

**RF § 97****Slutrapport. Projektet samhällsbyggnadsprocess för framtiden (FramSam)**

RS 2019/951

**Regionfullmäktiges beslut**

- Regionstyrelsen, tekniska nämnden och miljö- och byggnämnden får i uppdrag att genomföra nödvändiga organisatoriska förändringar för att bättre samordna funktioner i enlighet med det nya läget.
- Regionstyrelsen får i uppdrag att tillsammans med tekniska nämnden och miljö- och byggnämnden utreda vidare förutsättningarna för:
  - Att införa forum för huvudprocesserna Planera respektive Etablera samt att se över befintliga forum.
  - Sammanhållen organisation för samhällsbyggnadsprocessen.
  - Gemensam nämnd eller nämnder med ansvar för samhällsbyggnad från och med år 2023.
  - Gemensamt kontaktcenter.

---

Projektet FramSam har pågått under ett drygt år och resulterar i en färdplan för en effektiv, kvalitetssäker och förutsägbar samhällsbyggnadsprocess för idag och för framtiden.

Projektet kan likställas med en förstudie och resultatet lämnas nu över i linjeorganisationen för att påbörja arbetet mot det nya läget som finns definierat i slutrapporten.

Färdplanen redovisar åtgärder som skapar samverkan över gränser, helhetsbild och ett Region Gotland. De första resultaten införlivas direkt efter budgetberedningen 2021. Gemensam beredning mellan de tre nämnderna inom samhällsbyggnadsprocessen inrättas, styrgrupper för gemensam prioritering och resursättning av uppdrag skapas, forum ses över och nya forum för helhet och prioritering skapas. För att hålla kurs mot det nya läget rekryteras en processledare med uppdrag att stötta ledningsgrupper och linjechefer mot det nya läget och en gemensam samhällsbyggnadsprocess.

Ekonomi för processen ska sträva efter att följa just process och inte förvaltningar. Ekonomi skapar stuprör som inte är fördelaktigt för en process som skär genom flera förvaltningar. Störst effekt genom kostnadskontroll bedöms uppnås genom en tydligare exploaterings ekonomi varför en controller bör rekryteras.

*forts*

Justerande	Utdragsbestyrkande/namnförtydligande

**RF § 97** forts

RS 2019/951

Den nulägesanalys som projektet genomförde 2020 lämnade rekommendationer om fortsatt arbete kring tydligare styrning och ledning, definierad och etablerad samhällsbyggnadsprocess för Region Gotland, ett delprojekt om ekonomi samt det nya läget med tillhörande processer.

Projektorganisationen med styrgrupp och projektgrupp har representanter från alla tre förvaltningarna och är överens om färdplanen. Förvaltningarna gör bedömningen att åtgärderna är nödvändiga för att hantera de kulturutmaningar som är en stor del av att processen idag upplevs otydlig vad gäller gränssnitt och ansvar. Utifrån nuläget är det tydligt att många delar är starkt kopplade till det kulturarbete som pågår inom regionen. Det finns tydliga kopplingar mellan projektet och de fyra utvecklingsområden inom Region Gotlands organisationskultur.

- Samverkan över gränser
- Från försiktighet till tillit
- Lärande och utveckling
- Stolthet och helhetsförståelse

Färdplanen och projektresultat bidrar till positiv förflyttning inom alla fyra utmaningarna likväl som det bidrar till projektet uppdrag om en kostnads- och tidseffektiv och kvalitetssäker samhällsbyggnadsprocess. Med gemensam prioritering och ledning skapas beslutsamhet, effektivitet och tillit. Det nya läget med delprocesser som samspelar för att nå gemensamma mål, styrgrupper som gör prioriteringar och har ett gemensamt lärande, forum som resurssätter uppdrag och projekt och en processledare som stöttar ledningen skapar samverkan över gränser, helhetssyn och utveckling.

I arbetsutskottet föredrogs ärendet av Jenny Iversjö, avdelningschef, teknikförvaltningen, Richard Löwenborg, planchef, samhällsbyggnadsförvaltningen och Anna Wejde, enhetschef, regionstyrelseförvaltningen.

Ärendets budgetäskande stryks i beslutspunkten och behandlas i samband med strategisk plan och budget, AU § 137.

Beslutspunkterna ändras till:

- Handlingsplanen (bilaga 4 till slutrapport) godkänns.
- Gemensam beredning införs vilket ersätter REX (regionala exploateringsrådet).
- Handlingsplanens beslut om externt samhällsbyggnadsforum fastställs.

Slutrapporten för projekt samhällsbyggnadsprocess för framtiden - FramSam godkänns.

forts

60 (112)

Justerande	Utdragsbestyrkande/namnförtydligande

**RF § 97** forts

RS 2019/951

Arbetsutskottet diskuterade hur en gemensam beredning ska bemannas då alla partier inte är representerade i nämndernas presidier.

Regionstyrelsen, tekniska nämnden och miljö- och byggnämnden får i uppdrag att genomföra nödvändiga organisatoriska förändringar för att bättre samordna funktioner i enlighet med det nya läget.

Regionstyrelsen får i uppdrag att tillsammans med tekniska nämnden och miljö- och byggnämnden utreda vidare förutsättningarna för:

- Att införa forum för huvudprocesserna Planera respektive Etablera samt att se över befintliga forum
- Sammanhållen organisation för samhällsbyggnadsprocessen
- Gemensam nämnd eller nämnder med ansvar för samhällsbyggnad från och med år 2023
- Gemensamt kontaktcenter

Regionstyrelsen har instämt i arbetsutskottets förslag till beslut.

**Ärendets behandling under mötet**

Eva Ahlin (C) tillstyrker regionstyrelsens förslag till beslut.

Anförande hålls av Meit Fohlin (S).

Ordförande Inger Harlevi (M) ställer proposition på regionstyrelsens förslag och finner att det bifalls.

**Beslutsunderlag**

Regionstyrelseförvaltningen 2021-04-22

Regionstyrelsen 2021-05-26, § 158

**Skickas till**

Tekniska nämnden

Tekniskförvaltningen

Miljö- och byggnämnden

Samhällsbyggnadsförvaltningen

Justerande	Utdragsbestyrkande/namnförtydligande