

Mottagare
Socialnämnden

Svar på revisionsrapport. Granskning av styrning och uppföljning av insatser för barn- och unga

Förslag till beslut

- Socialnämnden ställer sig bakom tjänsteskrivelsen och skickar den till revisorerna som svar på revisionsrapporten.

Sammanfattning

KPMG har på uppdrag av Region Gotlands revisorer granskat socialnämndens styrning och uppföljning av insatser för barn och unga, med särskilt fokus på kostnader för placerade barn.

KPMG:s sammantagna bedömning är att socialnämnden i huvudsak har en tillräcklig styrning och uppföljning av insatser för barn och unga. Det finns upprättade processer och rutiner för att kunna utreda och handlägga i enlighet med nationella riktlinjer och det finns dokumenterade rutiner som säkerställer att uppföljning av enskilda insatser sker i enlighet med lagkrav och nationella riktlinjer. Bedömningen är även att det finns ett systematiskt arbetssätt för kvalitetsuppföljning och styrande dokument visar tydligt vilka krav som verksamheten omfattas av.

I rapporten anges att det saknas vägledande riktlinjer från socialnämnden och det beskrivs att socialnämnden bör upprätta en plan för egenkontroller med kontrollmoment som kan identifiera eventuella behov av förbättringsåtgärder.

Slutligen framställs att socialnämnden har minskat sina kostnader för HVB de senaste fem åren, men att liknande minskning inte kan ses för familjehemsplaceringar. Socialnämnden bör således se över behovet av åtgärder i syfte att minska kostnaderna för familjehemsplaceringar.

Utifrån KPMG:s rapport rekommenderar Region Gotlands förtroendevalda revisorer socialnämnden att:

- Säkerställa att vägledande riktlinjer upprättas som omfattar exempelvis politiska ställningstaganden och prioriteringar i arbetet gjorda av nämnden samt uppföljning av den verksamhet som bedrivs.
- Säkerställa att samverkansarbetet med övriga verksamheter i kommunen fungerar i enlighet med överenskommelse samt den

enskildes behov och vidta åtgärder utifrån behov i syfte att stärka samverkansarbetet.

- Tydligt dokumentera vilka egenkontroller som planeras att genomföras samt att följa upp dem.
- Säkerställa att nämnden tar del av kostnadsuppföljningar avseende familjehemsplaceringar i syfte att vid behov kunna vidta erforderliga åtgärder

Verksamheter inom socialförvaltningen som är berörda av föreslagna åtgärder är enheten för familjehem och familjerätt och barn- och familjeenheten inom individ- och familjeomsorgen.

Dessa enheter har med anledning av detta getts möjlighet att delge sina synpunkter på åtgärdsförslagen. Enheternas synpunkter inkluderas i socialförvaltningens bedömning.

Socialförvaltningens sammantagna bedömning är att de åtgärdsförslag som föreslås i rapporten går väl i linje med det förbättringsarbete som pågår inom verksamheterna och erforderliga åtgärder kommer vidtas.

Bedömning

Socialförvaltningens sammantagna bedömning är att de åtgärdsförslag som föreslås i rapporten går väl i linje med det förbättringsarbete som pågår inom verksamheterna.

Socialförvaltningens yttrande kring revisorernas iakttagelser och rekommendationer är som följer;

- Socialnämnden ställer sig positiv till och kommer tillse att vägledande riktlinjer upprättas som omfattar politiska ställningstaganden och prioriteringar samt uppföljning av den verksamhet som bedrivs.
- Socialnämnden kommer tillse att socialnämndens del i befintlig överenskommelse uppfylls och att återkommande moment blir del i verksamheternas processer och årshjul.
- Socialnämnden kommer fortsätta arbetet med placeringsuppföljningar inom verksamheterna med fokus, likt tidigare, på uppföljning kring den enskilde, kvalitet och ekonomi.
Rapportering av detta kommer fortsatt att ges kontinuerligt till socialnämndens individskott (IU) och vid efterfrågan även till socialnämnden (SON).

Beslutsunderlag

Revisionsrapport – Granskning av styrning och uppföljning av insatser för barn och unga daterad 2023-11-27

Tjänsteskrivelse, Revisionsrapport. Granskning av styrning och uppföljning av insatser för barn och unga daterad 2024-02-09

Socialförvaltningen

Marica Gardell
Socialdirektör

Skickas till

Ordförande, regionens revisorer
KPMG
Registrator-RS