

REGU § 79 Delrapport uppdrag destinationsamverkan

Ärendenummer: RS 2024/891

Regionalt utvecklingsutskotts förslag till regionstyrelsen

- Informationen tas emot.
- Regionstyrelsen godkänner förlängning av uppdraget Destinationsarbete med slutleverans för hela uppdraget till regionalt utvecklingsutskotts sammanträde i januari 2026.

Sammanfattning

Arbetet med att utveckla besöksnäringen har tagit stora kliv framåt sedan den regionala besöksnäringstrategin för Gotland antogs 2019. Implementeringsarbetet har stärkt Gotlands position som en hållbar och attraktiv destination. I det nya förslaget *Regional besöksnäringstrategi för Gotland mot 2030* höjs ambitionsnivån ytterligare och platsutveckling får en mer central roll i vidare utvecklingsarbete vilket kräver att samverkan, samhandling och samordning vad det gäller Gotlands gemensamma destinationsutvecklingsarbete behöver breddas och stärkas ytterligare. Likaså lyfts turism tydligare fram även som medel för ökad inflyttning. Med siktet inställt på visionen att ”Gotland ska upplevas som Sveriges mest hållbara och attraktiva resmål 2030” finns behov av tydligare organisering, styrning och koordinering av destinationsarbetet med alla dess olika beståndsdelar.

Mot bakgrund av ovan beskrivning fick regionstyrelseförvaltningen i januari 2024 följande uppdrag:

Regionstyrelsen 2024-01-31, § 29

Regiondirektören får i uppdrag att utreda hur ett utvecklat destinationsarbete ska organiseras för stärkt attraktionskraft, platsutveckling, kommunikation och samordning för att effektivt nå målen i besöksnäringstrategin samt ta oss mot målet att bli fler boende på Gotland. Återrapport ska göras till regionstyrelsen i september 2024. (2024/891)

Gotlands destinationsarbete har inte sedan 2018, när det kommunala destinationsbolaget Inspiration Gotland lades ner, varit samlat under en tydlig organisation som har haft det regionala uppdraget att leda destinations- och marknadsföringsarbetet.

I nuläget är arbetet uppdelat mellan flera aktörer där Region Gotland, genom regionstyrelseförvaltningen, Gotlands Förenade Besöksnäring och Destination Gotland är den mest centrala. Trots omfattande samarbete mellan parterna råder det otydlighet kring uppdrag, roller och ansvar. Detta skapar glapp, ineffektivitet och otydlighet såväl mellan aktörer på Gotland, externt gentemot

olika samverkansaktörer på nationell och internationell nivå men också ut mot marknaden.

För att vara konkurrenskraftiga framåt behöver Gotland i större utsträckning växla över sitt utvecklingsarbete från att arbeta med destinationsutveckling till att i större utsträckning lägga fokus på platsutveckling och turismens- och besöksnäringens bidrag till samhällsutveckling.

Som ett första steg för att få framdrift i uppdraget har regionstyrelseförvaltningen genomfört en direktupphandling. Anbudsförfrågan har skickats till sex potentiella leverantörer. Syftet med upphandlingen är att inhämta externt konsultstöd med att utreda, analysera, förankra och föreslå former för organisering, styrning och ledning av destinations-, platsutvecklings- och evenemangsarbetet på Gotland samt vilken typ av infrastruktur och service som behövs för att klara ambitionerna med detta arbete.

Deadline för leverantörer att lämna in anbud är satt till den 23 oktober och uppdraget ska genomföras mellan november 2024 och juni 2025 med slutleverans den 13 juni.

För förankring internt inom Region Gotland och för att säkerställa styrning av uppdraget kommer en styrgrupp att bildas med berörda chefer inom Region Gotland. Styrgruppen kommer att ledas av regional utvecklingsdirektör. En mindre arbetsgrupp främst inom enheten för Hållbar Tillväxt kommer att ansvara för planering, uppföljning och rapportering.

För att säkerställa en god förankringsprocess externt kommer referensgrupper att bildas med relevanta aktörer som på olika sätt bidrar till Gotlands destination och platsutveckling.

Bedömning

Regionstyrelseförvaltningen anser att destinationsuppdraget 2024/891 behöver mer tid än det från början var tänkt. På så sätt kommer förvaltningen kunna genomföra den breda förankringsprocess som uppdraget kräver för att uppnå välgrundade beslutsförslag. Det är ett stort uppdrag med många underfrågor och många aktörer som berörs. Därför bedöms den ursprungliga tidsplanen i kombination med bristande ekonomiska resurser vara för snabb. Datum för uppdragets slutleverans föreslås därför senareläggas till budgetberedningen våren 2026. Rapportering av hur arbetet fortskrider kommer att ske löpande.

Ärendets behandling under mötet

Ärendet föredras av Karin Winsnes, näringslivsstrateg, regionstyrelseförvaltningen.

Meit Fohlin (S) yrkar att tid för slutleverans för hela uppdraget görs till regionalt utvecklingsutskotts sammanträde i januari 2026.

Ordförande ställer proposition på regionstyrelseförvaltningens förslag med eget yrkande och finner att det bifalls.

Beslutsunderlag

Regionstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2024-10-14