

## **Regionfullmäktiges direktiv till nämnderna**

Samtliga nämnder ska aktivt bidra till regionfullmäktiges prioriteringar så att Region Gotland når önskat läge. Det innebär i praktiken att varje nämnd och förvaltning behöver genomföra insatser inom de områden nämnden har rådighet över men samtidigt samverka och samarbeta med andra nämnder och förvaltningar för att undvika suboptimeringar och nå bästa möjliga totala effekt för Region Gotland som helhet, av de insatser och åtgärder som genomförs. Nämndernas uppdrag är även att bidra till de koncerngemensamma målen samt säkerställa att de nämndspecifika målen uppfylls.

Nämnderna ska sträva efter att regelbundet följa upp de beslutade målen. Ambitionen är att de ska följas upp på ett standardiserat och strukturerat sätt. I målanalysen ska jämställdhetsaspekten särskilt belysas där det är möjligt. Nämnderna rapporterar måluppfyllelsen till regionfullmäktige enligt särskilda anvisningar.

Samtliga nämnder ska arbeta med att utveckla sin kvalitet, sina medarbetare, sitt ledarskap och sin ekonomi på ett sådant sätt att verksamheten bedrivs på ett effektivt sätt och bidrar till god ekonomisk hushållning. Det är viktigt att samtliga nämnder även sätter fokus på bemötande och lyhörddhet för hur medborgare, företag m.m. uppfattar Region Gotlands arbete.

## **Ekonomi**

### **Balanskravet**

Balans ska föreligga mellan tillgängliga ekonomiska resurser och den verksamhet som bedrivs. Med hänsyn till samhällsutvecklingen både utifrån den demografiska utvecklingen samt medborgarnas ökade förväntningar krävs ett ständigt pågående utvecklings- och effektiviseringsarbete för att kostnadsnivån ska vara kontrollerad.

I riktlinjen för god ekonomisk hushållning har regionfullmäktige beslutat om finansiella mål. Dessa mål utgör grundläggande restriktioner för drift- och investeringsverksamheten. Utifrån dessa mål och restriktioner har nämnderna tilldelats ekonomiska ramar inom vilka verksamheterna ska bedrivas.

Nämnderna ska verka för god ekonomisk hushållning. Det innebär att de effektiviseringskrav som finns i samband med budgetbeslutet ska genomföras och verksamheten ska bedrivas så att ekonomin är långsiktigt stabil.

Vid befarad negativ avvikelse ska nämnderna agera snabbt och vidta åtgärder. Detta är synnerligen angeläget för att säkra regionens totala ekonomiska balans.

### **Investeringar och finansiellt igångsättningstillstånd**

Regionen ska ha ett positivt finansiellt flöde och ska samtidigt sträva efter att optimera den långfristiga upplåningen. Styrning av de finansiella flödena sker bland annat genom att nämnd före igångsättande av stora byggnads- och anläggningsinvesteringar alltid ska inhämta finansiellt igångsättningstillstånd hos ekonomidirektören enligt delegationsbeslut.

Före genomförande av en investering ska nämnderna alltid beakta vilka konsekvenser investeringen får i form av kapitalkostnader och övriga driftkostnader. Huvudprincipen är att nämnderna ska finansiera sina kapital- och driftkostnader för investeringar inom befintlig driftbudget.

### **Konflikt mellan verksamhetens mål och resurser**

Vid konflikt mellan beslutade prioriteringar och mål och de ekonomiska resurserna är de ekonomiska resurserna överordnade. Ekonomin är den restriktion som sätter gränser för måluppfyllelsen och verksamhetens inriktning och omfattning.

Nämnderna ska löpande analysera och revidera utbudsnivåer för att anpassa verksamheten till de ekonomiska ramarna. Nämnd har ansvar för att till regionstyrelsen snarast rapportera om den inte kan uppfylla de mål och åtaganden som regionfullmäktige beslutat om och även föreslå åtgärder.

### **Stabil ekonomi i ett långsiktigt perspektiv**

God ekonomisk hushållning handlar om att styra ekonomi och verksamhet både i ett kortare och i ett längre tidsperspektiv. Begreppet god ekonomisk hushållning har både ett finansiellt och ett verksamhetsperspektiv. Det fleråriga perspektivet är i det sammanhanget viktigare än det enskilda räkenskapsåret. Det finansiella perspektivet innebär bland annat att varje generation själv ska bära kostnaderna för den service den konsumerar, så att ingen generation ska behöva betala för det som en tidigare generation har förbrukat. Verksamhetsperspektivet tar sikte på regionens förmåga att bedriva sin verksamhet på ett kostnadseffektivt och ändamålsenligt sätt.

Svensk ekonomi befinner sig i en lågkonjunktur och den årliga ökningen av skatteintäkterna i planperioden 2025-2027 väntas bli lägre än genomsnittet de senaste 10 åren med undantag för 2025. Snabbt ökande kostnader i kombination med att de riktade statsbidragen kopplade till pandemin försvunnit har satt kraftig press på regionens ekonomi

Region Gotlands budgeterade resultat för 2025 är XXX mnkr. Det är lägre än vad som långsiktigt bedöms vara nödvändigt för en god ekonomisk hushållning. Resultatet bör ligga på 2 procent av skatteintäkter, utjämningsbidrag och generella statsbidrag, vilket motsvarar 130 miljoner kronor årligen. Regionens resultat måste långsiktigt basera sig främst på att nämndernas verksamhet bedrivs inom de budgetramar som beslutats och att det finns ett överskott för att finansiera framtida nödvändiga satsningar. Det är därför av största vikt att nämnderna fortsätter att arbeta för en budget i balans och genomför nödvändiga effektiviseringar för att möta kostnadstrycket framåt.

### **Regionfullmäktiges direktiv till nämnderna:**

- Nämnderna ska säkerställa att verksamheten bedrivs till en kostnad som inte överstiger beslutad budget.
- Nämnderna ska bidra till regionfullmäktiges prioriteringar.
- Nämnderna ska bidra till de koncerngemensamma målen samt uppnå de nämndspecifika målen i styrmodellen.
- Nämnderna ska aktivt arbeta med verksamhetsutveckling och förändrade arbetssätt i syfte att minska kostnaderna med bibehållen kvalitet.
- Beslutade effektiviseringar och förändringar ska genomföras på ett sådant sätt så att ekonomisk stabilitet framåt säkras.
- Nämnd/förvaltningsledning ska samordnat för hela förvaltningen beakta potentialen i pensionsavgångar och naturlig rörlighet i effektiviseringsarbetet. Nämnden ska i samband med det också ta hänsyn till kommande kompetensförsörjningsbehov.
- Tillgångarna ska värdas och värdesäkras och samtliga resurser ska nyttjas på ett effektivt och hållbart sätt.