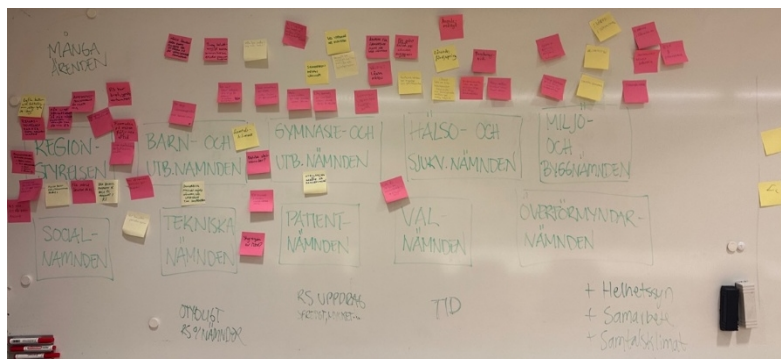


Minnesanteckningar från workshop med fokus nämndstruktur 2025-11-26



Närvarande

Eva Ahlin, Marlene Bernfalk Karlsson, Stefan Hollmark, Anna Malm, Oskar Lindster, Björn Ericsson, Filip Reinhag, Jörgen Bentzler, Sara Unger, Maya Arfvidsson, Rolf Öström, Johan Malmros, Meit Fohlin, Lars Engelbrektsson.

Workshopfacilitator

Nora Olofsson (Science Park Gotland)

Sekreterare

Helena Martinger

Bakgrund

Bakgrunden till workshopen var uppdraget att se över nuvarande nämndstruktur för att sedan komma med ett förslag på ny struktur. Ambitionen är att implementera en ny förbättrad struktur den 1 januari 2027.

Inledningsvis lyftes nedanstående kommentarer kring behovet av en översyn:

- *Den demokratiska aspekten är viktig – vi behöver få fler förtroendevalda att vilja vara med.*
- *I dag ställs ofta frågan "ligger detta ämne/fråga i rätt nämnd?"*
- *Vi behöver bättre förutsättningar att fatta kloka beslut*
- *Det finns andra intressanta nämndstrukturer i andra regioner och kommuner*
- *Vilken organisation behöver vi ha för att fatta beslut på rätt sätt?*
- *Två perspektiv: dels behöver vi titta på hela vår organisation, vi är den enda regionen som har detta breda ansvar. Dels behöver vi*

- beakta att det politiska förtroendet blir mindre, vi behöver ha en struktur som ökar politikernas trovärdighet bland medborgarna.*
- *Bättre struktur utifrån ett helhetsperspektiv*
 - *Hur kan vi optimera verksamheten? Vi behöver korta beslutsvägarna – många ärenden reser i dag långa vägar innan beslut fattas.*
 - *Brett ansvarsområde i Region Gotland med få nämnder – det finns flera ärenden som ofta inte passar in i det sammanhang det hamnar i. Vi behöver en mer ändamålsenlig hantering och vi behöver skapa synergier.*
 - *Brukarperspektivet bör vara vägledande och bör vara det som nämndstrukturen tar hänsyn till i större utsträckning. Strukturen idag är till viss del begränsande.*
 - *På längre sikt har vi mycket att göra med breda ansvarsområden vilket gör att en översyn blir viktig. Hur pratar vi mellan nämnder Samverkan är viktigt!*

Huvudfynd från workshopen

Workshopdeltagarna identifierade ett stort behov av att se över Region Gotlands nämndstruktur för att bättre möta breda ansvarsområden, öka demokratisk delaktighet och förbättra beslutsfattande. Centrala motiv är otydliga ansvarsgränser, långa beslutsvägar, Regionstyrelsens överbelastning och bristande samverkan mellan nämnder samt ett behov av att stärka trovärdighet och brukarnas/patienternas/medborgarnas perspektiv.

Deltagarna pekade på flera hinder i dagens struktur:

- Regionstyrelsen (RS) hanterar i dag för många ärenden. Bör operativa RS-ärenden ha en annan hemvist? (exempelvis färdtjänst och kollektivtrafik). De operativa ärendena riskerar idag att begränsa det strategiska fokuset – ärenden har dubblerats på ett år.
- Otydlig gränsdragning mellan RS och nämnder riskerar att leda till dubbelarbete och spretighet. Hur kan nämnderna ta ett större helhetsperspektiv?
- Mycket tid läggs på beredningar vilket fördröjer processer.
- Samverkan finns men i de fall man ej kommer överens tenderar saker och ting att stanna av. Något måste förändras i steget innan det blir ett politiskt ärende, tex tjänstepersonsberedningen, en gemensam utredningsfunktion?
- Flöden och samspel behöver bli bättre exempelvis mellan:
 - ordförande och förvaltningschef
 - mellan förvaltningar
 - mellan tjänstemän och politiker

- medborgare – tjänstemän – politiker

Frågor att diskutera vidare

Med utgångspunkt i identifierade hinder och ambitionen att formulera ett förslag på ny nämndstruktur kan förslagsvis följande frågor diskuteras vidare:

- Bör ansvarfördelningen mellan Regionstyrelsen och nämnder, inklusive delegering av operativa ärenden förtydligas? I sådana fall, hur?
- Vilka ärenden bör ges en annan hemvist och hur minska RS ärendemängd?
- Hur optimera beredningsprocessen, minska dubbelberedning och stärka demokrati utan fördröjda processer?
- Behövs en gemensam utrednings-/tjänstepersonsfunktion för bättre samverkan före politiska beslut?
- Hur säkerställa nämndernas helhetsperspektiv och kortare beslutsvägar?
- Hur stärka gränsdragning mellan nämnder och frigöra tid för ledning styrning och uppföljning?

Nästa steg

Fortsatta reflektioner och tankar skickas till ledningsstöd Helena Martinger (helena.martinger@gotland.se)

Ett nästa workshoptillfälle äger rum den 13 mars 2026 klockan 09.15-11.30.