman och i samband med semester

Synliggör lön, villkor och förmåner

Kommuner och regioner erbjuder både meningsfulla arbeten och kollektivavtal med bra villkor och förmåner. Att synliggöra detta för befintliga och potentiella medarbetare är en strategi för att säkra kompetensförsörjningen.

- *Inom denna strategi bedrivs arbetet regiongemensamt*

Stärk chefs förutsättningar att leda

Ledarskapet har stor betydelse för möjligheten att attrahera och behålla kompetenta och engagerade medarbetare. Att chefer har rätt förutsättningar att styra och leda är därför centralt.

- Skapa en flerårig plan för att stärka chefs förutsättningar till förändringsledarskap

Använd kompetensen rätt

Genom att ta tillvara och utveckla de befintliga medarbetarnas hela kapacitet och kompetens minskar behoven av fler anställda. Rätt kompetens på rätt plats bidrar till kvalitet och utveckling i verksamheten och är en förutsättning för att säkra kompetensförsörjningen.

- Se över arbetsätten
- Samarbeta och dela på kompetensen
- Främja utveckling och omställning

- Se över chefers förutsättningar
- Använda metoden Se och Använd Kompetensen rätt (SAK) för att utveckla kompetenser

Utnyttja teknikens möjligheter

Teknik, digitalisering, automatisering och artificiell intelligens kan erbjuda innovativa lösningar för att säkra välfärdens kompetensförsörjning och förbättra både kvalitet och effektivitet.

- Förbättra och öka användandet av digitala stödsystem inom personalområdet (t.ex. vid schemaläggning, uppföljning av avvikelser-sjukfrånvaro/rehab-fördelning av arbetsmiljöuppgifter mm)

Rekrytera och attrahera bredare

Personer som i dag arbetar i andra branscher eller står helt utanför arbetsmarknaden kan med rätt insatser bli framtida medarbetare. Välfärdens arbetsgivare kan bredda sin rekryteringsbas och bli attraktiva för fler.

- Skapa förutsättningar för språkutveckling
- Attrahera ungdomar till förvaltningens yrken

Främja medarbetarnas utveckling och möjlighet till omställning

Med goda möjligheter till utveckling och omställning kan medarbetare och verksamheter ta sig an nya eller förändrade arbetsuppgifter. Kompetensutveckling genom hela arbetslivet skapar engagemang och är en förutsättning för att kunna attrahera och behålla rätt kompetens.

- Lyfta fram utvecklingsvägar inom respektive yrkesområde
- Utveckla introduktioner inom förvaltningen