



Slutrapportering program sänkta inköpskostnader RS 27 mars, 2024

Nanna Sörling, upphandlingschef
Patrick Söderström, inköpsstrateg

Förslag till beslut

- Regionstyrelsen beslutar att ta emot och godkänna slutrapporten för program sänkta inköpskostnader 2021- 2023 samt bifalla fortsatt utveckling av inköpsarbetet efter programmets avslut.
- Regiondirektören får i uppdrag att se över inköpsorganisationen i hela Region Gotland. Uppdraget återrapporteras.



Resultat

Styrning



Omvärld



Processer



Organisation



**Utveckling &
förvaltning**

**Internt Region
Gotland**



**Intern styrning
och kontroll**



Styrning

Lagar, förordningar
Styrande dokument
Mål och uppdrag inköp
Verksamhetsmål inköp

Omvärld

Intressenter
Omvärldsbevakning
Hållbarhet
Näringslivet
Sociala företag
Media
Övrigt

Processer

Processkartläggning
Arbetsätt & rutiner
Stöd
Support
Intranät och webb

Organisation

Organisation inköp
Resurssäkring
Kompetensförsörjning

Utveckling & förvaltning

Internt Region Gotland

Intressenter
Beställarkompetens

Intern styrning och kontroll

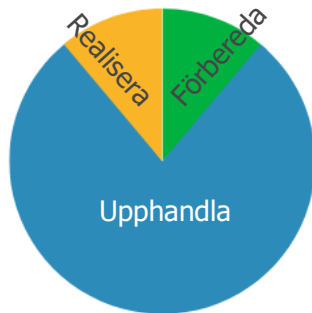
Upphandlingar
Avtal & uppföljning
Digitaliserat inköp
Kategoristyrning
Mätbarhet
Internkontroll
Brottsförebyggande
arbete
Beredskapsarbete

Upphandlingspolicy för Region Gotland

Antagen av fullmäktige 2009-09-14, § 115. Reviderad 2010-11-29, 2012-10-15 och 2015-09-07 § 223.



Blankett
upphandling





RIKTLINJER
Riktlinjer inköp

POLICY
Inköbspolicy

RIKTLINJER
Riktlinjer direktupphandling

Inköp och upphandling

Upphandlingsplan 2023



- 1 Anpassa avtalsförvaltningen
- 2 Planera avtalsförvaltningen
- 3 Genomföra uppföljningen
- 4 Utvärdera avtalsperioden



RIKTLINJER
Riktlinjer inköp

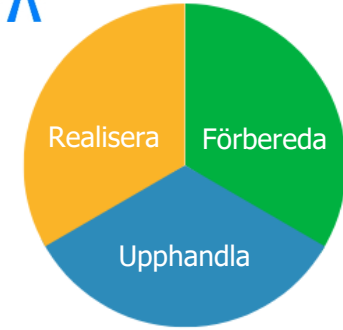
Redovisning av upphandlingen
Kontroller av upphandlingsförloppet
Bakom: 2023-04-07
Utgivet: 2023-04-08
Reviderad: 2023-03-29
Version: 1.0

POLICY
Inköbspolicy

Fastställt av regionfullmäktige
Fastställt av regionfullmäktige
Bakom: 2023-04-08
Utgivet: 2023-04-08
Reviderad: 2023-03-29
Version: 1.0

RIKTLINJER
Riktlinjer direktupphandling

Fastställt av regionfullmäktige
Fastställt av regionfullmäktige
Bakom: 2023-04-08
Utgivet: 2023-04-08
Reviderad: 2023-03-29
Version: 1.0



easit.



e vrop



- Nätverk**
- ASF
 - Näringsliv
 - Upphandling



THE GLOBAL GOALS

Hur?
De fyra pelarna

Kategoristyrning

- Tänka nytt och utmana**
• Utmana marknad och behov
- Kundfokusering**
• Analytisk och djup
• Dags kundlagen om behovet
- Tvåfunktionella team**
• Nära samarbete med intressenter
• Gemensamt mål
- Fakta och data**
• Fakta klar
• Struktur
• Säkert beslut

Vad?
De tre funktionerna

- Strategisk inköpsstyrning**
- Påverka och utmana marknaden**
- Driva förändring**



Handbok upphandling

Handbok inköpsråd

Styrning

- Lagar, förordningar
- Styrande dokument
- Mål & uppdrag inköp
- Verksamhetsmål inköp

Omvärld

- Intressenter
- Omvärldsbevakning
- Hållbarhet
- Näringslivet
- Sociala företag
- Media
- Övrig omvärld

Processer

- Processkartläggning
- Arbetssätt & rutiner
- Stöd
- Support
- Intranät & webb

Organisation

- Organisation inköp
- Resurssäkring
- Kompetensförsörjning

Utveckling & förvaltning



Internt Region Gotland

- Intressenter
- Beställarkompetens

Intern styrning och kontroll

- Upphandlingar
- Avtal & uppföljning
- Digitaliserat inköp
- Kategoristyrning
- Mätbarhet
- Internkontroll
- Brottsförebyggande arbete
- Beredskapsarbete

Mål Region Gotlands inköpsarbete

Sänka
inköps-
kostnader

Effektivitet

Lång-
siktighet

Ökad
avtalstrohet

Helhet och
hållbarhet

Lätt att
handla
rätt

Ökad
enhetlighet

Kvalitet

Regel-
mässighet



Region
Gotland

A photograph of a forest floor with small blue flowers and a green text box. The background is a soft-focus forest scene with yellow and green light filtering through the trees. In the foreground, several small, five-petaled blue flowers with yellow centers are in focus, growing from a bed of brown, dried leaves. A dark green rectangular box is overlaid on the left side of the image, containing white text.

Fortsatt arbete



Fortsatt arbete

1. Hållbarhet – ekologisk, ekonomisk och social
2. Försörjningsberedskap
3. Nöjd upphandlingsindex
4. Program sänkta inköskostnader sänkta inköskostnader, ökad avtalstrohet och ökad enhetlighet i Region Gotlands inköpsarbete.
5. Säkerställa Region Gotlands strategiska inköpsmål



Fortsatt arbete åtgärder Program sänkta inköpskostnader

1. Sänkta inköpskostnader
2. Avtalstrohet
3. Ökad enhetlighet i inköp
4. Se över inköpsorganisationen på Region Gotland
5. Utveckla arbetet med direktupphandlingar och avrop
6. Säkerställa förarbete och avtalsförvaltning
7. Brottsförebyggande arbete
8. Utveckla kategoristyrning

Reflektion

1. Utmaningar

- Omfattande behov av utveckling
- Svår omvärld
- Omfattande uppdrag
- Svårt uppdrag

2. Kritiska framgångsfaktorer

- Samverkan och stöd från ledningen på Region Gotland
- Samverkan och stöd internt på Region Gotland
- Samverkan och stöd från omvärlden
- Svår omvärld
- Förhållningssätt i utveckling och förändringsledning



Slutord

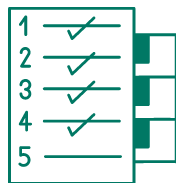
Etablerat grund för professionellt inköpsarbete med nutidens krav

- Omfattande utveckling har gjorts
- Även fokus goda förutsättningar i arbetet
- Positivt med engagemang och höga krav
- Stor potential i att fortsätta utvecklingen
- Och ett tack till alla, såväl interna som externa intressenter för delaktighet

Varför är det viktigt med inköp och upphandling?



Värna om skattemedel



Ordning och reda



Samhällsansvar



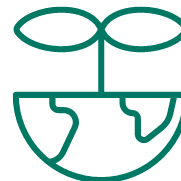
Utveckling och innovation



Lagstyrd verksamhet



Uppfylla politiska beslut



Hållbarhet



Goda affärer



Minska korrupktion i samhället



Säkra produkter och tjänster



Lätt att handla rätt

Förslag till beslut

- Regionstyrelsen beslutar att ta emot och godkänna slutrapporten för program sänkta inköpskostnader 2021- 2023 samt bifalla fortsatt utveckling av inköpsarbetet efter programmets avslut.
- Regiondirektören får i uppdrag att se över inköpsorganisationen i hela Region Gotland. Uppdraget återrapporteras.



