Svar på Återremittering

RS § 279 – Hemställan från Gotlandshem AB angående investering i biokol

återremitteras för en kompletterande utredning om vilka strategiska beroenden som investeringen kan föra med sig och hur de lämpligen kan omhändertas.

Svar

Ett separat bolag föreslås för att avgränsa riskerna i den nya verksamheten och säkerställa att den kommersiella biokolverksamheten inte påverkar möjligheten att använda Teckal-undantaget i övriga delar av koncernen. Bolagslösningen skapar även en tydlig struktur för uppföljning av verksamhetens ekonomi, affärsmässiga utveckling och regulatoriska förutsättningar.

För att etablera verksamheten avses ett bolag med ändamålet att bedriva biokolsproduktion förvärvas. Genom förvärvet följer befintliga affärsrelationer och avtal avseende bland annat leverans av överskottsvärme, försäljning av biokol, markanvändning samt erforderliga tillstånd för verksamheten. Det innebär att verksamheten inledningsvis har strategiska beroenden till såväl kunder och avtalsparter som till den specialistkunskap som krävs för att etablera och driva anläggningen.

Dessa beroenden avses omhändertas genom långsiktiga avtal, en successiv kunskapsöverföring samt en stegvis uppbyggnad av egen kompetens. För att säkerställa en trygg etablering kommer erforderlig kompetens att upphandlas för att stödja implementeringen, utveckla rutiner och arbetsprocesser samt utbilda den egna organisationen. Det upphandlade stödet ska även bistå under uppstarts- och driftfasen för att säkerställa kontinuitet och minska verksamhetens sårbarhet.

Målsättningen är att successivt bygga upp egen kompetens inom drift, underhåll och verksamhetsutveckling så att verksamheten på sikt kan bedrivas och utvecklas i egen regi. Därmed minskar beroendet av externa aktörer över tid samtidigt som nödvändig kompetens och affärsmässig kontroll byggs upp inom koncernen. Vår bedömning just nu baserat på det vi idag kan och med de strategiska val vi gjort vid bemanning, så bör vi klara det på 2 - 5 år.