

RS § 225 Process för framtagande av prioriteringar och mål 2024-2027

Ärendenummer: RS 2022/921

Paragraf föregående instans: AU § 158

Regionstyrelsens beslut

- Process för att ta fram prioriteringar och mål för 2024-2027 antas.

Sammanfattning

Den 20 juni 2022 beslutade ett enigt regionfullmäktige att anta en ny styrmodell för koncernen Region Gotland. En styrmodell är politikens verktyg för att styra Region Gotlands verksamheter.

I den nya styrmodellen är det den regionala utvecklingsstrategin som pekar ut riktningen för en långsiktigt hållbar utveckling, för såväl platsen Gotland som organisationen och koncernen Region Gotland, och sätter mål och prioriteringar på lång sikt.

Den regionala utvecklingsstrategin engagerar och driver på utvecklingen av platsen Gotland samtidigt som den ger riktning för koncernen Region Gotland. I styrmodellen omsätts de långsiktiga målen i den regionala utvecklingsstrategin till prioriteringar och mål på kortare sikt för organisationen.

Under hösten 2022 och våren 2023 ska regionstyrelsen och regionstyrelseförvaltningen, tillsammans med övriga nämnder och förvaltningar, arbeta fram prioriteringar och mål för perioden 2024-2027. Regionfullmäktige beslutar om prioriteringar, mål och budget i juni 2023 och på hösten 2023 ska nämnderna arbeta fram verksamhetsplaner med nya förutsättningar för 2024.

För framtagande av mål och prioriteringar föreslås följande aktiviteter:

Aktivitet	Deltagare	När
Ta fram koncerngemensamma prioriteringar och koncerngemensamma mål	Regionstyrelsens arbetsutskott inklusive gruppleddare Tjänstepersoner	Uppstartsmöte oktober 2022 Beredning med 3-4 möten november 2022 Regionstyrelseförvaltningen processleder arbetet.

Beslut om koncerngemensamma prioriteringar och koncerngemensamma mål	Regionstyrelsen	Januari 2023
Ta fram förslag på nämndspecifika mål	Respektive nämnd Tjänstepersoner	Januari - Mars 2023 Leds av respektive förvaltningschef med stöd från regionstyrelseförvaltningen.
Besluta om nämndspecifika mål	Respektive nämnd	Mars 2023
Dialog om mål och budget samt nulägeskarta	Deltagare på budgetberedningen samt respektive nämnds presidie	April 2023
Beslut om regionfullmäktiges prioriteringar och mål	Regionfullmäktige	Juni 2023
Besluta om verksamhetsplan för 2024	Respektive nämnd	December 2023

I samband med beslutet om den nya styrmodellen bestämdes också att planeringsprocessen ska förändras. Datum och innehåll för de olika delarna i planeringsprocessen 2023 kommer att sättas hösten 2022.

Ägardirektiven för bolagen kommer att behöva ses över utifrån de prioriteringar och mål som beslutas av regionfullmäktige.

Bedömning

Under 2023 kommer de nya prioriteringarna och målen utifrån den nya styrmodellen att arbetas fram. Det kommer att ske samtidigt som ordinarie arbete pågår enligt de mål och ambitioner som finns i nuvarande styrmodell med 6 målområden och 18 mål. Det kommer att innebära att uppföljning under året kommer att ske utifrån de mål som gäller 2020-2023. I samband med årsredovisningen för 2023 som beslutas av regionfullmäktige i april 2024 kommer en sammanställning av måluppfyllelse att redovisas för hela perioden.

Det kommer att utmana hela organisationen att fokusera på de 18 mål som gäller samtidigt som arbete pågår för att ta fram nya prioriteringar och mål för 2024 och framåt.

Processen bedöms, trots de nackdelar som finns, behöva påbörjas i oktober 2022 för att utbildning, förankring och verksamhetsplanering ska kunna genomföras och vara klar i januari 2024.

Ägardirektiven för bolagen kommer att behöva anpassas till de prioriteringar och mål som beslutas av regionfullmäktige.

Ärendets behandling under mötet

Ärendet föredras av Ulrika Jansson, ekonomichef, regionstyrelseförvaltningen.

Ordförande ställer proposition på arbetsutskottets förslag och finner att det bifalls.

Beslutsunderlag

Regionfullmäktige 2022-06-20, § 108

Regionstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2022-08-10

Skickas till

Samtliga nämnder

Region Gotlands förtroendevalda revisorer