Mottagare
Regionstyrelsen

Mål och budget 2027 - 2029

Förslag till regionstyrelsen för beslut i regionfullmäktige

- Driftbudget 2027 och plan 2028-2029 fastställs.
- Skattesatsen lämnas oförändrad och fastställs till 33,60 procent.
- Investeringsbudget 2027-2028 och investeringsplan 2029-2031 fastställs.
- Exploateringsbudget 2027-2028 och exploateringsplan 2029-2031 fastställs.
- Personalkostnadskompensationen 2027 fördelas med ett generellt påslag till samtliga nämnder.
- Internräntan 2027 är oförändrad och uppgår till 2,5 procent.
- Regionstyrelsen har under år 2027 rätt att omsätta lån och ta upp nya lån inom en total högsta låneram på 4 450 miljoner kronor.
- Kontokrediten för år 2027 ska vara 400 miljoner kronor.
- Ram för finansiell leasing av lös egendom år 2027 ska vara 150 miljoner kronor.
- Regionstyrelsen har under år 2027 rätt att anvisa medel ur eget kapital för tilläggsanslag till investering inom en ram av 20 miljoner kronor.
- Förslaget till regionfullmäktiges mål för 2027 godkänns.

Sammanfattning

Regionfullmäktige beslutade i juni 2026 om en investeringsbudget för 2027. Det beslutades även om en investeringsram på maximalt 450 mnkr/ år för skattefinansierad verksamhet. Investeringsramen för taxekollektiv ska balanseras efter avgiftsuttagen. Övrig affärsdrivande verksamhet ska sätta investeringsnivån utifrån affärsmässighet och så att den ryms inom verksamhetens avkastningskrav.

Med hänvisning till att det är valår beslutades att driftbudget, investeringsbudget 2028-2031 samt regionfullmäktiges mål ska beslutas vid budgetavstämningen hösten 2026.

I november 2026 fattas beslut om driftbudget för 2027 och plan för 2028-2029

och vilken skattesats som ska tillämpas kommande år. Det fattas även beslut om investeringsbudget 2028 och plan 2029-2031 samt regionfullmäktiges mål för 2027.

Regionstyrelsens arbetsutskott har beslutat om en driftbudget där det budgeterade resultatet 2027 uppgår till 16 miljoner kronor (mnkr).

Resursfördelningsmodellerna har beaktats samtliga år och utgår från befolkningsprognosen från mars 2026. För 2027 innebär det en ramökning till nämnderna på totalt 100 mnkr. Resurser tillförs gymnasieskolan, äldreomsorgen och hälso- och sjukvården och resurser minskas inom förskola och grundskola.

I förslaget budgeteras en generell personalkostnadskompensation till nämnderna på 125 mnkr samt en specifik satsning på jämställda löner på 15 mnkr.

Ramtillskott för interna prisökningar och externa avtal har budgeterats med 84 mnkr 2027. Ramtillskott för övriga kostnadsökningar och särskilda satsningar ges inte för år 2027. Totalt äskade nämnderna om 236 mnkr i ramtillskott utöver externa avtal, interna priser och resursfördelningsmodeller.

Totalt tillförs nämnderna 318 mnkr i budgeten 2027 vilket motsvarar 4,3 procents ökning.

Investeringsbudgeten uppgår 2027 till totalt 965 mnkr varav investeringar i skattefinansierad verksamhet är 417 mnkr. 2028 uppgår investeringsbudgeten till totalt till 829 mnkr varav investeringar i skattefinansierad verksamhet är 450 mnkr. Det är en investeringsnivå som är för hög för att klara att finansiera med egna medel.

Räntekostnader har beräknats utifrån ett antagande om att låneskulden ökar med 300 miljoner kronor per år 2027-2029 och en genomsnittsränta på 2,75 procent. Finansiella intäkter har tagits upp med 30 miljoner kronor varav 25 miljoner kronor avser avkastning på pensionsmedel. Reavinster inklusive exploateringsinkomster är upptagna till 60 mnkr år 2027 och 20 mnkr år 2028 respektive 2029.

Internräntan för 2027 förslås vara oförändrad, 2,5 %. Utgångspunkten är att internräntan ska motsvara regionens långsiktiga externa upplåningskostnad.

Regionen har en omfattande investeringsverksamhet som kräver extern finansiering i form av nya lån. Under 2026 har nya lån tagits upp med 270 miljoner kronor och beräkningar visar på ett behov av att låna ytterligare 280 miljoner kronor före årets slut. Det skulle betyda att låneskulden vid årets slut uppgår 1 526 miljoner kronor. Investeringsbudget och exploateringsbudget för 2027 uppgår tillsammans till 998 miljoner kronor. I kombination med ett budgeterat resultat på 16 miljoner kronor så indikerar det att cirka 580 miljoner kronor kan behöva tas upp i nya lån om hela investeringsbudgeten skulle användas. I låneramen ingår även lån på 2 350 miljoner kronor som avser vidareutlånas till Gotlandshem. Låneramen omfattar även en kontokredit på

400 miljoner kronor som behövs för att klara tillfälliga likviditetsunderskott i den löpande verksamheten. I låneramen ingår också finansiell leasing av fordon med 150 miljoner kronor. Sammantaget behöver låneramen uppgå till 5 000 miljoner kronor för år 2027.

I nämndernas mål och budgetskrivelse för 2027 – 2029 föreslås mål för 2027. De flesta mål som gäller 2026 ska fortsätta gälla för 2027, några justeringar i form av förtydligande av formuleringar föreslås från och med 2027. Revidering av målformulering föreslås för ett koncerngemensamt mål avseende myndighetsutövning. Regionstyrelsen och miljö- och byggnämnden föreslår revidering av en målformulering vardera. Överförmyndarnämnden föreslår revidering av tre målformuleringar.

Ärendebeskrivning

Region Gotlands slutliga budget för kommande år beslutas av regionfullmäktige i november. I beslutet ska också den skattesats som ska tillämpas kommande år finnas med.

Enligt kommunallagen ska budgeten alltid upprättas så att intäkterna överstiger kostnaderna. Undantag får göras i den utsträckning som medel från en resultatutjämningsreserv tas i anspråk eller om det finns synnerliga skäl.

Underlag till ärendet till regionstyrelsen är:

- Plankalkyl 2027-2029 (enligt RF budgetbeslut i november 2025, skatteprognos 20261006, pensionsprognos 260831) utifrån arbetsutskottets förslag
- Ramberäkning 2027 där nämndernas driftbudgetramar redovisas

Efter regionstyrelsens beslut om budget 2027 och plan för 2028-2029 kompletteras med följande dokument till regionfullmäktiges behandling av ärendet:

- Investeringsbudget för 2027 och 2028 samt investeringsplan för åren 2029-2031
- Ramberäkning 2027 där nämndernas driftbudgetramar redovisas med mer specifik fördelning (av exempelvis fördelning av jämställdshetssatsning av personalkostnadskompensation)
- Finansförvaltningsbudget 2027
- Resultatplan för åren 2027-2029 (visar hur resultatet ser ut under perioden)
- Finansplan för åren 2027-2029 (visar hur verksamheten kommer att finansieras under perioden)
- Balansplan för åren 2027-2029 (visar hur tillgångar, skulder och soliditet utvecklar sig under perioden)

Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämningsbidrag är i det här budgetförslaget beräknade enligt prognos från 6 oktober 2026 och hänsyn har tagits till kända förändringar i finansförvaltningen. Pensionskostnaderna är beräknade enligt den senaste prognosen från 31 augusti 2026.

Regionstyrelseförvaltningen sammanställer ett förslag på budgetfördelning per nämnd för hyresförändring samt andra interna priser till regionstyrelsesammanträdet den 26 oktober 2026.

Regionstyrelseförvaltningen sammanställer ett förslag på budgetfördelning av personalkostnadskompensation med särskilt fokus på jämställdhet till regionfullmäktige 16 november 2026.

Beslut om det slutliga budgeterade resultatet tas av regionfullmäktige i november. Utgångspunkten är att nämndernas ramar inte justeras. Det sker endast en avstämning utifrån skatteintäkter och generella statsbidrag och utjämningsbidrag.

Regionstyrelseförvaltningen sammanställer ett förslag på omfördelning av budget enligt ny beslutad nämndstruktur när respektive berörd nämnd fattat beslut om budgetflytt.

Förslag till regionfullmäktiges mål

För att styra och prioritera fastställer regionfullmäktige årligen mål för nämnder och bolag. Nämnder och bolag ansvarar inför regionfullmäktige att verkställa målen. Regionfullmäktiges mål tas fram genom att nämnderna föreslår verksamhetsnära mål som är få till antalet och som utgår från nämndens uppdrag. Koncerngemensamma mål är mål där flera nämnder är ansvariga. Här är regionstyrelsen som har ansvar att både föreslå mål samt hålla ihop och samordna genomförandearbetet.

De finansiella målen är fastställda i riktlinjerna för god ekonomisk hushållning (RF 2023-11-20 § 202) och gäller i 10 år.

- Årets resultat uppgår till minst 2 procent av skatteintäkter, utjämningsbidrag och generella statsbidrag
- Självfinansieringsgrad av investeringar i skattefinansierad verksamhet upp-går till minst 100 procent
- Låneskulden får uppgå till högst 15 procent av skatteintäkter, utjämningsbidrag och generella statsbidrag
- Soliditeten inklusive samtliga pensionsförpliktelser ska stärkas

I nämndernas mål och budgetskrivelse för 2027 – 2029 föreslås mål för 2027. I samband med arbetet med mål och budget 2027 utvärderas också Region Gotlands styrmodell med tillhörande planerings- och uppföljningsprocesser. Eventuella justeringar som görs av styrmodellen kan komma att påverka målstyrningen framöver. De flesta mål som gäller 2026 ska fortsätta gälla för 2027, några justeringar i form av förtydligande av formuleringar föreslås från och med 2027.

- Revidering av målformulering föreslås för ett koncerngemensamt mål avseende myndighetsutövning.
- Regionstyrelsen föreslår revidering av en målformulering.
- Miljö- och byggnämnden föreslår revidering av en målformulering.
- Överförmyndarnämnden föreslår revidering av tre målformuleringar.

Nedan följer en sammanställning av förslag på mål till 2027, eventuella ändringar samt vilken eller vilka nämnder som berörs av målen.

Koncerngemensamma mål

Förslag på mål	**Ändringar eller tidigare mål/målformuleringar**	**Berörd nämnd/bolag**	**Övrigt**
Andelen medarbetare inom Region Gotland som kan rekommendera sin arbetsplats till andra ska årligen förbättras	Ingen ändring för 2027	Samtliga nämnder och Gotlandshem	
Region Gotlands koldioxidutsläpp ska minska årligen. Under perioden 2024-2027 ska den genomsnittliga minskningen uppgå till 15 procent per år	Ingen ändring för 2027	Samtliga nämnder och Gotlandshem	
Öka antalet invånare i ålder 20-64 med minst 1 000 till mandatperiodens slut	Ingen ändring för 2027	Samtliga nämnder och Gotlandshem	
Förslag på ny formulering: Region Gotland har en god kvalitetsuppföljning avseende myndighetsutövning, i förhållande till företag, där nöjdkundindex ökar årligen per myndighetsområde och är högre än rikssnittet år 2027.	**Tidigare formulering:** Region Gotland har en myndighetsutövning, i förhållande till företag, där nöjdkundindex ökar årligen per myndighetsområde och är högre än rikssnittet år 2027.	RS, TN, MBN	Motivering för detta tillägg är att fokus för målet inte enbart är på indexsiffror utan även på kvalitetsarbetet inom myndigheten.

Region Gotland ska stärka sin förmåga att upprätthålla kritiska verksamheter under minst två veckor vid fredstida kriser och höjd beredskap	Ingen ändring för 2027	Samtliga nämnder och Gotlandshem	
Andelen barn och unga, personer med funktionsnedsättning samt personer 65 år och äldre som rör sig minst 1 timme/dag ska öka årligen och med totalt 10 procent under perioden 2024-2027	Ingen ändring för 2027	RS, UTN och SON	
Öka andelen barn och unga (0-18 år) som upplever kultur årligen och med totalt 10 procent under perioden 2024-2027	Ingen ändring för 2027	RS och KFN	

Mål för regionstyrelsen

Förslag på mål	**Ändringar eller tidigare mål/målformuleringar**	**Berörd nämnd/bolag**	**Övrigt**
Öka andelen mat som äts upp i skolrestaurangerna genom att minska svinnet årligen och med totalt 25 procent under perioden 2024–2027	Ingen ändring för 2027	RS	
Förslag på ny formulering: Under perioden 2024–2027 ska andelen ekologiska livsmedelsinköp öka. Målet är att andelen år 2027 ska vara 40 procent.	**Tidigare formulering:** Under perioden 2024-2027 ska andelen ekologiska livsmedelsinköp öka årligen. Målet är att andelen år 2027 ska vara 40 procent. Målet för 2026 är att ligga kvar på samma nivå som 2025.	RS	Motiveringen är att gå mot målets huvudinriktning, 40 procent 2027.
Samtliga individer i akut behov av hjälp ska nås av räddningstjänsten inom 30 minuter	Ingen ändring för 2027	RS	

Andelen individer i akut behov av hjälp som nås av räddningstjänsten inom 15 minuter ska årligen uppgå till 60 procent	Ingen ändring för 2027	RS	
Räddningstjänstens tillsynstillfällen av publika lokaler och övriga verksamheter uppgår till 200/år, under perioden 2024-2027	Ingen ändring för 2027	RS	

Mål för socialnämnden

Förslag på mål	**Ändringar eller tidigare mål/målformuleringar**	**Berörd nämnd/bolag**	**Övrigt**
Andelen utbildade undersköterskor/stödassistenter i äldreomsorgen och omsorgen om funktionshindrade ska öka årligen och vara minst 75 procent år 2027	Ingen ändring för 2027	SON	
Sjukfrånvaron inom äldreomsorgen ska minska årligen och totalt med 40 procent under perioden 2024-2027	Ingen ändring för 2027	SON	
Andelen nöjda brukare i gruppbostad LSS ska öka årligen under perioden 2024-2027. Målet är att andelen nöjda år 2027 ska vara 80 procent	Ingen ändring för 2027	SON	
Andelen som upplever ett bra och respektfullt bemötande i mottagande av socialnämndens tjänster och insatser ska öka årligen och uppgå till 100 procent år 2027	Ingen ändring för 2027	SON	

Mål för hälso- och sjukvårdsnämnden

Förslag på mål	**Ändringar eller tidigare mål/målformuleringar**	**Berörd nämnd/bolag**	**Övrigt**
Kostnaderna för inhyrd personal ska minska årligen och uppgå till max 5 procent av personalkostnaderna år 2027	Ingen ändring för 2027	HSN	

Genom ett kvalitativt och effektivt omhändertagande på alla vårdnivåer, ska den genomsnittliga beläggningen i slutenvården vara 85-90 procent	Ingen ändring för 2027	HSN	
Andelen som har förtroende för vårdcentralerna på Gotland ska öka årligen och vara minst 75 procent år 2027	Ingen ändring för 2027	HSN	
Patientens upplevelse av kontinuitet och koordinering i primärvården ska öka årligen och vara minst i nivå med riket år 2027	Ingen ändring för 2027	HSN	

Mål för utbildningsnämnden

Förslag på mål	**Ändringar eller tidigare mål/målformuleringar**	**Berörd nämnd/bolag**	**Övrigt**
Andelen elever i årskurs 9 som uppnår behörighet till gymnasieskolan ska öka med 0,5 procentenheter per år under perioden 2024-2027	Ingen ändring för 2027	UTN	
Andelen behörig pedagogisk personal inom nämndens verksamheter ska öka årligen under perioden 2024-2027	Ingen ändring för 2027	UTN	
Likvärdigheten inom grundskolan ska öka årligen under perioden 2024-2027	Ingen ändring för 2027	UTN	
Andelen elever som skattar gott psykiskt välbefinnande ska öka årligen med 0,5 procentenheter under perioden 2024-2027	Ingen ändring för 2027	UTN	
Andelen elever inom den kommunala gymnasieskolan med examen inom 4 år ska öka årligen och med minst 5 procentenheter till 2027	Ingen ändring för 2027	UTN	
Andelen elever inom den kommunala gymnasieskolan som i elevenkäten svarar ”mycket bra” eller ”bra” på frågan ”Hur mår du rent allmänt”, ska öka årligen och	Ingen ändring för 2027	UTN	

med minst 4 procentenheter till 2027			
Andelen invånare 16–29 år som varken arbetar eller studerar ska minska årligen och med minst 1 procentenhet till 2027	Ingen ändring för 2027	UTN	
Andelen invånare 25–64 år med gymnasial utbildning ska öka årligen och med minst 2 procentenheter till 2027	Ingen ändring för 2027	UTN	
Andelen utrikesfödda 20-64 år med egen försörjning ska öka årligen och med minst 2 procentenheter till 2027	Ingen ändring för 2027	UTN	

Mål för tekniska nämnden

Förslag på mål	**Ändringar eller tidigare mål/målformuleringar**	**Berörd nämnd/bolag**	**Övrigt**
Minska mängden tidningar och förpackningar i hushållens restavfall årligen och med totalt 25 kilo per hushåll under perioden 2024-2027	Ingen ändring för 2027	TN	
Minska vattenförbrukningen per person årligen och med totalt 20 procent per person under perioden 2024-2027	Ingen ändring för 2027	TN	
Öka kollektivtrafikens marknadsandel årligen för att nå 10 procent år 2027	Ingen ändring för 2027	TN	

Mål för miljö- och byggnämnden

Förslag på mål	**Ändringar eller tidigare mål/mål-formuleringar**	**Berörd nämnd/bolag**	**Övrigt**

Förslag på ny formulering: Möjliggöra för minst 250 bostäder på hela Gotland under 2027.	**Tidigare formulering:** Möjliggöra för minst 500 bostäder per år på hela Gotland under perioden 2024–2027	MBN	Miljö- och byggnämnden anser att målet om att möjliggöra för 500 bostäder per år på hela Gotland inte är ändamålsenligt då det inte längre speglar Gotlands behov av bostäder

Mål för överförmyndarnämnden

Förslag på mål	Ändringar eller tidigare mål/målformuleringar	Berörd nämnd/bolag	Övrigt
Förslag på ny formulering: Andelen årsredovisningar som behöver kompletteras ska vara högst 40 procent under 2027	**Tidigare formulering:** Andelen årsredovisningar som behöver kompletteras ska vara högst 40 procent under 2026	ÖFN	Målsättningen är densamma och justeras enbart för att gälla för verksamhetsåret 2027
Förslag på ny formulering: Antalet nya ställföreträdare som inte har anknytning till sin huvudman, ska öka under 2027 jämfört med 2026	**Tidigare formulering:** Antalet nya ställföreträdare som inte har anknytning till sin huvudman, ska öka under 2026 jämfört med 2025	ÖFN	Målsättningen är densamma och justeras enbart för att gälla för verksamhetsåret 2027
Förslag på ny formulering: Antalet digitalt inlämnade års- eller sluträkningar ska öka med minst 40 under 2027 jämfört med 2026	**Tidigare formulering:** Antalet digitalt inlämnade års- eller sluträkningar ska öka med minst 40 under 2026 jämfört med 2025	ÖFN	Målsättningen är densamma och justeras enbart för att gälla för verksamhetsåret 2027

Mål för patientnämnden

Förslag på mål	Ändringar eller tidigare mål/målformuleringar	Berörd nämnd/bolag	Övrigt

Patientnämnden ska medverka i minst 5 samverkansmöten med berörda vårdgivare årligen under perioden 2024-2027	Ingen ändring för 2027	PAN	

Mål för Gotlandshem

Förslag på mål	**Ändringar eller tidigare mål/målformuleringar**	**Berörd nämnd/bolag**	**Övrigt**
En nyproduktion av minst 300 bostäder ska ha påbörjats under perioden 1 januari 2024 till 31 december 2027, varav minst två projekt ska genomföras utanför Visby. Påbörjad nyproduktion räknas från det att ansökan om bygglov är inlämnad till Region Gotland.	Ingen ändring för 2027	GotlandsHem	
Vid utgången av år 2027 ska bolaget påvisa en positiv utveckling av driftnettot.	Ingen ändring för 2027	GotlandsHem	
Vid utgången av år 2027 ska bolaget påvisa följsam prognos och plan för att nå en avkastning på totalt kapital om 4 procent och soliditet om 25 procent i enlighet med tioårsplanen.	Ingen ändring för 2027	GotlandsHem	

Bedömning

God ekonomisk hushållning handlar om att styra ekonomi och verksamhet både i ett kortare och i ett längre tidsperspektiv. Det finansiella perspektivet innebär bland annat att varje generation själv ska bära kostnaderna för den service den konsumerar, så att ingen generation ska behöva betala för det som en tidigare generation har förbrukat. Verksamhetsperspektivet tar sikte på regionens förmåga att bedriva sin verksamhet på ett kostnadseffektivt och ändamålsenligt sätt.

De samhällsekonomiska förutsättningarna har förbättrats. Svensk BNP-tillväxt är stark åren 2026 och 2027 på grund av en stark uppgång för hushållens konsumtionsavgifter. Skatteunderlagstillväxten har återhämtat sig och förväntas öka än mer 2027, för att sedan återgå till en historiskt normal ökningstakt. Samtidigt finns ett omvärldstryck i form av klimatanpassning, förändrad demografi och säkerhet och beredskap som behöver hanteras även ekonomiskt.

I budgeten för 2027 ges nämnderna ett tillskott på 318 miljoner kronor vilket motsvarar en ökning på 4,4 procent. Den största delen av tillskottet avser personalkostnadskompensation, demografi och medicinteknisk utveckling samt externa avtal. Då inget av nämndernas äskade ramtillskott ges, trots att flertalet äskanden avser redan befintliga kostnader eller kostnader som kommer oavsett budgetmedel, kommer mycket av nästa års kostnadsökningar och ambitionsökningar få hanteras genom omprioritering inom befintlig budgetram.

De finansiella målen avseende ett resultat på 2 procent, 100 procentig självfinansieringsgrad av skattefinansierade investeringar samt en låneskuld på max 15 procent kommer inte uppnås under planperioden utifrån de nu kända förutsättningarna. Det budgeterade resultatet för 2027 är 16 mnkr, vilket är 132 mnkr ifrån målnivån år 2027 på 148 mnkr. Resultatet under planperioden 2028-2029 visar på stora negativa resultat. Självfinansieringsgraden av investeringar i skattefinansierad verksamhet har halverats sedan 2022, och minskat från 153 procent till 75 procent under perioden. Den snabba minskningen beror på otillräckliga resultatnivåer i förhållande till de höga investeringsutgifterna de senaste tre åren. Låneskuldens andel av skatteintäkter och bidrag överskrider taket på 15 procent sedan föregående år. Prognosen för året är att låneskuldens andel ökar med 6,5 procentenheter till 22,1 procent, vilket är 7,1 procentenheter över taket. Anledningen till årets stora ökning är de höga investeringsutgifterna som prognostiseras till 1,1 mdkr, varav drygt 600 mnkr i skattefinansierad verksamhet. Den totala låneskulden prognostiseras till 1,5 mdkr vid året slut. Förväntan är att låneräntorna kommer att stiga framöver. Det lågränteläge som varit under en lång tid kommer inte tillbaka, och därmed så kommer kapitalanskaffningen att ta av det ekonomiska utrymmet när låneskulden ökar.

Regionen har begränsade möjligheter att öka sina intäkter men större möjligheter att påverka sina kostnader. Det är viktigt med ett fortsatt fokus på ekonomin och att nämnderna håller sina budgetar. Åtgärder behöver därför vidtas för att sänka verksamhetens kostnader så att resultatmålen uppnås. Dessutom behöver investeringarna prioriteras så att de årliga investeringsutgifterna hamnar på en långsiktigt hållbar nivå. Båda åtgärderna är nödvändiga för att klara de finansiella målen och uppnå en god ekonomisk hushållning framöver. Det är därför av stor vikt att nämnderna väger in kostnadsaspekten vid verksamhetsplaneringen. Flera av målen är kostnadsdrivande då aktiviteter för att nå måluppfyllelse kräver ökade resurser. Vid konflikt mellan beslutade prioriteringar och mål och de ekonomiska resurserna är de ekonomiska resurserna överordnade. Ekonomin är den restriktion som sätter gränser för måluppfyllelsen och verksamhetens inriktning och omfattning. Nämnden har ansvar för att snarast rapportera om den inte kan uppfylla de mål och åtaganden som regionfullmäktige beslutat om.

Beslutsunderlag

Ramberäkning, regionstyrelsens arbetsutskott 2026-10-16
Plankalkyl. Regionstyrelsens arbetsutskott 2026-10-16
Kompletterande beredningsunderlag 2027-2029, 20260925

Samtliga nämnders Mål och budget 2027-2029
Regionstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-10-19

Regionstyrelseförvaltningen

Stefan Hollmark
Regiondirektör

Roger Sundholm
Ekonomidirektör

Skickas till
Samtliga nämnder