

**Regionstyrelsen**

## **Utvärdering av vaccinationsinsats mot covid-19 Förslag till beslut**

- Regionstyrelsen godkänner och tar emot informationen

---

### **Sammanfattning**

Regiondirektören initierade under slutet av år 2022 ett uppdrag att genomföra en utvärdering som belyser vaccinsamordningens arbete ur ett Region Gotland perspektiv. Syftet är att ge en samlad bild av hur vaccinsamordningen gick till samt att identifiera lärdomar som kan bidra till Region Gotlands utveckling genom att appliceras i nuvarande eller framtida organisation, såväl i ordinarie arbete som under kriser.

Uppdraget har utförts av en extern part, PwC, som Region Gotland sedan tidigare upphandlat för stöd i frågor som rör organisations- och verksamhetsutveckling.

Utvärderingen har genomförts genom datainsamling, företrädevis genom intervjuer, som därefter analyserats och sammanställts i en rapport bestående av insikter grupperade i olika kategorier utifrån vad som framkommit vid intervjuerna.

Rapporten har presenterats för Region Gotlands koncernledningsgrupp som, förutom att ta del av informationen, är överens om att lärdomarna ska tas omhand i det fortsatta arbetet med kris och beredskap för att Region Gotland ska stå bättre rustat vid nästa händelse som kräver extraordinära insatser.

## Ärendebeskrivning

### *Bakgrund*

Covid-19 pandemin har präglat hälso- och sjukvårdens arbete under åren 2020-2022, och vaccinationen mot covid-19 var en av de viktigaste åtagandet som regionen hade under perioden. Hälso- och sjukvårdsdirektören i Region Gotland har haft det övergripande ansvaret för vaccinationen och gav uppdraget för vaccinsamordning till regionens vaccinsamordnare.

Uppdraget har omfattat övergripande planering, koordinering, val av utbudspunkter/lokaler, logistik, vaccindistribution, bokning, rutiner för dokumentation och journalföring, intern och extern kommunikation och samverkan med interna och externa parter. Arbetet har bedrivits genom ett antal arbetsgrupper som vaccinsamordningen har etablerat och hållit i med representanter från flera olika förvaltningar inom Region Gotland.

Av Hälso- och sjukvårdsförvaltningens uppföljning av covid-19 framgår att vaccinationssamordningen i perioder varit otillräckligt resurssatt och att det saknats en tydlighet vad gäller mandat och beslutsvägar. Det framgår i samma uppföljning att vaccinsamordningen skapat en organisation och en mötesstruktur som har gjort det möjligt att arbeta såväl strukturerat som flexibelt.

### *Uppdraget*

Mot bakgrund av detta har Regiondirektören tagit initiativ till utvärdering som belyser vaccinsamordningens arbete ur ett Region Gotland perspektiv för att identifiera utmaningar och utvecklingsmöjligheter, samt dra lärdom av de arbetssättsförbättringar som har skapats.

Utvärderingen omfattar hur anställda inom Region Gotland uppfattat arbetet med vaccinationssamordningen. Externa lokala samverkansorganisationer är inte inkluderade (utan de har i flera fall gjort egna utvärderingar som omfattar samarbetet med Region Gotland).

Mål med utvärderingen:

- Förståelse för vad som fungerat bra respektive mindre bra
- Beskrivning av konkreta lärdomar
- Idéer om hur arbetssätten kan användas i andra sammanhang.

Uppdraget tilldelades en extern part, PwC, som under slutet av år 2022 genomförde intervjuer med totalt 32 respondenter som tidigare varit en del i arbetet med vaccinationer.

I rapporten finns en mer utförlig beskrivning av metod och genomförande.

### **Bedömning**

Utvärderingen har genomförts och sammanställts i en rapport enligt uppdrag från Regiondirektören. En omfattande datainsamling, genom företrädesvis intervjuer, har genomförts som gett underlag för framträdande teman som ligger till grund för insikterna som gjorts.

Resultatet av utvärderingen har presenterats för Region Gotlands koncernledningsgrupp. Förutom att ta del av informationen är man överens om att lärdomarna ska tas omhand i det fortsatta arbetet med kris och beredskap för Region Gotland ska stå bättre rustat vid nästa händelse som kräver extraordinära insatser.

**Beslutsunderlag**

Rapport: Utvärdering vaccinsamordning Covid-19  
Regionstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse daterad 2023-03-22

Regionstyrelseförvaltningen

Torsten Flemming  
Tf. regiondirektör