

## Ansökan om stöd

### 1.1 Allmänna uppgifter

Projektnamn: Forskningsamverkan för regional utveckling

Ansökansid: 486341

Ärendeid: 20367304

Typ av finansiering: Regionala projektmedel

Sista ansökningsdag: 2032-12-31

Ansvarig organisation: Region Gotland

### 1.2 Stödsökande

Namn: REGION GOTLAND

Org.Nr: 212000-0803

Antal anställda: 9999

621 81 VISBY

Sverige

#### Arbetsställe

Namn: REGIONSTYRELSEFÖRVALTNINGEN

Arb.ställenr.: 19133727

Postadress:

Besöksadress:

VISBORGSALLÉN 19

621 81 VISBY

621 50 VISBY

Region: Gotland

**Är organisationen momsredovisningsskyldig för projektets verksamhet?**

Ja

**Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling (LOU) eller annan upphandlingslagstiftning, t.ex. LUF?**

Ja

#### Hemsida

[www.gotland.se](http://www.gotland.se)

### 1.3 Samverkanspart

Namn: Ideella föreningen Tillväxt Gotland med firma

Org.Nr: 802439-4416

Tillväxt Gotland

Antal anställda: 19

Postadress:

DONNERS PLATS 1 oTR

621 57 VISBY

Sverige

#### Arbetsställe

Namn:

Arbetsställenr: 46354288

Postadress:

DONNERS PLATS 1 oTR

621 57 VISBY

Besöksadress:

DONNERS PLATS 1 oTR

621 57 VISBY

Region: Gotland

**Är organisationen momsredovisningsskyldig för projektets verksamhet?**

Ja

**Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling (LOU) eller annan upphandlingslagstiftning, t.ex. LUF?**

Ja

#### **Hemsida**

[www.tillvaxtgotland.se](http://www.tillvaxtgotland.se)

Namn: UPPSALA UNIVERSITET

Org.Nr: 202100-2932

Antal anställda: 9999

Postadress:

BOX 256

751 05 UPPSALA

Sverige

#### **Arbetsställe**

Namn: UNIVERSITETETSFÖRVALTNINGEN

Arbetsställenr: 19063486

Postadress:

BOX 256

751 05 UPPSALA

Besöksadress:

DAG HAMMARSKJÖLDS VÄG 7

752 37 UPPSALA

Region: Uppsala

**Är organisationen momsredovisningsskyldig för projektets verksamhet?**

Ja

**Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling (LOU) eller annan upphandlingslagstiftning, t.ex. LUF?**

Ja

#### **Hemsida**

[www.uu.se](http://www.uu.se)

### **1.4 Betalningssätt**

Typ av konto: Plusgiro

Kontonummer: 189750-3

Detaljerad info:

### **1.5 Projektinformation**

#### **Vilket/vilka problem vill projektet lösa?**

Projektet bidrar till utlysningens mål om ökad tillämpad forskning som ligger nära företagens utmaningar samt utökad forskningssamverkan mellan företag, universitet och det offentliga. Generellt är kopplingen mellan akademi och näringsliv samt offentlig sektor svag på Gotland, vilket riskerar att avsaknad av nödvändig kunskap bromsar långsiktig genomförande- och omställningskraft i både näringsliv och offentlig sektor. Med hjälp av samverkan kring forskning stärks FoU. Utgångspunkten är utmaningar i företag inom de tre styrkeområdena besöksnäring (ej transport), mat- och livsmedelsnäringarna (ej primärproduktion) och näringslivets energiomställning (S3). Projektet ska möta efterfrågan att använda forskning i arbetet med att möta samhällsutmaningar och ska bidra med forskningskompetens för en accelererad utveckling både i näringslivet och i det regionala utvecklingsarbetet.

## **Sammanfattande beskrivning till Projektbanken**

Projektet ska stärka näringslivets forskningssamverkan med Region Gotland och Uppsala universitet i en trippelhelixstruktur. Projektet bidrar med ny kunskap till företagen och undanröjer hinder för hållbar utveckling vilket stärker det gotländska näringslivet i deras FoU-arbete. Projektet stärker även forsknings- och utvecklingskapacitet i relation till det regionala utvecklingsuppdraget (RUA) kopplat till genomförande av den regionala utvecklingsstrategin.

Projektmålet är att stärka gotländska SME:er genom en ökad samverkan med akademien och offentlig sektor där ny kunskap bidrar till resiliens och en hållbar utveckling. I projektet etableras en arbetsmodell som stärker näringslivets, Uppsala universitets och Region Gotlands förmåga att samverka i forskningsprojekt samt skapar förutsättningar för nya forskningssatsningar.

Målgrupp är primärt SME:er på Gotland och sekundärt projektägare Region Gotland och partners Uppsala universitet och Tillväxt Gotland.

## **Vilken/vilka är projektets målgrupp(er)?**

Primär målgrupp:

Små och medelstora företag

Sekundära målgrupper:

Akademi och forskningsaktörer

Företagsfrämjande aktörer

Offentliga organisationer

## **Vad förväntar ni er att projektets planerade aktiviteter ska leda till för målgruppen på kort sikt?**

RK1: Förändrade attityder och synsätt, RK1: Nya kontakter, RK1: Samverkan och kunskapsöverföring, RK1: Nya arbetssätt och metoder, RK2: Förbättrat/förstärkt ledarskap, RK2: Nya kontakter, RK2: Nya metoder & arbetssätt, RK2: Samverkan & kunskapsöverföring

Projektets aktiviteter förväntas på kort tid att leda till att SME på Gotland, genom forskningssamverkan och de utbildningsinsatser i hållbarhet som ska genomföras, fått ökad kunskap bättre förutsättningar att bidra till omställning, resiliens och en hållbar utveckling. Detta förväntas ge ett utfall av ökad kapacitet att möta mål och prioriteringar i den regionala utvecklingsstrategins genomförandeprogram med målsättningar inför 2027. Exempel på ökade förmågor i näringslivet är:

- Att SME i högre grad kan identifiera kunskapsluckor i egen verksamhet och koppla dessa till forskning
- Ökat intresse för och förmåga hos SME att bygga relationer med forskare och ta del av resultat från forskning
- Ökad förmåga i SME att tillämpa ny kunskap för sin hållbara affärsutveckling

Sekundär målgrupp, dvs projektpartners, förväntas ha ökat sina kunskaper och utvecklat förmågor så att en etablerad uppfattning kommit till stånd kring hur vi kan bedriva forskningssamverkan över gränser mellan näringsliv, akademi och offentlig sektor (Tillväxt Gotland, Uppsala universitet och Region Gotland) genom den framtagna arbetsmodellen som testats i skarpt läge. Därigenom förväntas alla tre organisationer ha stärkts generellt i förmågan att samverka i forskningsprojekt samt skapa förutsättningar för nya forskningssatsningar.

Region Gotland förväntas även ha fått ökad förmåga och genomförandekapacitet i relation till rollen som regionalt utvecklingsansvarig aktör (RUA). Exempel på ökade förmågor:

- Ökad förmåga för Region Gotland att använda forskningssamverkan i det regionala utvecklingsuppdraget
- Ökad förmåga att implementera resultat från forskningssamverkan i uppföljning av det regionala utvecklingsuppdraget.
- Ökad förmåga att använda ny kunskap i sakfrågor
- Ökad förmåga och förbättrade förutsättningar för fortsatt forskningssamarbeten i form av större forskningsprojekt
- Ökad förmåga för forskare att arbeta praktikinära med näringslivsutmaningar i en lokal kontext

## **Vilka effekter - hos målgruppen eller i samhället - förväntar ni er att projektet uppnår på lång sikt?**

RK1: Expanderar verksamheten, RK1: Genomför kompetensutveckling, RK1: Utvecklar ett hållbart företagande (jämförbarhet), RK1: Utvecklar ett hållbart företagande (mångfald & integration), RK1: Utvecklar ett hållbart företagande (miljö & klimat), RK2: Etablerar ny samverkan, RK2: Utvecklar hållbarhetsarbetet (jämförbarhet), RK2: Utvecklar hållbarhetsarbetet (mångfald och integration), RK2: Samarbetar med företag (tillämpad forskning, tekniköverföring), RK2: Utvecklar hållbarhetsarbetet (miljö & klimat)

Projektets effekter på lång sikt förväntas bestå i en ökad FOU-kapacitet i det gotländska näringslivet och i offentlig sektor samt ökad en forskningssamverkan kopplat till övergripande samhällsutmaningar i syfte att stärka den regionala utvecklingsstrategins genomförande med utgångspunkt i näringslivets hållbara utveckling. Den framtagna arbetsmodellen förväntas vara nyttjad systematiskt som en grundläggande struktur för forskningssamverkan av både näringsliv, offentlig sektor och akademi. Projektet förväntas ha fått effekt i form av att ny kunskap kopplat till övergripande samhällsutmaningar och nyttiggörande av forskningsresultat stärkt genomförandekraften kopplat till hållbarhet i det regionala utvecklingsuppdraget på strategisk nivå samt ha bidragit med en generellt ökad FoU-kapacitet på Gotland. Uppsala universitet förväntas nyttja möjligheten till praktisknära forskning i näringslivet på Gotland. Samverkan i den form som arbetsmodellen genererar förväntas ha bidragit till att större forskningsprojektsansökningar kommit till stånd.

## **Hur ska projektet organiseras och styras?**

Projektet är ett samverkansprojekt mellan Region Gotland, Uppsala universitet och Tillväxt Gotland. Alla tre projektpartner har lång erfarenhet av att framgångsrikt driva större strukturfondsfinansierade projekt. Projektets resurser kommer att bestå av anställd personal och kostnader i form av externa tjänster och andra utgifter belastas projektpartnernas schabloner enligt budget.

Region Gotland är projektägare och har det övergripande ansvaret för projektorganisation, projektledning och styrgruppens arbete med att leda och styra projektet och dess aktiviteter mot målen. Projektet riggas och budgeteras så att Region Gotland har resurser för projekt- och samverkansledning, kommunikation, utvärdering, administration och ekonomi.

Projektpartner Uppsala universitet resurssätts som samverkanspart i projektets budget för att kunna bekosta samverkansledning, forskarlöner, administration och ekonomi. I teamen som utför forskningsförstudier tillsammans kommer forskare att bidra med viktig kompetens inom ett specifikt ämnesområde kopplat till näringslivets faktiska behov och kopplat till en utmaning, prioritering eller ett insatsområde i den regionala utvecklingsstrategin/genomförandeprogram.

Projektpartner Tillväxt Gotland resurssätts i projektet för att kunna arbeta aktivt direkt mot närings-/branscher/företagarföreningar/SME - främst med inflödesaktiviteter och resultatförankringsinsatser - med processledare, kommunikatör samt administration och ekonomi. Tillväxt Gotlands bidrag är att tillföra kompetens kring näringslivet och ge access till de företag som har behov av att delta i forskningsförstudie för att ligga i framkant och få stöd i sin hållbara affärsutveckling, samt att ansvara för resultatförankringen i relation till näringslivet.

Projektet kommer att ha en styrgrupp, skild från partnerskapets styrgrupp (Uppsala universitet och Region Gotland), med representation från alla tre projektpartner, som beslutar i strategiska principfrågor, större förändringar, risker och avvikelser, samt prioritering kring teamens inriktning.

Projektledaren ansvarar för att säkerställa kvalitet i leveranser, hantera resurser och risker, skriver projektplan, leder projektets arbetsgrupp och är föredragande i styrgruppen. PL rapporterar projektets löpande progress och ev avvikelser i till styrgruppen. Ansvarar även för leveranser kopplade till aktiviteter, lägesrapporteringar och annan redovisning till projektets

finansiärer och intressenter, samt övergripande resultatförankring inkl löpande avstämningar med projektets utvärderare.

En projektgrupp bestående av projektledare (Region Gotland), samverkansledare (Region Gotland och Uppsala universitet), processledare (Tillväxt Gotland) och kommunikatör (Tillväxt Gotland) samt senior rådgivare (Uppsala universitet) kommer att utgöra projektets kärntrupp och ansvarar tillsammans och individuellt för att genomföra aktiviteter i projektet utifrån projektets mål, projektplanens tids-och aktivitetsplan samt projektledarens anvisning.

Samverkansledarens roll i Region Gotland verkställer aktiviteter kopplade till Region Gotlands verksamheter. Samverkansledarens roll på Uppsala universitet verkställer aktiviteter som främst kopplar till forskare och universitetet. Arbetet stöds av senior rådgivare med stort kontaktnät till forskare, som bereder vägar in till universitetets ca 500 forskare. Tillväxt Gotlands processledare ansvarar för verkställande av aktiviteter kopplade till näringslivet, som exempelvis inflödesaktiviteter i form av workshops. Tillväxt Gotlands kommunikatör ansvarar för att tillsammans med projektgruppen ta fram kommunikationsplan inkl genomförande.

Övriga projektpartners kommunikatörer är inte del av arbetsgruppen utan stödjer genom uppdrag som beslutas i projektgruppen. Alla tre projektpartners har resurser i projektet avsatta ekonomi/administration. För omfattning av roller, se budget.

En person kan potentiellt ha flera av ovanstående roller inom sin organisation.

### **Hur ska projektet avgränsas från ordinarie verksamhet?**

Projektet kommer att avgränsas från ordinarie verksamhet genom att det sker i en samarbetsform som inte är del av någon av de samverkande organisationernas linjestrukturer. Projektet utforskar ett helt nytt sätt att arbeta, som på sikt ska implementeras och bli en del av ordinarie verksamhet.

Tillväxt Gotland är en sammanhållande länk för näringslivets olika branscher på Gotland, som i sitt ordinarie arbete inte har någon strukturerad forskningssamverkan, men ser behov av det. Detta projekt bidrar med möjligheten att få testa en sådan samverkan i en pilot.

Uppsala universitet har genom sina övriga partnerskap många pågående forskningsprojekt, men detta projekt genererar för första gången möjligheten att bedriva strukturerad forskningssamverkan inom partnerskapet mellan universitetet och regionen.

Projektet skiljs från det ordinarie arbetet i Region Gotland genom att inga resurser för forskningssamverkan finns inom ramen för partnerskapets arbete, där i nuläget endast aktiviteter som inte kräver resurser i form av budget för forskningssamverkan kan genomföras. Den långsiktiga ambitionen är att resurser för forskningssamverkan inte ska vara projektberoende framöver.

### **Hur är hållbarhetsaspekter integrerade i projektet?**

I uppstartsaktiviteten kommer projektet att jobba med att fördjupa sig i hållbarhetsfrågor och säkra upp att tillräcklig kompetens finns i alla led för projektets genomförande. Generell kompetens kring hållbarhetsarbete utifrån alla hållbarhetsdimensioner samt arbete med Agenda 2030-målen finns i alla tre samarbetsorganisationer. Region Gotlands arbete med omställning för ökad hållbarhet satte igång på allvar inom avdelningen för regional utveckling genom projektet Vägar till hållbar utveckling 2019, som bland annat skapade ökad kunskap hos organisationen, samt djupare förståelse för dimensionernas odelbarhet, målkonflikter och möjligheter till insatser som skapar hävstänger. Begreppet intersektionalitet implementerades och konsuppladad statistik började användas mer systematiskt. Sedan dess har projektägaren också skapat en omvärldsrapport samt håller på att arbeta fram ett övergripande program/policy för regionens interna hållbarhetsarbete kopplat även till de kommunala uppdragen. Projektledaren i Region Gotland för Vägar till hållbar utveckling arbetar nu som samverkansledare i partnerskapet med Uppsala universitet och bär därför med sig kunskaper kring hållbarhet in i det nya projektet.

Uppsala universitet Campus Gotland genomsyras av ett hållbarhetsfokus både vad gäller forskningen och utbildningen. Erfarenhet av att driva hållbarhetsprojekt finns hos partnerskapsledaren, bland annat genom arbete i projektet Node.

Tillväxt Gotland driver olika projekt, finansierade av Tillväxtverket, Jordbruksverket samt Region Gotland. Huvuduppdraget från medlemmarna är att samla näringslivet och stödja dem i att affärsutveckla företagen. Dessa insatser tar alltid sin utgångspunkt i de tre hållbarhetsdimensionerna. Det finns alltså kunskap kring hållbar affärsutveckling i organisationen och i stadgarna står att man ska verka för en hållbar tillväxt på Gotland. Ett kriterium för processledaren som ska rekryteras är relevant kunskap och erfarenhet av hållbarhetsarbete.

**Vilken/vilka kommuner eller län ska projektet omfatta? Valda län**

Gotland

**Vilken/vilka kommuner eller län ska projektet omfatta? Valda kommuner**

Gotland

### 1.6 Tid och aktivitetsplan

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
Projektuppstart	<p>AP1 bidrar till att stärka förutsättningarna för projektets genomförande så att projektets delmål och mål kan uppnås.</p> <p>AP1 är projektets uppstartsfas som säkrar samverkanspartnernas, målgruppernas och projektgruppens kunskap om projektet samt förbereder aktiviteter. Innefattar förankring av projektets syfte, målsättning, innehåll och erbjudande hos de tre projektpartnererna. I arbetet ingår att skapa förståelse för projektpartnerernas olika förutsättningar, kulturer och drivkrafter, vilka är konstaterat olika.</p> <p>Totalt ska AP1 bidra till en gemensam bild av genomförande och resultat hos projektpartnererna samt en bild av erbjudandet i förhållande till målgrupperna.</p> <p>AP1s kopplingar till andra AP är att baselinemätningen utgör ett kunskapsunderlag som understödjer AP2 (Inflödesaktiviteter för att identifiera näringslivets utmaningar med forskningsrelevans).</p> <p>I arbetspaketet arbetar: Samverkanledare Region Gotland 40 %</p>	2024-09-01 - 2024-11-30	463 670

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>Samverkansledare Uppsala universitet 50 % Senior rådgivare Uppsala universitet 10 % Processledare Tillväxt Gotland 50 %</p> <p>Den sammantagna kostnaden för personalen i arbetspaketet enligt ovan motsvarar 463 670 inklusive lönebikostnader och schablon.</p> <p>I AP1 ingår rese- och logikostnader om 50 000 samt konferenskostnader om 30 000 som bekostas av schablonen.</p>		
Baselinemätning	<p>1.1 innefattar en baseline-mätning av näringslivets kopplingar till akademin på Gotland, där viktig kunskap om nuläget kommer att bilda grund för utformning av insatser. Med baselinemätning i detta fall avses en grundläggande mätning eller utvärdering av SME:er på Gotlands kontakter med akademi som ska ge kännedom om förekomst och frekvens av tidigare samverkan mellan företag och forskare, liksom företagens nuvarande inställning till framtida samverkan med akademi. Mätningen syftar till att etablera ett utgångsvärde för att jämföra och kunna bedöma eventuella förändringar och effekter som sker efter projektets insatser i form av erbjudande om forskningssamverkan. Mätningen ska ge en tydligare bild av nuläget så att projektgruppen bättre ska förstå och kunna planera projektet/erbjudandets innehåll utifrån förutsättningar som t ex förförståelse och attityder. Mätningen görs i början av projektet och en uppföljningsmätning görs sedan i projektets avslutningsfas för jämförelse och analys av positionsförflyttning.</p> <p>Exempel på frågeställningar i enkäten är: - Har du eller någon på ditt företag tidigare samverkat med en forskare? Om ja, vilket universitet, högskola eller lärosäte samverkade du med? Vad handlade samverkan om?</p>	2024-09-01 - 2024-11-30	173 977

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>Om nej, skulle du vara intresserad av att delta i samverkan med en forskare på Uppsala universitet? - Vilken typ av hållbarhetsutmaning skulle du vilja ha hjälp med att lösa?</p> <p>1.1 bidrar till projektparternas ökade kunskaper om målgruppen SME. Förväntad förändring är en ökad nyfikenhet och möjlighetsorientering i näringslivet kring vad forsknings-samverkan kan vara och vilka nyttor som kan komma SME till del.</p> <p>I 1.1 tas en enkät fram som ligger till grund för en mätning av näringslivets koppling till akademien. Detta kommer innefatta kopplingen till Uppsala universitet i huvudsak men även till andra högskolor och universitet. Enkäten kommer, förutom till SME:er på Gotland, också gå ut till nyckelpersoner på Region Gotland.</p> <p>Genom att förstå nuläget genom enkätsvaren underlättas arbetet med att rikta projektets aktiviteter på sådant sätt att största möjliga nytta uppnås och målgruppen stärks. Därigenom skapas förutsättningar för att nå projektets mål om att stärka genomförandekapaciteten i det regionala utvecklingsuppdraget. Genom att utföra enkäten skapas en mätning som ger kunskap om läget när projektet startas vilket sedan kan jämföras med läget när projektet avslutas i en uppföljande mätning. Detta ger möjligheter att följa den förflyttning som gjorts i målgruppen under projektets gång.</p> <p>1.1 genomförs av projektpartners i samverkan med utförandeansvar hos Tillväxt Gotland.</p> <p>1.1 understödjer AP2 (Inflödesaktiviteter för att identifiera näringslivets utmaningar med forskningsrelevans) genom att mätningen utgör ett kunskapsunderlag som kan användas för att identifiera företag som redan</p>		



Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>sedan tidigare har erfarenheter av samarbete med akademi, samt identifiera de som inte har haft någon kontakt med akademien men som skulle vilja.</p> <p>I 1.1 arbetar:  Samverkanledare Region Gotland 15 %  Samverkansledare Uppsala universitet 19 %  Senior rådgivare Uppsala universitet 4 %  Processledare Tillväxt Gotland 19 %</p> <p>Mätbart målvärde i 1.1 är att 2 st enkätutskick görs, en baselinemätning som görs i projektets uppstartsfas och en uppföljande mätning som görs i projektets avslutningsfas.</p>		
<p>Uppstart av projektgrupp inkl kick off</p>	<p>1.2 innehåller en kick off som ska bygga projektgruppen och genom teambuilding skapa rätt förutsättningar för projektets genomförande, inklusive genomgång av styrande dokument, mål, syfte och aktiviteter. Kick off-konferensen ska att sätta roller och ansvarsområden inom projektgruppen. Anpassning av tidigare framtagna blanketter för ansökan och beslut kring forskningsförstudier i samverkan kommer att göras, inklusive uppdaterade kriterier för godkänd ansökan, med fokus på bl a jämställdhet och jämlikhet.</p> <p>1.2 innehåller administrativt arbete och teambuilding av projektets arbetsgrupp i syfte att skapa bästa möjliga förutsättningar för projektets genomförande. Till de administrativa delarna hör genomgång av projektets styrande dokument, dess mål, syfte och arbetspaketens och aktiviteternas innehåll. En grov tidplanering av projektet görs, liksom framtagande av dokumentations- och planeringsdokument för projektets genomförande, typ Gantt-schema. Anpassning av tidigare framtagna blanketter för ansökan och beslut kring forskningsförstudier i samverkan kommer att göras,</p>	<p>2024-09-01 - 2024-11-30</p>	<p>289 693</p>

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>inklusive uppdaterade kriterier för godkänd ansökan, med fokus på bl a jämställdhet och jämlikhet.</p> <p>En kick off-konferensen ska bygga projektgruppen som team och bygga förståelse för samarbetsparternas olika organisationer och dess förutsättningar och drivkrafter, liksom skapa grogrund för ett proaktivt förhållningssätt i projektets genomförande. Organisationerna Uppsala universitet och Region Gotland har etablerad samverkan redan genom partnerskapet, men Tillväxt Gotland är ny i samverkanspart avseende forskning och innovationsarbete.</p> <p>1.2 stödjer projektets mål genom att förbättra möjligheterna att projektet blir framgångsrikt och till gagn för alla projektpartners. Målgruppen SME stärkts indirekt och projektpartners stärks direkt genom att ett bra förberedelse- och planeringsarbete ökar förutsättningarna för ett lyckosamt projektgenomförande. A2 genomförs i samverkan med alla projektpartners.</p> <p>En del av kommunikationsarbetet sker inledningsvis i projektet där konkretiseringen av hur förankring av projektets erbjudande ska utformas till målgrupperna, genom val av mötesformer, kommunikationskanaler, sociala medier, samt vilket tilltal som ska användas för att säkra att information om projektet och dess erbjudande är lockande och lättillgängligt och inte exkluderar någon grupp.</p> <p>En projektplan och en kommunikationsplan upprättas. (Personalkostnader för framtagande av kommunikationsplan ligger i 5.1.) Utvärderingskonsult upphandlas av Region Gotland m fl förberedelser.</p> <p>Aktiviteten genomförs av alla projektpartners gemensamt.</p>		

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>I 1.2 ingår rese- och logikostnader om 50 000 samt konferenskostnader om 30 000 som bekostas av schablonen.</p> <p>I 1.2 arbetar:            Samverkanledare Region Gotland 25 %            Samverkansledare Uppsala universitet 31 %            Senior rådgivare Uppsala universitet 6 %            Processledare Tillväxt Gotland 31 %</p> <p>Mätbart målvärde i 1.2 är att 1 st kick off-konferens görs i projektets inledande fas.</p>		
<p>Inflödesaktiviteter för att identifiera näringslivets utmaningar med forskningsrelevans</p>	<p>AP2 bidrar till delmål 1: "Forskningsutmaningar har identifierats i det gotländska näringslivet och inom Region Gotland". I arbetspaketet ligger fokus på det gotländska näringslivet och att identifiera utmaningar kopplade till hållbarhet som bedöms vara forskningsrelevanta. Konkret väntas 28 utmaningar ha identifierats i arbetspaketet. Detta sker genom att 100 företagsbesök och 10 workshops genomförs med fokus på SME:ers hållbarhetsutmaningar.</p> <p>AP2 bidrar till projekt målet genom att bidra med näringslivets utmaningar vilka till grund för forskningsförstudier som ökar företagets förmåga till hållbar utveckling. Arbetet skapar också en kunskap och förståelse för när akademien kan vara en relevant samverkanspart.</p> <p>AP2 syftar till att sörja för att det finns tillräckligt med företag som vill och uppfyller kriterier för att ingå i team och delta i forskningsförstudier, och stödjer därmed AP4: Forskningssamverkan mellan näringsliv, Uppsala universitet och Region Gotland.</p> <p>I arbetspaketet arbetar:            Samverkansledare Uppsala universitet 10 %            Processledare Tillväxtgotland 30 %</p>	<p>2024-12-01 - 2027-06-30</p>	<p>1 391 750</p>

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>Den sammantagna kostnaden för personalen i arbetspaketet enligt ovan motsvarar 1 391 750 inklusive lönebikostnader och schablon.</p> <p>I AP2 ingår workshopkostnader om 160 000 samt rese- och logikostnader om 30 000, som belastar schablonen.</p>		
Workshops för inflöde	<p>2.1 kopplar till att stödja inflödet till AP4: Forsknings-samverkan mellan näringsliv, Uppsala universitet och Region Gotland</p> <p>2.1 handlar om inflödesaktiviteter i form av workshops i vilka ska stödja i att identifiera utmaningar och behov av ny kunskap i det gotländska näringslivet utifrån den regionala utvecklingsstrategins tre genomförandeprogram; Näringslivets förutsättningar och innovation, Klimat, miljö och energi samt Kraftsamling för hälsa och ett socialt hållbart Gotland. Alla program har målsättningar inför 2027, dvs samtidigt som projektet avslutas. Inbjudan till workshops sker brett och företagens behov och utmaningar undersöks i workshopform och kopplas till genomförandeprogrammens mål och insatser. De företag som har utmaningar som lämpar sig för forskningsförstudier kommer att prioriteras. Workshops arrangeras löpande kvartalsvis för att kommunicera projektets erbjudande kontinuerligt och därmed kunna fånga upp aktuella behov och utmaningar. 2.1 stödjer AP4, som inkluderar genomförande av forskningsförstudier, genom att säkra inflödet av företag med utmaningar som är lämpliga för forskningsförstudier. Inflöde av företag kommer att kunna ske ändå tills ca 9 månader innan projektets avslut.</p> <p>I 2.1 arrangerar projektet workshops som ska generera ett inflöde till projektets erbjudande, dvs att samverka med en forskare i ett team som tar sig an något av företagens</p>	2024-12-01 - 2027-06-30	572 150

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>utmaningar. Målgruppen SME involveras i syfte att identifiera tänkbara forskningsförstudier. SME:er att bjuda in har identifierats via SCBs register (index, beräkning) och inbjudningar går ut i digitala kommunikationskanaler, men även via informationspunkter inom Tillväxt Gotlands ordinarie nätverk och träffpunkter som sker fysiskt.</p> <p>Tillväxt Gotland har en stor erfarenhet av att anpassa workshops utifrån näringslivets förutsättningar och preferenser. Projektet kommer lägga särskilt fokus vid att säkerställa att de frågeställningar som lyfts upp är relevanta för projektdeltagarna. Externa föreläsare, experter men även forskare kommer väljas ut med tanke på målgruppens preferenser för att bidra med ytterligare perspektiv till diskussionerna. Målbilden är att 10 st workshops ska genomföras under 2024-2026. Workshops direktutvärderas för att kunna justeras och anpassas efter hand.</p> <p>2.1 svarar mot målgruppen det gotländska näringslivet och projektparten Region Gotland avseende behovet av ökad FoU-kapacitet och ska stärka målgrupperna genom att kopplingarna till akademien blir fler och att workshops i sig bidrar till ny kunskap.</p> <p>2.1 bidrar till projektets mål genom att näringslivets kapacitet stärks genom ökad kunskap om möjligheterna att ta del av projektets erbjudande att samverka med forskare för att möta sina hållbarhetsutmaningar och därmed stärka förutsättningar att driva en hållbar affärsutveckling.</p> <p>Aktiviteten genomförs huvudsakligen av Tillväxt Gotland, men med stöd av främst Uppsala universitet.</p> <p>2.1 kopplar till AP4 (Forskningssamverkan mellan</p>		

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>näringsliv, Uppsala universitet och Region Gotland) genom att fler utmaningar som kan bli relevanta för team/forskningsförstudier identifieras.</p> <p>I 2.1 ingår workshopkostnader om 160 000 samt rese- och logikostnader 30 000. Denna kostnad bekostas av schablonen.</p> <p>I 2.1 arbetar:  Samverkansledare Uppsala universitet 4 %  Processledare Tillväxt Gotland 12 %</p> <p>Mätbart målvärde i 2.1 är att 10 st workshops genomförs.</p>		
Företagsbesök	<p>2.2 innehåller 100 fördjupade möten med enskilda företag i syfte att identifiera 20 utmaningar. Inbjudan till att delta i aktiviteten går ut brett i Tillväxt Gotlands nätverk (ett 1000-tal kontakter). Som komplement kommer aktörer i det företagsfrämjande systemet, som har sina egna nätverk, att kontaktas för att stödja i att säkerställa att så många som möjligt av de gotländska företagen nås.</p> <p>Ambitionen är att de företag som anmäler sig för ett möte skall kunna erbjudas ett möte, i första hand på plats. Om det blir en större mängd företag kommer kortare digitala möten att hållas som komplement. Företag inom transporter samt mat- och livsmedelsnäringarnas primärproduktion undantas. Urval av företag görs med koppling till S3-strategin i möjligaste mån.</p> <p>Under företagsbesöken förs en diskussion kring företagets främsta hållbarhetsutmaningar och företaget får stöd i analys av vad som skulle kunna vara en utmaning att ta vidare i samverkan med forskare samt skapa förståelse för hur och när företagen kan använda sig av akademin. Företagsbesöken kommer att fokusera på näringslivets behov och utmaningar. Erfarenheter från tidigare projekt visar att målgruppen</p>	2024-12-01 - 2027-06-30	819 600

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>blir mer engagerad när förhållningsättet utgår från deras förutsättningar. Efter företagsbesöket görs en första bedömning av företagets potential och kapacitet att arbeta tillsammans med akademien undersöks.</p> <p>Formen företagsbesök är ett sätt att skapa kunskap hos företagen kring vad det kan innebära att samverka kring forskning utifrån behovet att FoU-kapaciteten i näringslivet är låg. Aktiviteten innehåller också framtagande av nya underlag för dokumentation och utvärdering av företagsbesök.</p> <p>Målgruppen SME stärks på två olika sätt: De företag som fått besök där det blir en fortsättning stärks som deltagare i de team som genomför forskningsförstudier tillsammans. Företag i den grupp som fått besök men där det inte blir ett fortsatt arbete i team med forskningsförstudier stärks både genom att få ta del av alla förstudiers resultat som sprids brett i näringslivet, men kanske främst genom ökad kunskap kring hur forskningssamverkan kan gå till och genom upparbetade relationer att kontakta ifall behov finns längre fram. Resultat från förstudierna sprids alltså även utanför den/de företag som deltagit. 2.2 bidrar till projektets mål genom att öka förutsättningarna för att företagen ska kunna att bidra till omställning samt till företagets ökade förutsättningar för att kunna bidra till omställning och vara resilienta mot förändringar.</p> <p>2.2 kopplar till AP4 (Forskningssamverkan mellan näringsliv, Uppsala universitet och Region Gotland) genom att det stödjer inflödet så att fler utmaningar som kan bli relevanta för team/forskningsförstudier och därmed föremål för förstudier identifieras utifrån besöken.</p>		

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>I 2.2 arbetar:            Samverkansledare Uppsala universitet 6 %            Processledare Tillväxt Gotland 18 %</p> <p>Mätbart målvärde i 2.2 är att erbjudande om möte går ut till 1000 företag, att 100 st företagsbesök genomförs (fysiskt och digitalt) samt att 20 st utmaningar/tänkbara ämnen identifieras genom besöken.</p>		
<p>Inflödesaktiviteter för att identifiera Region Gotlands utmaningar med forskningsrelevans som har påverkan på näringslivet samt kunskapshöjande insatser i näringslivet</p>	<p>AP3 bidrar till delmål 1 "Forskningsutmaningar har identifierats i det gotländska näringslivet och inom Region Gotland". I arbetspaketet ligger fokus på att identifiera utmaningar i Region Gotlands verksamheter kopplade till näringslivets hållbarhet som bedöms vara forskningsrelevanta.</p> <p>Konkret väntas 8 st utmaningar ha identifierats i arbetspaketet, vilket sker genom 40 st intervjuer och 6 st workshops med fokus på att få de kommunala förvaltningarnas perspektiv på näringslivets utmaningar kopplade till regionens tjänster och gemensamma samhällsutmaningar.</p> <p>En kvalitativ analys kring utmaningar avseende jämställdhet och jämlikhet i det gotländska näringslivet stödjer arbetet.</p> <p>AP3 stödjer även delmål 2 "SME har fått ny kunskap till stöd för sin hållbarhetsutveckling".</p> <p>Region Gotland har både ett regionalt och kommunalt uppdrag inom samma organisation, vilket är unikt. Den regionala utvecklingsavdelningen inom regionstyrelseförvaltningen har ca 50 medarbetare varav de flesta arbetar både i regional och kommunala uppdrag. I de 5 övriga förvaltningarna sker det kommunala utförande av service och tjänster. Den regionala utvecklingsavdelningen har begränsade resurser att arbeta med forskningssamverkan och</p>	<p>2024-12-01 - 2027-06-30</p>	<p>1 082 500</p>



Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>utmaningar i förvaltningarna kopplade till näringslivets behov.</p> <p>AP3 kopplar till AP4 genom att bidra med för näringslivet relevanta utmaningar med koppling till regionens verksamhet. AP3 utgör ett komplement till de inflödesaktiviteter som sker i AP2 (som utgår direkt från företagens utmaningar) och tillsammans bildar AP3 och AP2 det underlag av utmaningar utifrån vilket team ska bildas och förstudier genomföras.</p> <p>I AP3 arbetar:  Samverkansledare Uppsala universitet 10 %  Samverkansledare Region Gotland 40 %</p> <p>Den sammantagna kostnaden för personalen i arbetspaketet enligt ovan motsvarar 1 082 500 inklusive lönebikostnader och schablon.</p> <p>I AP3 ingår workshopkostnader om 125 000 samt rese- och logikostnader om 25 000 som bekostas av schablonen.</p>		
Forskningsutmaningar inom Region Gotland kopplade till näringslivets behov	<p>3.1 innefattar ett intervjupaket med frågor till näringslivsorganisationer i syfte att kartlägga företagens utmaningar kopplade till hur Region Gotlands tjänster och service kan förbättras för företagen utifrån det företagsfrämjande systemets synvinkel. Intervjuer gör med ALMI, Science Park Gotland, Tillväxt Gotland, Gotlands Besöksnäring AB, Gotland Grönt Centrum, Byggmästarföreningen, Wisby Centrum m fl företagsfrämjande organisationer.</p> <p>3.1 handlar också om att kartlägga förvaltningarnas kontakter med näringslivet och upplevda utmaningar utifrån förvaltningarnas perspektiv. Inom aktiviteten görs också genomgång av tidigare utredningar, statistik (NKI), undersökningar och insatser (politiskt beslutade överenskommelser mm) avseende</p>	2024-12-01 - 2027-06-30	600 500

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>företagens önskemål och behov kring upplevd förbättringspotential exempelvis kring tillståndsprocesser.</p> <p>3.1 handlar om att kartlägga förvaltningarnas kontakter med näringslivet och upplevda utmaningar utifrån förvaltningarnas perspektiv. Intervjuer genomförs med företrädare för de förvaltningar med relevanta tjänster för näringslivet, såsom strateger, sakkunniga och chefer. Inom aktiviteten görs också genomgång av tidigare utredningar, statistik (NKI), undersökningar och insatser (politiskt beslutade överenskommelser mm) avseende företagens önskemål och behov kring upplevd förbättringspotential exempelvis kring tillståndsprocesser.</p> <p>3.1 genomförs av Region Gotland i samverkan med projektpartners. Under förutsättning att någon förstudie kommer att behandla någon av de identifierade utmaningarna svarar A2 indirekt mot målgruppen SME genom att undanröja hinder för företagens effektiva kontakter med regionen, exempelvis i tillståndsprocesser samt direkt mot målgruppen projektpartners (Region Gotland) genom ökad kunskap om förutsättningar kring vad som kan förbättras för att förenkla för näringslivet i deras kontakter med regionen.</p> <p>3.1 bidrar till projektets mål om förbättrade förutsättningar för företagens hållbara utveckling och genomförs av Region Gotland i samverkan med projektpartners.</p> <p>3.1 kopplar till AP4 (Forsknings-samverkan mellan näringsliv, Uppsala universitet och Region Gotland) genom att stödja att andra/ fler utmaningar än de som varje enskilt SME identifierar i sina verksamheter och som fångas upp av projektets andra inflödesaktiviteter (workshops mm) som kan vara</p>		

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>relevanta för team/forskningsförstudier identifieras. Exempel kan vara utmaningar kring tillståndsprocesser, flaskhalsar i ärendeberedning med mera.</p> <p>I 3.3 arbetar: Samverkansledare Uppsala universitet 5 % Samverkansledare Region Gotland 22 %</p> <p>Mätbart målvärde är att 40 st intervjuer och 6 st workshops genomförts, vilket har resulterat i att 8 st utmaningar har identifierats.</p>		
<p>Kvalitativ analys av jämställdhet och jämlikhet i näringslivet på Gotland</p>	<p>3.2 handlar om att det behövs mer kunskap kring utmaningar avseende jämställdhet och jämlikhet i det gotländska näringslivet och projektet avser göra en kvalitativ analys i syfte att få nulägesinformation att analysera och planera särskilda insatser för avseende projektets erbjudande och andra insatser inom projektet såsom workshops och företagsbesök.</p> <p>Jämställdhet är en hävstång för ökad effektivitet och innovationsförmåga i näringslivet. För att kunna stödja SMEers deltagande i projektet utifrån ett jämställdhetsperspektiv krävs inventering och fördjupad analys av nuläge gällande jämställdhetsutmaningar inom det gotländska näringslivet. En sådan nulägesanalys behöver ta både ett kvantitativt och kvalitativt grepp. Inom ramen för den kvantitativa analysen ska tillgänglig data inventeras och utvärderas. I utvärderingen av data behöver bland annat frågor kring befintlig datas användbarhet, objektivitet och tillgänglighet ställas. När utvärderingen av kvantitativ data genomförts samlas den data som projektet bedömt som relevant och användningsbart in. Utifrån dessa data kan statistiska analyser och trendanalyser genomföras till stöd för att bedöma behov av särskilda insatser i projektet.</p>	<p>2024-12-01 - 2027-06-30</p>	<p>202 000</p>

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>Med stöd i kvantitativ data görs även en fördjupande kvalitativ analys genomföras. Den kvalitativa analysen tar avstamp i en rad olika antaganden för att på ett mer meningsfullt sätt hantera den data som samlats in i den kvantitativa analysen. Exempel på antaganden kan vara inom branscherna bygg, fastighet, bank/finans, råder ojämställdhet i relation till rekrytering av nya talanger och löneskillnader. I analysen kommer fördjupande frågor att ställas, bl a kring; policys och målsättning för jämställdhet, specifika åtgärder gjorda för att nå ökad jämställdhet, rekrytering av talanger, kunskapsutveckling för anställda och chefer inom områden så som jämställdhet och mångfald, samt möjlighet till karriärutveckling beroende på kön och etnicitet. De resultat som den kvalitativa analysen levererar kommer sedan att ställas mot de antaganden som stipulerats i ett tidigare skede.</p> <p>Samlad kunskap från kvantitativ och kvalitativ analys kommer sedan att användas som en grund för planering, uppföljning, utvärdering och analys av projektets aktiviteter och projektet i sin helhet. Externt, gentemot projektets målgrupp och intressenter, kan insamlad data nyttjas som kunskaps- och kommunikationsunderlag i syfte att stärka viljan till förändring/deltagande i forskningsförstudier.</p> <p>3.2 stärker SME genom att fler företag får erbjudande om att kunna ta del av workshops och att delta i teamen som gör forskningsförstudier. 3.2 bidrar till projektets mål genom att kunskaper utifrån analysen möjliggör att eventuellt underrepresenterade grupper av företag/enskilda SME bereds möjlighet till deltagande och forskningsverkan. 3.2 svarar också mot den sekundära målgruppen projektpartners behov</p>		

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>av ökad kunskap för att kunna göra rätt insatser i projektet, nå underrepresenterade grupper av företag och kunna rikta skraddarsydd kommunikation med anpassat tilltal beroende på mottagare. 3.2 stärker även projektpartners arbete med arbetsmodellen såtillvida att den skapar förutsättningar för en större mångfald av forskningsinsatser och skapar ökade möjligheter att stärka FoU-kapaciteten i en breddad bas av företag.</p> <p>3.2 genomförs av Region Gotland i samverkan med projektpartners.</p> <p>3.2 kopplar till AP4 (Forsknings-samverkan) genom att ge kunskap kring det gotländska näringslivets jämställdhetsutmaningar, vilket kan bli ämne för en forskningsförstudie.</p> <p>I 3.2 arbetar:  Samverkansledare Uppsala universitet 2 %  Samverkansledare Region Gotland 7 %</p> <p>Mätbart målvärde är att en 1 st kvalitativ analys är genomförd.</p>		
Kunskapshöjning i SME kopplat till hållbarhet	<p>3.3 innehåller workshops med kunskapshöjande insatser i form av idégenererande workshops/utbildning med tema innovation och forskning med jämställdhet och jämlikhet som hävstång.</p> <p>3.3 utförs i enlighet med statsstödsbox 2: Försumbart stöd de minimis</p> <p>3.3 erbjuder kunskapshöjande insatser i form av idégenererande workshops/utbildning med tema innovation och forskning med jämställdhet och jämlikhet som hävstång. Det är dokumenterat att jämställdhet är en hävstång för innovationsfrämjande arbete, men detta faktum antas inte vara allmänt känt bland gotländska företag och</p>	2024-12-01 - 2027-06-30	280 000

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>utgör därmed en outnyttjad potential. Aktiviteten utgår från den kvalitativa analys kring jämställdhet som gjorts i projektets inledande fas. Aktiviteten genomförs av Region Gotland i samverkan med projektpartners samt vid behov med stöd av upphandlad kompetens i innovationsutveckling.</p> <p>3.3 svarar mot målgruppen SME genom att idégenererande processer kan leda både till att identifiera behov av ny kunskap samt idéer som kan generera kommersialiserbara tjänster och/eller produkter. För målgruppen projektpartners handlar kopplingen om att Region Gotland i egenskap av regionalt utvecklingsansvarig aktör har ett ansvar att stödja näringslivets utveckling där en delmängd handlar om hållbarhet, där erfarenheten visar inte är självklart att förstå vad hållbarhet innebär för den enskilda företagaren, eller att kunna omsätta i praktiken. Idégenererande workshops och utbildning i hållbarhet är en delmängd i arbetet mot att öka FoU-kapaciteten. När SME stöttas i deras hållbarhets- och omställningsarbete skapas förutsättningar för resiliens och innovation. 3.3 bidrar till projektets mål om stärkt hållbarhetsutveckling i SME.</p> <p>Företagen kommer att delta i halvdagsworkshops inklusive lunch med inspirationsföreläsare och grupparbeten kopplade till idéutveckling. Varje enskilt företag kan medverka på upp till 2 workshops med olika teman kopplade till hållbarhet, exempelvis kopplingen mellan de ekonomiska, sociala och ekologiska dimensionerna, samt hur och på vilket sätt jämställdhet och jämlikhet kan användas som hävstänger för en hållbar affärsutveckling. Värdet av stödet är beräknat på vad en marknadsmässig kostnad för halvdagsworkshops. Aktiviteten skapar värde för företaget genom</p>		

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>ökad kunskap i hållbarhet samt idéutveckling som kan leda till affärsutveckling och mer hållbara affärsmodeller. Totalt får ca 10 st företag stöd till ett medelvärde av ca 15 000 kr vardera. Totalt planeras 5 st workshops.</p> <p>3.3 genomförs av Region Gotland i samverkan med projektpartners.</p> <p>3.3 kopplar till AP4 (Forsknings-samverkan mellan näringsliv, Uppsala universitet och Region Gotland) genom att bidra med utmaningar från företag som har ökat sin kunskap och förståelse för den sociala hållbarhetens relevans för sin hållbara utveckling och därmed blir intresserade av att fördjupa sig i dessa utmaningar genom arbete med forskare i team/förstudie.</p> <p>I 3.3 ingår workshopkostnader om 125 000, samt rese- och logikostnader om 25 000. Denna kostnad bekostas av schablonen.</p> <p>I 3.3 arbetar:  Samverkansledare Uppsala universitet 3 %  Samverkansledare Region Gotland 10 %</p> <p>Mätbart målvärde i 3.3 är att 5 st workshops genomförs samt att minst 10 st företag deltar (icke ekonomiskt stöd).</p>		
Forsknings-samverkan mellan näringsliv, Uppsala universitet och Region Gotland	<p>AP4 kopplar till delmål 3 "Forskningsförstudier har genomförts i samverkan mellan gotländskt näringsliv, Uppsala universitetet och Region Gotland".</p> <p>Utifrån de 28 utmaningar som tagits fram via näringslivet (2.1 och 2.2) och via Region Gotland (3.1 och 3.3) har 11 st utmaningar matchats med forskare och sakkunnig strateg från Region Gotland. De team som bildats har gemensamt bidragit till och utfört forskningsförstudierna. I en majoriteten av forskningsförstudierna kommer SME vara med i utförandet som en del av</p>	2024-12-01 - 2027-12-31	3 881 325

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>teamet. En viktig bedömningsgrund är att föreslagna förstudiers teman kan kopplas till S3-strategin.</p> <p>Utmaningar som inte tas omhand utgör en idébank för vidareutveckling att hitta matchande forskare till när arbetsmodellen är etablerad och forskningssamverkan är en del av ordinarie arbete.</p> <p>Forskningsförstudierna är centrala i projektet och bidrar till att utveckla och testa forskningssamverkan i skarpt läge samt tillföra ny kunskap som kommer alla projektpartners och dess intressenter till gagn. Resultaten från förstudierna kommer att presenteras för näringslivet i samband med resultatseminarier.</p> <p>AP4 kopplar till:  AP2 - få underlag av olika utmaningar från näringslivet att göra förstudier utifrån.  AP3 - få underlag av olika utmaningar från Region Gotland att göra förstudier utifrån.  AP5 - genom att AP4 ger förutsättningar för projektets resultat att sprida.  AP6 - genom att arbetet med teamen och förstudiernas genomförande i AP4 utgör grundbulten för projektets innehåll och därmed dess lärande kring samverkan så väl som förstudiernas resultat och innehåll.</p> <p>I arbetspaketet arbetar:  Samverkansledare Uppsala universitet 25 %  Senior rådgivare Uppsala universitet 5 %  Samverkansledare Region Gotland 5 %</p> <p>Den sammantagna kostnaden för personalen i arbetspaketet enligt ovan motsvarar 3 881 325 inklusive lönebikostnader och schablon.</p> <p>I AP4 ingår workshoptkostnader om 60 000 samt rese- och logikostnader om 200 000, som belastar schablon.</p>		



Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
Inspirera forskare	<p>4.1 bidrar till delmålet "Forskningsförstudier har genomförts i samverkan mellan gotländskt näringsliv, Uppsala universitetet och Region Gotland" genom att få fler forskare intresserade av att forska i samverkan med det gotländska näringslivet. Arbetet bidrar till att föra forskare närmare målgrupperna och därigenom stärks kopplingarna mellan akademien, näringslivet på Gotland och offentlig sektor.</p> <p>4.1 innefattar inspirationsaktiviteter i form av workshops och möten för att synliggöra de möjligheter till praktikinära forskning som finns för forskare vid Uppsala universitet kopplat till det gotländska näringslivet. Detta stöttas också genom att arbeta aktivt med den interna kommunikationen under projekttiden. Ett kontinuerligt arbete med riktade insatser mot speciellt relevanta forskargrupper utifrån utmaningar i det gotländska näringslivet blir avgörande för att säkerställa att rätt kompetens kan knytas till forskningsförstudierna. Arbetet är speciellt viktigt då universitetet har över 4000 forskare och 650 professorer där kunskapen om möjligheter kopplat till det gotländska näringslivet hos de allra flesta är små.</p> <p>Resultatet av aktiviteten är att synliggöra samverkansmöjligheter på Gotland och inom det gotländska näringslivet för forskare på Uppsala universitet. Detta bidrar till att det finns fler forskare tillgängliga för att medverka i team och säkerställa kvalitet i forskningsförstudierna.</p> <p>4.1 visar på möjligheterna till praktikinära forskning som finns på Gotland tack vare projektet. Inspirationsaktiviteterna i form av workshops ska visa på möjligheterna med praktikinära forskning på Gotland i form av seminarium med forskare i Uppsala. Utmaningar som har lyfts från näringsliv såväl som</p>	2024-12-01 - 2027-12-31	340 000

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>Region Gotland och det företagsfrämjande systemet diskuteras.</p> <p>4.1 utförs både digitalt och fysiskt både på Gotland och i Uppsala och omfattar totalt 5 st workshops samt mindre möten. I varje workshop förväntas 10-20 forskare att delta.</p> <p>4.1 genomförs huvudsak av Uppsala universitet men med stöd av samverkanspartners, framför allt Region Gotland.</p> <p>4.1 kopplar till 4.3 och 4.4 genom att bidra till att så många forskare som möjligt från Uppsala universitet blir intresserade av att medverka i praktisknära forskning på Gotland i teamen och förstudierna i detta projekt.</p> <p>I 4.1 ingår workshopskostnader om 40 000 samt rese- och logikostnader om 60 000 som belastar schablonen.</p> <p>I 4.1 arbetar: Samverkansledare Uppsala universitet 8 %</p> <p>Mätbart målvärde är att totalt 100 st forskare deltagit i någon av de 5 workshops som arrangerats.</p>		
Fördjupa och prioritera utmaningar	<p>4.2 tar sin utgångspunkt i erfarenhet från tidigare projekt däribland Innovationssystem Gotland men även utifrån kunskap från Uppsala universitets avdelning för samverkan rörande vad näringslivet efterfrågar i samverkan med akademin.</p> <p>Utmaningen som uppkommer är att en betydande andel av de förfrågningar som kommer in rör hjälp med ordinarie arbete och verksamhetsutveckling, vilket är att betrakta som konsultinsatser och inget som forskarna i projektet kommer att arbeta med. Risk finns att detta önskemål också kan gälla det gotländska näringslivet, varför en fördjupad prioritering av utmaning behövs för att säkerställa att fokus istället ligger på att identifiera de utmaningar som är relevanta för</p>	2024-12-01 - 2027-12-31	500 000

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>näringslivet men samtidigt intressanta för forskningen. Centralt i detta är att förstå om/när det behövs ny kunskap, det vill säga om det finns en kunskapslucka som forskningen behöver fylla. Om det finns en sådan som dessutom ligger i linje med den regionala utvecklingsstrategin och dess genomförandeprogram kan den prioriteras bland andra utmaningar. I detta blir det också viktigt att titta på genomförandekraften hos deltagande företag.</p> <p>4.2 bidrar till att forskningsförstudier kan genomföras genom att säkerställa tillgång till relevanta utmaningar med forskningsrelevans. Detta bidrar i sin tur till att uppnå delmålet om "Forskningsförstudier har genomförts i samverkan mellan gotländskt näringsliv, Uppsala universitetet och Region Gotland".</p> <p>4.2 är projektgruppens arbete med att fördjupa och prioritera utmaningar och identifiera vad som är forskningsmässigt gångbart. En del av detta kommer också att vara att skapa ett lärande kring när och vilken typ av utmaningar som kan vara intressanta för akademien. Utifrån de utmaningar som identifierats görs en fördjupad bedömning där kopplingen till den regionala utvecklingsstrategin och dess genomförandeprogram tas i beaktande, liksom relevans för näringslivet samt forskningsrelevans. Detta görs inom projektgruppen men även med stöd från enskilda forskare.</p> <p>4.2 kopplar till 4.3 och 4.4 genom att säkerställa att relevanta utmaningar finns tillgängliga för matchning och arbete i teamen, dvs genomförande av forskningsförstudier.</p> <p>I 4.2 ingår workshoptkostnader om 20 000 som belastar schablonen.</p> <p>I 4.2 arbetar: Samverkansledare Uppsala universitet 8 %</p>		

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>Senior rådgivare Uppsala universitet 2 %</p> <p>Samverkansledare Region Gotland 2 %</p> <p>Mätbart målvärde är att 28 utmaningar (20 från näringslivet akt 2.1, 2.2) och 8 från Region Gotland (akt 3.1, 3.2, 3.3) är framtagna och redo att gå in i nästa fas, dvs matchningsskedet.</p>		
Matchning och skapande av team	<p>I 4.3 är arbetet inriktat på matchning mellan företag, forskare och sakkunnig strateg från Region Gotland. En grund för att matchningen skall bli lyckosam är att lokalisera de utmaningar som är angelägna både för forskaren och näringslivet. En viktig del i detta är att säkerställa att forskare och företag har en gemensam syn på vad som skall åstadkommas och att förväntningarna är rimliga från respektive part. Erfarenhet från exempelvis Innovationsystem Gotland visar att det ofta är värdeskapande att lägga tid på förståelsen och att kalibrera förväntningar i samband med matchningen. I den mån det inte görs finns betydande risker att engagemanget från respektive part i teamen inte är tillräckligt för ett lyckosamt genomförande. Då FoU-graden i gotländskt näringsliv är låg blir det extra viktigt för projektet att stötta företagen i denna del för att säkerställa en lyckosam förstudie. En annan aspekt är att genomförandet av en förstudie handlar om att arbeta tillsammans varför det är viktigt att säkerställa att företag sätter av tid i tillräcklig omfattning. Samarbetet i sig är viktigt inte bara för att kunna genomföra förstudien, men även för att kunna skapa förutsättningar för en fortsatt samverkan efter projektets slut och då söka ytterligare finansiering.</p> <p>Forskare matchas i 4.3 med praktiker efter att projektet först har identifierat utmaningar/teman för kommande forskningsförstudier. Därefter skapas inledande kontakter</p>	2024-12-01 - 2027-12-31	686 000

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>med relevanta forskare. Matchningen innefattar stöd i etablering av samarbetet inklusive val av frågeställning, konkretisering och avgränsning. Matchningen resulterar i att team för genomförande av forskningsförstudier med definierad utmaningar skapas. Deltagare i varje team är en forskare, en företrädare för offentlig sektor (sakkunnig strateg) samt en företagare/representant för näringslivsorganisation. Teamen kan också bestå av endast en forskare och representant för offentlig sektor.</p> <p>Teamen sätts ihop genom att ett (eller vid behov flera) matchningsmöten sker mellan företaget och den av projektet föreslagna forskaren. Dessa möts för att se om det finns tillräckligt med incitament från båda partner att kunna genomföra en praktisknära forskningsförstudie. Den seniora forskaren har varit behjälplig i att ringa in vilken/vilka forskare som kan vara adekvata för varje utmaningar och har tagit den inledande kontakten med forskaren. Vid matchningsmötet medverkar senior forskare och samverkansledare på Uppsala universitet vars roller är att vara en brygga som kan coacha och balansera intressen så att bra förutsättningar finns för att företag och forskare ska vilja göra en förstudie tillsammans. Matchningsmötena sker kontinuerligt efter att respektive utmaning beslutats vara gångbar ur forskningssynvinkel. Sakkunniga strateger knyts till teamen parallellt med att forskare och företagare finner varandra och ger klartecken att fortskrida med en ansökan om forskarens finansiering. Vid behov kan även strateger vara aktuell att medverka vid matchningsmöten.</p> <p>4.3 genomförs av Uppsala universitet i samverkan med projektpartners.</p> <p>4.3 svarar mot målgruppens behov av forskning och ökad FoU-kapacitet</p>		

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>samt genom att genomförande av forskningsförstudier ger ny kunskap till deltagande företag och projektpartners. Målgruppen stärks genom att teamen tar sig an utmaningar som kan resultera i ny kunskap till näringslivet och projektpartners.</p> <p>4.3 kopplar till 4.4 genom att understödja att teamen kan bildas och att forskare och företag kan matchas ihop utifrån en frågeställning som är relevant för båda och fungerar i ett förstudiesammanhang.</p> <p>I 4.3 ingår rese- och logikostnader om 60 000 som belastar schablonen.</p> <p>I 4.1 arbetar:  Samverkansledare Uppsala universitet 9 %  Senior rådgivare Uppsala universitet 3 %  Samverkansledare Region Gotland 3 %</p> <p>Mätbart målvärde är att 11 st team skapats.</p>		
Forskningsförstudier	<p>4.4 genomförs av forskare vid Uppsala universitet och innefattar de 11 forskningsförstudier som är projektets kärna. Varje team (11 st) arbetar med en utmaning och genomför en forskningsförstudie i samverkan med en forskare. Varje förstudie beräknas ta 5-6 månader och forskarens lön bekostas genom projektet. Forskaren arbetar 15-20 % för projektets räkning och har sin anställning vid Uppsala universitet.</p> <p>Sex av förstudierna kommer göras större för att möjliggöra att fler forskare deltar i genomförandet. Förstudierna förväntas fördelas årsvis med 4 st 2025, 4 st 2026 och 3 st 2027. I beredningsprocessen inför beslut om beviljande av förstudie säkerställs näringslivsperspektivet med Tillväxt Gotland, relevansen för genomförandeprogrammen och den regionala utvecklingsstrategin med Region Gotland samt att insatsen är</p>	2024-12-01 - 2027-12-31	2 355 325

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>stödberättigad från Tillväxtverkets sida. Beslut om finansiering av förstudie (forskarens lön) fattas av Uppsala universitet. Efter avslutad förstudie skriver forskaren en slutrapport som används i resultatförankringsarbetet, samt deltar i slutseminarium. Ett avtal om immateriella rättigheter skrivs innan förstudien påbörjas, vilket säkerställer att statsstöd inte lämnas.</p> <p>4.4 är kopplad till utmaningarna som är framtagna i AP2 (näringslivets utmaningar) och AP3 (näringslivets utmaningar kopplade till Region Gotland) och svarar på målgruppens behov av att forskningen som genomförs är prioriterad av näringslivet. Målgruppen SME stärks genom ny kunskap och ökad förmåga till samverkan med akademien samt ökade förutsättningar att kunna arbeta mer hållbart. Projektpartners stärks dels genom den nya kunskap som kommer fram som ett resultat av förstudierna, men även vad gäller att samverkan enligt arbetsmodellen har testats i skarpt läge och kan utvärderas och justeras.</p> <p>4.4 bidrar till målsättningen om att genomföra 11 forskningsförstudier som i sin tur stödjer projekt målet att ökad samverkan med akademien och ny kunskap bidrar till resiliens och en hållbar utveckling. Forskningssamverkan är kärnan i arbetsmodellen som ska öka näringslivets, universitetets och Region Gotlands förmåga att samverka avseende forskning.</p> <p>4.4 kopplar till:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- AP2 (Inflödesaktiviteter för att identifiera näringslivets utmaningar med forskningsrelevans) för att få ett underlag av olika utmaningar från näringslivet att bygga team och göra förstudier utifrån.</li> <li>- AP3 (Inflödesaktiviteter för att identifiera Region Gotlands utmaningar med forskningsrelevans som har påverkan på näringslivet samt kunskapsförande insatser i</li> </ul>		

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>näringslivet) för att få ett underlag av olika utmaningar från näringslivet specifikt från Region Gotland att bygga team och göra förstudier utifrån.</p> <p>- AP5 (Kommunikation och resultatspridning) genom att 4.3 ger förutsättningar för projektets resultat att sprida, både avseende samverkan och arbetsmodellen, men även respektive förstudies resultat.</p> <p>- AP6 (Utvärdering, lärande samt projektadministration) genom att arbetet med teamen och förstudiernas genomförande i 4.3 utgör grundbulten för projektets innehåll och därmed dess lärande kring samverkan så väl som förstudiernas resultat och innehåll.</p> <p>I 4.4 ingår rese- och logikostnader om 40 000 som belastar schablonen.</p> <p>I aktiviteten är forskarlön om 2 355 325 kr upptagen vilket avser lönekostnader för forskarna inkluderat L BK och schablon.</p> <p>Mätbart målvärde är att 11 st forskningsförstudier genomförts.</p>		
Kommunikation och resultatspridning	<p>AP5 kopplar till alla delmål (1-5) eftersom kommunikation och resultatspridning sker genomgående.</p> <p>AP5 innefattar kommunikationsplan och löpande kommunikationsinsatser samt resultatspridningsaktiviteter i form av förstudiernas slutseminarier och därtill fördjupande workshops, samt övriga resultatförankringsinsatser inkl konferenser.</p> <p>AP5 bidrar till projektmålet genom att projektets målgrupper får ökade förutsättningar att ta till sig och nyttja projektets möjligheter och därmed ökade kunskaper att kunna bidra till omställning och en hållbar utveckling, samt genom att bidra till ökade kunskaper och förmågor att bedriva forskningssamverkan, vilket stärker SME/Tillväxt Gotland, Uppsala universitetet och Region</p>	2024-09-01 - 2027-12-31	2 222 150



Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>Gotlands genomförandekapacitet i det regionala utvecklingsuppdraget.</p> <p>I AP5 har 11 st slutseminarier och 5 st fördjupande workshops genomförts där förstudiernas resultat presenteras. Resultaten diskuteras och fokus läggs på att stärka och bredda relationer mellan företagare och akademi och sakkunniga strateger inom Region Gotland.</p> <p>För SME innebär slutseminarierna och workshops nya möjligheter att inhämta kunskap som bidrar till resiliens och hållbar utveckling. Tillsammans med teamens arbete med forskningsförstudier läggs även grunden för framtida forskningssamarbeten. Totalt har 150 st SME samt aktörer i det företagsfrämjande systemet har nåtts av projektets resultat i seminarier och workshops.</p> <p>AP5 kopplar till samtliga AP.</p> <p>I AP5 arbetar:  Samverkansledare Region Gotland 5 %  Samverkansledare Uppsala universitet 5 %  Kommunikatör Region Gotland 10 %  Kommunikatör Uppsala universitet 10 %  Kommunikatör Tillväxt Gotland 20 %  Processledare Tillväxt Gotland 5%</p> <p>Den sammantagna kostnaden för personalen i arbetspaketet enligt ovan motsvarar 2 222 150 inklusive lönebikostnader och schablon.</p> <p>I AP5 ingår kommunikationstjänster om 270 000, workshopkostnader om 113 000, konferenskostnader om 100 000 samt resor- och logikostnader om 95 000 som bekostas av schablonen.</p>		
Kommunikationsplan och löpande kommunikationsinsatser	5.1 innehåller framtagande av kommunikationsplan inklusive en mer specifik målgruppsdefinition, projektets kommunikationsmål (informera, engagera, bygga relationer, öka medvetenhet om	2024-09-01 - 2027-12-31	700 000

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>möjligheterna med forsknings-samverkan) och anpassning av budskap så att de är relevanta och engagerande för olika grupper, definiera mest kommunikationskanaler för varje definierad grupp, säkerställa att beredskap finns för genomförande av kommunikationsinsatser och koppla dessa till respektive projektpartners budget. Projektpartners kommunikatörer ansvarar för framtagandet av kommunikationsplanen i samarbete med projektgruppen. I planen ingår kunskapshöjande insatser kring nyttan och möjligheterna med ökad forsknings-samverkan ingår, liksom förändringskommunikation i syfte att sänka trösklar och inspirera till en utökad samverkan med akademien. Kommunikationsplanen innehåller också en tidslinje för planerade kommunikationsinsatser, t ex publicering, utifrån projektets olika faser, liksom en frekvensplanering av t ex kampanjer. En viktig del är också att kommunikationsplanen specificerar ansvar kring vem av projektets tre tillgängliga kommunikationsresurser som gör vad samt att det i tidigt skede beslutas vems budget som ska belastas vid olika insatser. I kommunikationsdelen ingår även att undersöka feedbackmekanismer och exempelvis producera underlag för direktutvärdering av insatser såsom workshops och seminarier. Kommunikationsplanen ska även innehålla kriterier och metoder för att utvärdera framgången av kommunikationsinsatserna.</p> <p>Tänkbara kommunikationskanaler är medier som exempelvis kortfilmsproduktion för erbjudande som kommunicerar förstudiernas innehåll och nytta för företaget samt resultat. Ett effektivt sätt att sprida kommunikation om innehåll och nytta avseende forskningsförstudierna, teamen/samverkan och förstudiernas resultat, har i tidigare</p>		

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>projekt (Innovationssystem Gotland) varit artiklar om forskningsförstudierna, vilket bedöms kunna vara en relevant del även för detta projekt. Målsättningen är att en artikel per forskningsförstudie tagits fram. En del av kommunikation kommer också att ske i Region Gotland och Uppsala universitet (externt/internt) och Tillväxt Gotland (främst externt) kring att teamet ska genomföra forskningsförstudie, innehåll, resultat mm.</p> <p>I alla kommunikationsinsatser är tillgängligt språk mycket viktigt för att säkerställa målgruppernas möjligheter att ta till sig budskap. Kommunikation kommer att målgruppsanpassas (till företagare, forskare, offentlig sektor, allmänhet etc) och språkligt anpassas för att vara tillgänglig oavsett förutsättningar, saklig och begriplig för bästa möjliga förutsättningar för icke-diskriminering.</p> <p>Projektets inflödesaktiviteter gentemot näringslivet för att kommunicera projektets erbjudande behöver vara anpassade för att projektets erbjudande ska nå ut tillräckligt brett så att projektets deltagande företag representerar företag som ägs av kvinnor/män alternativt som ägs av personer med utländsk bakgrund nås. Projektets anpassade kommunikation tillgängliggörs och anpassas för olika målgrupper.</p> <p>5.1 svarar mot målgruppernas behov av ökad förståelse för vad forskningssamverkan kan vara och hur det kan genomföras. Målgrupperna stärks genom ökad kunskap kring tänkbara former för forskningssamverkan såväl som förstudiers resultat. 5.1 bidrar till projektets mål om ökad kunskap och bättre förutsättningar att bidra till omställning via forskningssamverkan samt ökad FoU-kapacitet som ett medel att stäkra</p>		

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>genomförandekapaciteten kopplat till det regionala utvecklingsansvaret.</p> <p>5.1 är kopplade och bidrar till alla APs genomförande.</p> <p>I 5.1 ingår kommunikationstjänster om 270 000 som belastas schablonen.</p> <p>Aktivitetens 700 000 kr avser kommunikatörslöner (en per projektpartner) för hela projektperioden, i vilket framtagande av kommunikationsplan ingår (1.2).</p> <p>Mätbart målvärde är att 1 st kommunikationsplan och 11 st artiklar (en per förstudie) tagits fram.</p>		
<p>Slutseminarier och fördjupande workshops avseende förstudier</p>	<p>5.2 syftar till att ge alla målgrupper ökad kunskap kring förstudiernas resultat, vilket görs genom slutseminarier och fördjupande workshops.</p> <p>5.2 Genomförs i enlighet med Box 3a Information och kunskapsöverföring av allmänt intresse.</p> <p>Totalt kommer 11 st slutseminarier (ett per avslutad forskningsförstudie) och 5 st fördjupande workshops att genomföras, med start efter att de första förstudierna är genomförda. Förstudiernas resultat presenteras av forskare (rese- och logikostnader) både brett och fördjupande för målgruppen SME i relevanta branscher och aktörer i det företagsfrämjande systemet i syfte att stärka relationer mellan företag, forskare och sakkunniga strateger och därmed lägga grund för fortsatt forskningssamverkan. Förstudiernas resultat skapar samtidigt ny kunskap som stärker företagets hållbara utveckling. Både slutseminarier och fördjupande workshops arrangeras och genomförs av projektpartnererna tillsammans. Dessa sker efter att förstudier på 6 månader har genomförts och det finns ny kunskap att sprida, alternativt finns förutsättningar för nya och utvidgade alternativt avgränsade</p>	<p>2024-09-01 - 2027-12-31</p>	<p>1 022 150</p>

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>frågeställningar. Målgruppen är företag i bred bemärkelse, alltså både företag som deltagit i forskningsförstudier men även betydligt fler vars branschinriktning eller område kan ha nytta av såväl samarbetsformen i sig som förstudiens resultat. Målgrupp är också Uppsala universitetets samt Region Gotlands intressenter som har intresse av den nya kunskap som kommit fram genom förstudierna, men även kring det nya sättet att arbeta med forskningsförstudier i samverkan.</p> <p>Fördjupande workshops syftar både till att förankra resultat, men även att borra djupare i de delar där det finns potential att gå vidare med fortsatt forskningssamverkan i teamen eller andra konstellationer. Workshopen kommer att innehålla rundabordsdiskussioner för att diskutera forskningsresultaten och forskare kommer att medverka för att kunna stödja i processen.</p> <p>5.2 bidrar till projektets mål genom att den ökar intresset och förmågan att bygga företagens relationer med forskare och att ta del av resultat från forskning. Aktiviteten bidrar även till förmågan att använda resultat från forskningssamverkan i uppföljningen av det regionala utvecklingsarbetet samt spridande av forskningsresultat som bidrar till en mer hållbar utveckling. Aktiviteten svarar mot målgruppernas behov av ökad FoU-kapacitet och de stärks genom sänkta trösklar till akademien.</p> <p>5.2 är kopplad främst till AP4 Forskningssamverkan mellan näringsliv, Uppsala universitet och Region Gotland.</p> <p>5.2 innehåller workshopkostnader om 113 000 samt rese- och logikostnader på 95 000 som belastar schablon.</p> <p>I 5.2 arbetar:</p>		

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>Samverkansledare Region Gotland 3%</p> <p>Samverkansledare Uppsala universitet 3 %</p> <p>Kommunikatör Region Gotland 4 %</p> <p>Kommunikatör Uppsala universitet 4 %</p> <p>Kommunikatör Tillväxt Gotland 10 %</p> <p>Processledare Tillväxt Gotland 3 %</p> <p>Mätbart målvärde är att 1 st plan för resultatförankring tagits fram, 11 st slutseminarier (ett per förstudie) och 5 st fördjupande workshops genomförts samt att totalt 150 SME samt aktörer i det företagsfrämjande systemet nåtts av förstudiernas resultat.</p>		
Resultatspridningsplan samt konferenser	<p>5.3 innefattar framtagande av resultatförankringsplan samt resultatspridningsinsatser kopplade till hela projektets genomförande och dess resultat på aggregerad nivå. Insatserna avser både intern resultatförankring i respektive projektpartners organisation samt extern spridning av projektets övergripande resultat. 5.3 innehåller interna konferenser och ett externt resultatspridningsseminarium.</p> <p>5.3 svarar mot målgruppernas behov av ökat FoU-samverkansarbete och formerna för det och stärker framförallt projektpartners, men även näringslivet och enskilda SME:er genom ökad kunskap kring hur framgångsrik forsknings-samverkan enligt den nya arbetsmodellen kan fungera. 5.3 bidrar till projektets mål om att stärka näringslivets, Uppsala universitets och Region Gotlands förmåga att samverka i forskningsprojekt samt skapa förutsättningar för nya forskningssatsningar.</p> <p>Resultatförankringsplanen tas fram utifrån de delar i kommunikationsplanen som identifierat och konkretiserat målgrupper, budskap och kanaler, vilket utgör en grund för att bygga relevanta resultatspridningsinsatser</p>	2024-09-01 - 2027-12-31	500 000

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>samt även planera för hur och när mer specifika resultatförankringsdelar kan planeras in för projektpartners intressenter. I respektive projektpartners organisationer används i första hand befintliga plattformar som nätverk och mötesarenor för att sprida kontinuerlig information om projektets fortskridande och i slutskedet om dess övergripande resultat. Viktigt är att informationen visualiseras och målgruppsanpassas även här, beroende på grad av förförståelse.</p> <p>Förankring hos intressenter har börjat redan innan ansökan skickas in varför intresse att följa utvecklingen vidare redan finns, framför allt inom Region Gotland. I de insatser som görs direkt mot företagen är det viktigt att skapa interaktivitet, särskilt kring projektets erbjudande om samverkan med forskare för att möta utmaningar, i syfte att lyfta och sprida goda exempel så att fler vågar ta steget att delta.</p> <p>I projektets halvtid genomförs en intern uppföljningskonferens för projektpartners, där resultat och lärdomar utifrån genomförandeorganisationernas perspektiv fångas upp i syfte att sprida i relevanta forum kopplade främst till alla projektpartners kanaler. Ett annat syfte är att säkra projektpartners eget lärande av samverkan och förstudiernas resultat för att kunna förfina, utveckla eller förbättra resterande delar i projektet. Avstämning med utvärderaren kring om projektets erbjudande nått ut, attityder hos företag kring deltagande i förstudier etc, blir ett viktigt underlag, liksom prognos för projektets ekonomi samt dess måluppfyllelse. Konferensen säkrar att resultat kontinuerligt delas internt och externt hos projektpartners.</p>		

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>Projektets resultat på aggregerad nivå, som fångats upp genom bland annat utvärderarnas slutrapport, följs upp med en avslutande konferens för projektpartners i syfte att samla lärdomar och resultat inför de resultatförankringsinsatser som kommer att ske främst inom ramen för AP7, avslutsarbetet. Alla förstudier är genomförda och utvärderarnas rapport är färdig, vilket ger förutsättningar för ett samlat resultat. Konferenserna arrangeras av projektpartners gemensamt och blir dess sätt att ha en plattform får att fånga projektets lärdomar och resultat i kondenserat format. En del av slutkonferensen blir ett externt resultatförankringsseminarium, till vilket alla målgrupper samt en stor bredd av intressenter och avnämare bjuds in, exempelvis förtroendevalda etc.</p> <p>5.3 genomförs av projektpartners i samverkan, kopplat till 6.x lärande.</p> <p>I 5.3 ingår kostnader för två konferenser inkl resultatspridningsseminarium om 100 000, som belastar schablonen.</p> <p>I 5.3 arbetar:  Samverkansledare Region Gotland 2%  Samverkansledare Uppsala universitet 2 %  Kommunikatör Region Gotland 3 %  Kommunikatör Uppsala universitet 3 %  Kommunikatör Tillväxt Gotland 5 %</p> <p>Mätbart målvärde är att 2 st konferenser samt 1 externt resultatförankringsseminarium genomförs.</p>		
Utvärdering, lärande samt projektadministration	<p>AP6 kopplar till alla delmål genom att utvärdering och lärande har genomgående relevans och särskilt till delmål 5 "Arbetsmodell för forskningssamverkan är framtagen".</p> <p>Lärdomar och kunskaper utifrån tidigare projekt, extern utvärderare</p>	2024-09-01 - 2027-12-31	3 872 580



Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>(6.1) och projektgruppens arbete kring tillvaratagande av resultat och lärdomar (6.2) har givit kunskap kring organisationernas olika förutsättningar och drivkrafter. Det stora antal företag som besökts (2.2) och ingått i projektets förstudier (4.4) har givit en bild av hur samverkan med enskilda SME:er kan utformas. Baserat på detta har en arbetsmodell tagits fram (6.3) som innehåller de steg och delar som behöver finnas på plats för att framgångsrika samarbeten ska kunna etableras.</p> <p>AP6 innehåller också kostnader för hela projektets projektledning och administrationskostnader avseende ekonomi (6.4), liksom projektets konferenser i halvtid och avslut för att samla det lärdomar och resultat från projektets genomförande och resultat.</p> <p>AP6 bidrar till projektmålet genom att en arbetsmodell för forskningssamverkan tas fram som underlättar för SME, Uppsala universitet och Region Gotland att samverka. AP6 bidrar till ökade kunskaper kring forskningssamverkan hos alla målgrupper och arbetsmodellen bedöms förbättra förutsättningarna för nya forskningssatsningar och en stärkt FoU-kapacitet.</p> <p>AP6 är kopplat till alla övriga AP.</p> <p>I arbetspaketet arbetar:  Projektledare Region Gotland 50 %  Samverkansledare Region Gotland 5 %  Administration Region Gotland 10 %  Samverkansledare Uppsala universitet 5 %  Senior rådgivare Uppsala universitet 5 %  Administration Uppsala universitet 5 %  Ledning Tillväxt Gotland 5 %  Processledare Tillväxt Gotland 5 %  Administration Tillväxt Gotland 5 %</p>		

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>Den sammantagna kostnaden för personalen i arbetspaketet enligt ovan motsvarar 3 872 580 inklusive lönebikostnader och schablon.</p> <p>I AP6 ingår konsultkostnad för utvärderare med 325 000, som belastar schablonen.</p>		
<p>Utvärdering genom extern konsult</p>	<p>6.1 avser en extern konsult som utvärderar projektet och gör utvärderingsrapport i enlighet med Tillväxtverkets anvisningar, samt ger regelbundna avstämningar till stöd för projektledaren. Utvärderaren upphandlas av Region Gotland.</p> <p>6.1 innebär att Region Gotland upphandlar en extern konsult som genomför löpande utvärdering av projektet och levererar en utvärderingsrapport i enlighet med Tillväxtverkets anvisningar i projektets avslutningsfas. Utvärderaren ska löpande göra avstämningar/undersökningar (sannolikt i intervjuform, men även andra former kan vara aktuella) med projektets partners, målgrupper och intressenter. Regelbundna avstämningar mellan utvärderaren och projektledaren ger stöd för projektet att ska säkra projektgruppens möjligheter att arbeta flexibelt och agilt så att anpassningar och justeringar kan göras kontinuerligt.</p> <p>6.1 svarar indirekt mot målgruppen och dess behov och målgruppen stärks indirekt genom att den löpande utvärderingen kan påverka projektets genomförande tack vare den feed back som genereras till projektgruppen. A1 bidrar till projektets mål om att öka projektpartners kunskaper och förmågor att bedriva forskningssamverkan och därigenom stärka genomförandekapaciteten i det regionala utvecklingsuppdraget.</p> <p>6.1 är särskilt kopplat till AP5 (Kommunikation och resultatspridning) och AP7 (Avslutningsarbete) genom att</p>	<p>2024-09-01 - 2027-12-31</p>	<p>325 000</p>

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>utvärderaren kommer att stå för en väsentlig del av projektets totala lärdomar och resultat som ska spridas och tas vidare.</p> <p>I 6.1 ingår konsultkostnad för utvärderare med 325 000, som belastar schablonen.</p> <p>Mätbart målvärde är att 1 utvärderingsrapport levererats av upphandlad utvärderare.</p>		
Arbetsmodell för strukturerad praktiknära forskningssamverkan	<p>Inom 6.2 ska, utifrån lärdomarna i projektet, en arbetsmodell för forskningssamverkan i trippelhelixformat tas fram. Utgångspunkten är att identifiera huvud- och delprocesser som förutsätter samverkan i trippelhelixformat kopplat till de förutsättningar som råder i näringslivet, akademi och offentlig sektor på Gotland. Syftet är att dokumentera för att kunna implementera det arbetssätt som tagits fram i projektet och testats skarpt i projektet, så att det är färdigt för implementering i större skala efter avslutat projekt. Inom ramen för aktiviteten kommer en processkarta över huvudprocess och delprocesser inklusive checklistor och övriga dokument samt underlag för genomförande inom alla tre projektpartners organisationer att tas fram. Aktivitet 6.2 kopplar till 5.3 där arbetsmodellen är en delmängd av det resultat som ska förankras hos de olika projektparterna kring det nya arbetssättet i syfte att ge förbättrade förutsättningar för framtida forskningssamarbeten.</p> <p>Aktiviteten svarar mot målgruppens behov av att stärka samverkan mellan näringslivet och akademien, samt att stärka näringslivets, universitets och Region Gotlands förmåga att samverka i forskningsprojekt, vilket i sin tur skapar förutsättningar för nya forskningssatsningar. Genom detta nya sätt att samarbeta, som befästs genom spridandet av den framtagna arbetsmodellen, stärks</p>	2024-09-01 - 2027-12-31	550 000

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>FoU-kapaciteten i det gotländska näringslivet samtidigt som Region Gotlands och Uppsala universitets kapacitet att samverka tillsammans med näringslivet befästs. Målgruppen SME stärks genom att det finns en väg in till akademi som sänker trösklar att använda forskning för utmaningar. Region Gotlands kapacitet att stödja det företagsfrämjande systemet stärks genom att det finns upparbetade rutiner och arbetssätt för forskningssamverkan och Uppsala universitet stärks genom att den starkare kopplingen till gotländskt näringsliv ökar förutsättningarna för praktiska forskning.</p> <p>Aktiviteten genomförs av alla projektpartners tillsammans genom arbete i projektgruppen och Region Gotland har huvudansvar för arbetsmodellens dokumentation.</p> <p>6.2 är kopplat till projektets alla AP genom att det lärande och de strukturer som testas i projektet och resulterar i det nya arbetssättet genererar input till arbetsmodellen och dess processer.</p> <p>I 6.2 arbetar:  Samverkansledare Region Gotland 5 %  Samverkansledare Uppsala universitet 5 %  Senior rådgivare Uppsala universitet 5 %  Processledare Tillväxt Gotland 5 %</p> <p>Mätbart målvärde är att 1 arbetsmodell tagits fram samt att den finns dokumenterad genom 1 processkarta.</p>		
Projektledning och administration	<p>6.3 avser projektledning och en projektledare kommer att vara anställd vid Region Gotland och arbeta 50 % med att leda projektet samt ansvara för dess administration. Hela kostnaden för projektledning ligger i denna aktivitet, men projektledaren är involverad i alla arbetspaket och projektets alla aktiviteter.</p>	2024-09-01 - 2027-12-31	2 997 580

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>I projektledarens ansvar ingår, enligt Region Gotlands projektmodell, att planera, leda och fördela arbetet inom projektet. I arbetet ingår att utarbeta projektplan, som sedan godkänns av projektägaren, samt att genomföra projektet enligt direktiv och plan och styrgruppens anvisningar. Arbetet innefattar att upprätta kommunikationsplan, leda projektgrupp och projektcontroller/ekonom samt ha budgetansvar inom ramen för projektet. Projektledaren förfogar över projektets resurser med stöd från projektcontroller och återrappporterar löpande till projektägare och styrgrupp, samt ansvarar för projektets dokumentation och är föredragande i styrgruppen. Om projektdirektiv/projektplan inte kan följas, ska projektägaren (och därmed styrgruppen) informeras om avvikelser och föreslå förslag på åtgärd. Projektledaren ansvarar för projektets lägesrapporteringar, kontakter med utvärderare samt upprättar projektets slutrapport.</p> <p>Projektledaren har övergripande ansvar för att säkra projektpartners långsiktiga tillvaratagande av resultat och lärdomar som kommer ut av projektet, men alla projektpartners förväntas göra sin del. Projektgruppen arbetar i en iterativ process där lärdomar kontinuerligt integreras och arbetsätt anpassas efter förutsättningar och projektledaren ansvarar för att arbetet i projektet utgår från Region Gotlands plan för lärande där bland annat lämpliga lärande-loopar och tillvägagångssätt ska identifieras. Projektformen är utmanande utifrån sina begränsande ramar varför kraven på att lärande och resultat från projekt kan anammas inom ordinarie strukturer efter avslut är extra viktigt och detta ansvar ligger ytterst på projektledaren.</p>		

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>Förutom projekteldareposten på 50 % är projektet, för att hantera ordinarie projektadministration och ledning, rustat med 5 % ekonom och 5 % ledning hos Tillväxt Gotland och Uppsala universitet. Region Gotland, i egenskap av projektägare, är resurssatt med 10 % ekonom. Dessa kommer att vara involverade i att stödja projektets samtliga aktiviteter och ge förutsättningar för deras genomförande.</p> <p>6.3 är kopplat till alla AP då projektets ledning och administration är en förutsättning för dess genomförande.</p> <p>Mätbart målvärde är att 1 projektledare leder projektet.</p>		
Avslutningsarbete	<p>AP7 avser avslutsarbete som ska borga för att projektets avslut blir så bra som möjligt i relation till rapporteringsansvar i form av slutredovisning till finansiärer samt säkerställa att projektets resultat och lärdomar samlats in AP5 och 6. Projektets slutrapport skrivs och ekonomiskt och administrativt arbete sker för att avsluta förstudier och förbereda stängning av projektet. Detta arbete bedöms utifrån tidigare erfarenheter kring forskningsförstudier påverka avslutsfasen även om förstudierna genomförs och avslutas parallellt i 4.4.</p> <p>7.1 är kopplar till alla andra AP tack vare att projektets slutrapport omfattar resultat, måluppfyllelse, förmågor, effekter och indikatorer utifrån projektets totala resultat.</p> <p>I arbetspaketet arbetar:  Samverkansledare Region Gotland 30 %  Samverkansledare Uppsala universitet 15 %  Senior rådgivare Uppsala universitet 5 %  Processledare Tillväxt Gotland 35 %</p>	2027-07-01 - 2027-12-31	575 942
A1 Avslutningsarbete	7.1 avser avslutsarbete som ska borga för att projektets avslut blir så bra som möjligt i relation till	2027-07-01 - 2027-12-31	575 942

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>rapporteringsansvar i form av slutredovisning till finansiärer samt säkerställa att projektets resultat och lärdomar samlats in AP5 och AP6. Projektets slutrapport skrivs och ekonomiskt och administrativt arbete sker för att avsluta förstudier och förbereda stängning av projektet. Detta arbete bedöms utifrån tidigare erfarenheter kring forskningsförstudier påverka avslutsfasen även om förstudierna genomförs och avslutas parallellt i 4.4.</p> <p>Under perioden förbereds avslut av de aktiviteter som löpt på under projektets sista år (förutom AP1, AP2 och AP3 som avslutats tidigare). Utvärderarens slutrapport omhändertas och blir en del av de resultat och lärdomar som införlivas i slutrapporten, inklusive de rekommendationer som utvärderaren kommer att ge för att bidra till att stärka förutsättningar för vidare implementering av arbetsmodell i ordinarie verksamhet hos alla tre projektpartners, samt att understödja teamens möjligheter att arbeta vidare tillsammans med forskningsfrågor.</p> <p>Avslutsarbetet innehåller också förberedelse för projektets sista ansökan om utbetalning inklusive att tillse att alla underlag finns. En stor del av avslutsarbetet innefattar att skriva slutrapporten, vilket alla projektpartners kommer att vara delaktiga i. En viktig del där är sammanställning av utfall av indikatorer, samla in de sista resultaten samt göra en analys av projektet som helhet som underlag för slutrapporten.</p> <p>Projektgruppen kommer att reflektera över de lärdomar som kommit ur samverkan i projektet och sammanfatta slutsatser kring det i syfte att säkerställa att lärande kring hela projektperioden och alla enskilda delar kan tillfogas slutrapporten.</p>		

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>Projektgruppen kommer med hjälp av kommunikatörer att säkerställa att projektets resultat och lärdomar dokumenteras på respektive projektpartners websidor.</p> <p>7.1 svarar mot målgruppernas behov av ökad forskningssamverkan i syfte att öka FoU-kapaciteten på Gotland samt stödjer alla projektpartners förbättrade förutsättningar för fortsatt forskningssamarbeten i form av större forskningsprojekt.</p> <p>7.1 genomförs av alla projektpartners tillsammans, med fokus på Region Gotland genom projektledarens ansvar för slutrapport.</p> <p>7.1 bidrar till projektets mål genom att projektet genomförts och avslutats och att det därigenom har stärkt gotländska SME:er genom en ökad samverkan med akademi och offentlig sektor där ny kunskap bidrar till resiliens och en hållbar utveckling, samt att en arbetsmodell för fortsatt samverkan tagits fram.</p> <p>7.1 är kopplad till alla andra AP tack vare att projektets slutrapport omfattar resultat, måluppfyllelse, förmågor, effekter och indikatorer utifrån projektets totala resultat.</p> <p>Mätbart målvärde är att 1 st slutrapport levererats till Tillväxtverket innan utsatt datum för projektets slut.</p>		



## 1.7 Budget

### Kostnader

Kostnadslag	2024	2025	2026	2027							Totalt
Personal: Administrativ personal	35 000	105 000	105 000	105 000							350 000
Personal: Forskningsförstudier Uppsala universitet	0	300 000	400 000	375 000							1 075 000
Personal: Projektledare Region Gotland	110 000	330 000	330 000	330 000							1 100 000
Personal: Senior rådgivare Uppsala universitet	26 000	78 000	78 000	78 000							260 000
Personal: Ledning Tillväxt Gotland	12 000	36 000	36 000	36 000							120 000
Personal: Samverkansledare	198 000	594 000	594 000	594 000							1 980 000
Personal: Kommunikatör	59 000	177 000	177 000	177 000							590 000
Personal: Processledare Tillväxt Gotland	100 000	300 000	300 000	300 000							1 000 000
Schablonkostnader: Schablon 40 %	318 131	1 142 194	1 204 793	1 189 144							3 854 262
Schablonkostnader: Lönebikostnad RG	99 918	299 754	299 754	299 754							999 180
Schablonkostnader: Lönebikostnad UU	87 010	430 530	487 030	472 905							1 477 475
Schablonkostnader: Lönebikostnad TVG	68 400	205 200	205 200	205 200							684 000
<b>Summa kostnader</b>	<b>1 113 459</b>	<b>3 997 678</b>	<b>4 216 777</b>	<b>4 162 003</b>							<b>13 489 917</b>
<b>Projektintäkter</b>											
<b>Summa faktiska kostnader</b>	<b>1 113 459</b>	<b>3 997 678</b>	<b>4 216 777</b>	<b>4 162 003</b>							<b>13 489 917</b>
<b>Bidrag annat än pengar</b>											
<b>Summa bidrag i annat än pengar</b>											<b>0</b>
<b>Summa totala kostnader</b>	<b>1 113 459</b>	<b>3 997 678</b>	<b>4 216 777</b>	<b>4 162 003</b>							<b>13 489 917</b>

### Finansiering

Finansiär	2024	2025	2026	2027							Totalt
<b>Offentligt bidrag annat än pengar</b>											
<b>Total offentligt bidrag annat än pengar</b>											<b>0</b>
<b>Offentlig kontantfinansiering</b>											
Tillväxtverket : Europeiska regionalfonden	445 383	1 599 071	1 686 710	1 664 801							5 395 965
Region Gotland: Medfinansiering tid	46 748	140 245	140 245	140 245							467 483
Uppsala universitet : Medfinansiering tid	33 741	166 954	188 864	183 386							572 945
<b>Total offentlig kontantfinansiering</b>	<b>525 872</b>	<b>1 906 270</b>	<b>2 015 819</b>	<b>1 988 432</b>							<b>6 436 393</b>

Finansiär	2024	2025	2026	2027							Totalt
<b>Total offentlig finansiering</b>	<b>525 872</b>	<b>1 906 270</b>	<b>2 015 819</b>	<b>1 988 432</b>							<b>6 436 393</b>
<b>Privata bidrag annat än pengar</b>											
<b>Total privat bidrag annat än pengar</b>											<b>0</b>
<b>Privat kontantfinansiering</b>											
Tillväxt Gotland : Medfinansiering tid	30 856	92 568	92 568	92 568							<b>308 560</b>
<b>Total privat kontantfinansiering</b>	<b>30 856</b>	<b>92 568</b>	<b>92 568</b>	<b>92 568</b>							<b>308 560</b>
<b>Total privat finansiering</b>	<b>30 856</b>	<b>92 568</b>	<b>92 568</b>	<b>92 568</b>							<b>308 560</b>
<b>Summa medfinansiering</b>	<b>556 728</b>	<b>1 998 838</b>	<b>2 108 387</b>	<b>2 081 000</b>							<b>6 744 953</b>

#### Stödfinansiering

Finansiering	2024	2025	2026	2027							Totalt
Stödfinansiering	556 731	1 998 840	2 108 390	2 081 003							<b>6 744 964</b>

#### Sammanställning

Stödandel av faktiska kostnader	50,00%
Stödandel av totala kostnader	50,00%
Stödandel av stödgrundande finansiering	50,00%
Stödandel av total finansiering	50,00%
Andel annan offentlig finansiering	47,71%
Andel offentlig finansiering	97,71%
Andel privat finansiering	2,29%

## 1.8 Förskott

Sökt förskottsbelopp: 0

Motivering:

## 1.9 Mina kontakter

Namn: Catrine Wikström  
Telefonnummer: 0498-26 96 48  
Mobiltelefonnummer: 070-447 67 21  
E-postadress: catrine.wikstrom@gotland.se  
Roll: Kontaktperson  
Namn: Gustav Melén  
Telefonnummer: 0703-86 99 47  
Mobiltelefonnummer: 0703-86 99 47  
E-postadress: gustav.melen@uu.se  
Roll: Övrigt  
Namn: Roger Hammarström  
Telefonnummer: 0705-62 22 22  
Mobiltelefonnummer: 0705- 62 22 22  
E-postadress: roger@tillvaxtgotland.se  
Roll: Övrigt

## 1.10 Dokument

Filnamn: Inköps- och upphandlingspolicy Tillväxt Gotland 2024.docx  
Beskrivning:  
Uppladdningsdatum: 2024-03-18  
Filnamn: Riktlinjer för direktupphandling Tillväxt Gotland 2024.docx  
Beskrivning:  
Uppladdningsdatum: 2024-03-18  
Filnamn: Inköpspolicy Region Gotland.pdf  
Beskrivning:  
Uppladdningsdatum: 2024-03-18  
Filnamn: Riktlinje för direktupphandling Region Gotland.pdf  
Beskrivning:  
Uppladdningsdatum: 2024-03-18  
Filnamn: Mall Intyg om separerad redovisning forskningsorg (M83) (EU21).pdf  
Beskrivning:  
Uppladdningsdatum: 2024-03-18  
Filnamn: Mall Intyg om underordnad ekonomisk verksamhet hos forskningsorg (M81) (EU21).pdf  
Beskrivning:  
Uppladdningsdatum: 2024-03-18  
Filnamn: Forskningssamverkan för regional utveckling\_budget 20240318.xlsx  
Beskrivning:  
Uppladdningsdatum: 2024-03-18  
Filnamn: Originalansökan  
Beskrivning: Inkommen originalansökan - Maskinläsbart format  
Uppladdningsdatum: 2024-03-22  
Filnamn: Signeringsinformation  
Beskrivning: Ansökan  
Uppladdningsdatum: 2024-03-22