

**Mottagare**  
Regionstyrelsen

## Mål och budget 2026 - 2028

### Förslag till regionstyrelsen för beslut i regionfullmäktige

I tillägg till regionstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut 2025-05-14 § 162 föreslår regionstyrelseförvaltningen följande.

- Personalkostnadskompensationen 2026 fördelas med ett generellt påslag till samtliga nämnder.
- Internräntan 2026 är oförändrad och uppgår till 2,5 procent.
- Förslaget till regionfullmäktiges mål för 2026 godkänns.
- Återrapportering av uppdraget att ta fram ett samlat förslag till effektivisering 2026-2027 tas emot (RF 2025-02-17 § 4).

### Förslag till beslut i regionstyrelsen

- Regiondirektören får i uppdrag att återkomma med förslag till fördelning av budget till nämnderna för höjda internhyror, måltidspriser och höjda priser inom försörjningsverksamheten. Uppdraget återrapporteras till regionstyrelsens sammanträde den 30 september 2025.

---

### Sammanfattning

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutade 2025-05-14 § 162 om följande förslag till beslut i ärendet Mål och budget 2026-2028.

### Arbetsutskottets förslag till regionstyrelsen för beslut i regionfullmäktige

- Driftbudget 2026 fastställs.
- Skattesatsen lämnas oförändrad.
- Investeringsbudget 2026-2027 med investeringsplan 2028-2030 fastställs.

Arbetsutskottet beslutade samtidigt att ärendet i övriga delar, däribland beslut om regionfullmäktiges mål, lämnas utan eget yttrande till regionstyrelsen. Regionstyrelseförvaltningen lämnar i denna tjänsteskrivelse förslag till beslut i de delar av ärendet som arbetsutskottet överlämnat till regionstyrelsen utan eget yttrande.

Regionstyrelsens arbetsutskott har beslutat om en drift- och investeringsbudget där det budgeterade resultatet 2026 uppgår till 75 miljoner kronor (mnkr).

Resursfördelningsmodellerna har beaktats samtliga år och utgår från befolkningsprognosen från mars 2025. För 2026 innebär det en ramökning till nämnderna på totalt 81 mnkr. Resurser tillförs gymnasieskolan, äldreomsorgen och hälso- och sjukvården och resurser minskas inom förskola och grundskola.

I förslaget budgeteras en generell personalkostnadskompensation till nämnderna på 130 mnkr vilket motsvarar ”märket” på 3,0 procent.

Ramtillskott för interna prisökningar och externa avtal har budgeterats med 71 mnkr 2026. Ramtillskott för övriga kostnadsökningar och särskilda satsningar uppgår till 106 mnkr 2026. Totalt äskade nämnderna om 212 mnkr i ramtillskott utöver externa avtal, interna priser och resursfördelningsmodeller.

Totalt tillförs nämnderna 372 mnkr i budgeten 2026 vilket motsvarar 5,4 procents ökning.

Inga ytterligare effektiviseringar föreslås. Regiondirektören har haft i uppdrag att till budgetberedningen ta fram ett samlat förslag till effektivisering 2026-2027. Eftersom nämndernas underskott är stort krävs i första hand åtgärder för att inte överskrida den beslutade budgeten.

Investeringsbudgeten uppgår 2026 till totalt 869 mnkr varav investeringar i skattefinansierad verksamhet till 528 mnkr. 2027 uppgår investeringsbudgeten till totalt till 926 mnkr varav investeringar i skattefinansierad verksamhet till 566 mnkr. Den här investeringsnivån är för hög för att klara att finansiera med egna medel.

Räntekostnader har beräknats utifrån ett antagande om att låneskulden ökar med 300 miljoner kronor per år och en genomsnittsränta på 2,5 procent. Ingen utdelning från Gotlands Energi AB har tagits upp under planperioden. Reavinster inklusive exploateringsinkomster är beräknade till 40 mnkr år 2026 och 2027 och 20 mnkr 2028.

Internräntan föreslås vara oförändrad, 2,5 %, 2026. Utgångspunkten är att internräntan ska motsvara regionens långsiktiga externa upplåningskostnad.

För att styra och prioritera fastställer regionfullmäktige årligen mål för nämnder och bolag. Nämnder och bolag ansvarar inför regionfullmäktige att verkställa målen. Regionfullmäktiges mål tas fram genom att nämnderna föreslår verksamhetsnära mål som utgår från nämndens uppdrag. Koncerngemensamma mål är mål där fler nämnder och bolag är ansvariga och där regionstyrelsen har ansvaret att både föreslå mål och att hålla ihop och samordna arbetet.

I samband med arbetet med mål och budget 2027-2029 ska en utvärdering av den nya styrmodellen genomföras. Utvärderingen kommer även att inkludera målen och processen för framtagandet av dessa.

Nedan följer en sammanställning av förslag på nya mål till 2026, eventuella ändringar samt vilken eller vilka nämnder som berörs av målen.

### Koncerngemensamma mål

Förslag på mål	Ändringar eller tidigare mål/mål-formuleringar	Berörd nämnd/bolag	Övrigt
Andelen medarbetare inom Region Gotland som kan rekommendera sin arbetsplats till andra ska årligen förbättras	Ingen ändring för 2026	Samtliga nämnder och GotlandsHem	För 2026 gäller målet även för GotlandsHem som mäter eNPS två gånger per år.
Region Gotlands koldioxidutsläpp ska minska årligen. Under perioden 2024- 2027 ska den genomsnittliga minskningen uppgå till 15 procent per år	Ingen ändring för 2026	Samtliga nämnder och GotlandsHem	
Öka antalet invånare i ålder 20-64 med minst 1 000 till mandatperiodens slut	Ingen ändring för 2026	Samtliga nämnder och GotlandsHem	
Region Gotland har en myndighetsutövning, i förhållande till företag, där nöjdhetsindex ökar årligen per myndighetsområde och är högre än rikssnittet år 2027	Ingen ändring för 2026	RS, TN, MBN	
Region Gotland ska stärka sin förmåga att upprätthålla kritiska verksamheter under minst två veckor vid fredstida kriser och höjd beredskap	Målet är nytt för 2026	Samtliga nämnder och GotlandsHem	<p>Målet har bäring på regionfullmäktiges prioriterade område samverkan och planering av beredskapsarbetet samt ligger i linje med effektmålet ”Gotland har god beredskap och förmåga att hantera samhällsstörningar” i den regionala utvecklingsstrategin.</p> <p>Region Gotland står inför en komplex och skiftande hotbild där hybridkrigföring, klimatrisker och hälsohot skapar nya utmaningar och ökar risken för samhällsstörningar. Ö-läget innebär</p>

			sårbarheter för kritisk infrastruktur såsom el, vatten och kommunikation, samt för transporter av varor och tjänster. För att vi ska klara vårt uppdrag även vid störningar behöver vi intensifiera arbetet med kontinuitetshantering, särskilt för de verksamheter som "alltid" behöver fungera (så kallade kritiska verksamheter).
Andelen barn och unga, personer med funktionsnedsättning samt personer 65 år och äldre som rör sig minst 1 timme/dag ska öka årligen och med totalt 10 procent under perioden 2024-2027	Ingen ändring för 2026	RS, BUN, GVN och SON	
Öka andelen barn och unga (0-18 år) som upplever kultur årligen och med totalt 10 procent under perioden 2024-2027	Ingen ändring för 2026	RS, BUN, GVN	

### Mål för regionstyrelsen

Förslag på mål	Ändringar eller tidigare mål/målformuleringar	Berörd nämnd/bolag	Övrigt
Öka andelen mat som äts upp i skolrestaurangerna genom att minska svinnet årligen och med totalt 25 procent under perioden 2024-2027	Ingen ändring för 2026	RS	
<b>Förslag på ny formulering:</b> Under perioden 2024-2027 ska andelen ekologiska livsmedelsinköp öka. Målet är att andelen år 2027 ska vara 40 procent. Målet för 2026	<b>Tidigare formulering:</b> Under perioden 2024-2027 ska andelen ekologiska livsmedelsinköp öka årligen. Målet är att andelen år	RS	Förslag till revidering utifrån att inga medel begärs 2026 för att öka andelen ekologiska livsmedel. Detta mot bakgrund av det ekonomiska läget. Mellan åren 2023 till

är att ligga kvar på samma nivå som 2025	2027 ska vara 40 procent. Målet för 2025 är att ligga kvar på samma nivå som 2024.		2024 ökade andelen från 21% till 23%. För att uppnå målet om 40% 2027 krävs en ramförstärkning om 2 mnkr.
	<b>Målet tas bort då det förutsätts vara uppnått till 2025:</b> Andelen nya beslut om regionala utvecklingsmedel (anslag 1:1) som är hållbarhetsäkrade ska öka årligen och uppgå till 100 procent år 2025	RS	
Samtliga individer i akut behov av hjälp ska nås av räddningstjänsten inom 30 minuter	Ingen ändring för 2026	RS	
Andelen individer i akut behov av hjälp som nås av räddningstjänsten inom 15 minuter ska årligen uppgå till 60 procent	Ingen ändring för 2026	RS	
Räddningstjänstens tillsynstillfällen av publika lokaler och övriga verksamheter uppgår till 200/år, under perioden 2024-2027	Ingen ändring för 2026	RS	

#### Mål för socialnämnden

Förslag på mål	Ändringar eller tidigare mål/målformuleringar	Berörd nämnd/bolag	Övrigt
Andelen utbildade undersköterskor/stödassistenter i äldreomsorgen och omsorgen om funktionshindrade ska öka årligen och vara minst 75 procent år 2027	Ingen ändring för 2026	SON	

Sjukfrånvaron inom äldreomsorgen ska minska årligen och totalt med 40 procent under perioden 2024 – 2027	Ingen ändring för 2026	SON	
Andelen nöjda brukare i gruppbostad LSS ska öka årligen under perioden 2024-2027. Målet är att andelen nöjda år 2027 ska vara 80 procent	Ingen ändring för 2026	SON	
Andelen som upplever ett bra och respektfullt bemötande i mottagande av socialnämndens tjänster och insatser ska öka årligen och uppgå till 100 procent år 2027	Ingen ändring för 2026	SON	

#### Mål för hälso- och sjukvårdsnämnden

Förslag på mål	Ändringar eller tidigare mål/målformuleringar	Berörd nämnd/bolag	Övrigt
<b>Förslag på ny formulering:</b> Kostnaderna för inhyrd personal ska minska årligen och uppgå till max 5 procent av personalkostnaderna år 2027	<b>Tidigare formulering:</b> Andelen egen personal ska öka årligen och uppgå till minst 95 procent 2027	HSN	Det har visat sig att målet i nuvarande formulering kan misstolkas; tolkningen som ibland gjorts är att nämnden ska öka andelen egen personal. På grund av detta vill nämnden omformulera målet.
<b>Förslag på ny formulering:</b> Genom ett kvalitativt och effektivt omhändertagande på alla vårdnivåer, ska den genomsnittliga beläggningen i slutenvården vara 85-90 procent	<b>Tidigare formulering:</b> Den genomsnittliga beläggningen i slutenvården ska minska årligen och inte överstiga 85 procent år 2027, genom ett kvalitativt och effektivt omhändertagande på alla vårdnivåer	HSN	Som målet varit formulerat ska beläggningsgraden årligen minska, men det som är viktigt är att beläggningsgraden ligger på en stabil nivå. Vårdplatsbrist och hög beläggningsgrad är förknippade med tillgänglighets- och patientsäkerhetsrisker samt arbetsmiljörisker, men vilken beläggningsgrad som är optimal finns det ingen

			entydig forskning kring. Dock visar viss forskningen på risker med en beläggningsgrad över 80-90 procent. Socialstyrelsen föreslår 85 procent som riktvärde för genomsnittlig beläggningsgrad i oplanerad vård och 95 procent för planerad vård.
<b>Förslag på ny formulering:</b> Andelen som har förtroende för vårdcentralerna på Gotland ska öka årligen och vara minst 75 procent år 2027	<b>Tidigare formulering:</b> Förtroendet för vårdcentralerna på Gotland ska öka och vara högst i landet år 2025	HSN	Nuvarande mål har ett slutdatum som är tidigare än 2027. Målet har vid första måluppfyllelsebedömningen 2024 halkat ner två placeringar i rankingen samtidigt som lika många har förtroende. Nämnden vill förlänga målet till 2027, det finns anledning att fortsätta jobba med målet.
Patientens upplevelse av kontinuitet och koordinering i primärvården ska öka årligen och vara minst i nivå med riket år 2027	Ingen ändring för 2026	HSN	

#### Mål för barn- och utbildningsnämnden

Förslag på mål	Ändringar eller tidigare mål/målformuleringar	Berörd nämnd/bolag	Övrigt
Andelen elever i årskurs 9 som uppnår behörighet till gymnasieskolan ska öka med 0,5 procentenheter per år under perioden 2024-2027	Ingen ändring för 2026	BUN	
Andelen behörig pedagogisk personal inom nämndens verksamheter ska öka	Ingen ändring för 2026	BUN	

Årligen under perioden 2024-2027			
Likvärdigheten inom grundskolan ska öka årligen under perioden 2024-2027	Ingen ändring för 2026	BUN	
Andelen elever som skattar gott psykiskt välbefinnande ska öka årligen med 0,5 procentenheter under perioden 2024-2027	Ingen ändring för 2026	BUN	

### Mål för gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden

Förslag på mål	Ändringar eller tidigare mål/målformuleringar	Berörd nämnd/bolag	Övrigt
Andelen elever inom den kommunala gymnasieskolan med examen inom 4 år ska öka årligen och med minst 5 procentenheter till 2027	Ingen ändring för 2026	GVN	
Andelen elever inom den kommunala gymnasieskolan som i elevenkäten svarar ”mycket bra” eller ”bra” på frågan ”Hur mår du rent allmänt”, ska öka årligen och med minst 4 procentenheter till 2027	Ingen ändring för 2026	GVN	
Andelen invånare 16–29 år som varken arbetar eller studerar ska minska årligen och med minst 1 procentenhet till 2027	Ingen ändring för 2026	GVN	
Andelen invånare 25–64 år med gymnasial utbildning ska öka årligen och med minst 2 procentenheter till 2027	Ingen ändring för 2026	GVN	
Andelen utrikesfödda 20-64 år med egen försörjning ska öka	Ingen ändring för 2026		



årligen och med minst 2 procentenheter till 2027			
--	--	--	--

#### Mål för tekniska nämnden

Förslag på mål	Ändringar eller tidigare mål/målformuleringar	Berörd nämnd/bolag	Övrigt
Minska mängden tidningar och förpackningar i hushållens restavfall årligen och med totalt 25 kilo per hushåll under perioden 2024-2027	Ingen ändring för 2026	TN	
Minska vattenförbrukningen per person årligen och med totalt 20 procent per person under perioden 2024-2027	Ingen ändring för 2026	TN	(byter uppföljningsmetod)
Öka kollektivtrafikens marknadsandel årligen för att nå 10 procent år 2027	Ingen ändring för 2026	TN	(byter uppföljningsmetod)

#### Mål för miljö- och byggnämnden

Förslag på mål	Ändringar eller tidigare mål/målformuleringar	Berörd nämnd/bolag	Övrigt
Möjliggöra för minst 500 bostäder per år på hela Gotland under perioden 2024-2027	Ingen ändring för 2026	MBN	(Miljö- och byggnämnden har satt ett eget mål utöver regionfullmäktiges mål)

#### Mål för överförmyndarnämnden

Förslag på mål	Ändringar eller tidigare mål/målformuleringar	Berörd nämnd/bolag	Övrigt
Andelen årsredovisningar som behöver kompletteras	Ingen ändring för 2026	ÖFN	

ska vara högst 40 procent under 2026			
Antalet nya ställföreträdare som inte har anknytning till sin huvudman, ska öka under 2026 jämfört med 2025	Ingen ändring för 2026	ÖFN	
Antalet digitalt inlämnade års- eller sluträkningar ska öka med minst 40 under 2026 jämfört med 2025	Ingen ändring för 2026	ÖFN	

### Mål för patientnämnden

Förslag på mål	Ändringar eller tidigare mål/målformuleringar	Berörd nämnd/bolag	Övrigt
Patientnämnden ska medverka i minst 5 samverkansmöten med berörda vårdgivare årligen under perioden 2024-2027	Ingen ändring för 2026	PAN	

### Mål för Gotlandshem

Förslag på mål	Ändringar eller tidigare mål/målformuleringar	Berörd nämnd/bolag	Övrigt
En nyproduktion av minst 300 bostäder ska ha påbörjats under perioden 1 januari 2024 till 31 december 2027, varav minst två projekt ska genomföras utanför Visby. Påbörjad nyproduktion räknas från det att ansökan om bygglov är inlämnad till Region Gotland.	Ingen ändring för 2026	GotlandsHem	Målen kan komma att revideras i ett senare skede i samband med översyn av ägardirektiv.
Vid utgången av år 2027 ska bolaget påvisa en positiv utveckling av driftnettot.	Ingen ändring för 2026	GotlandsHem	Målen kan komma att revideras i ett senare skede i samband med översyn av ägardirektiv.

Vid utgången av år 2027 ska bolaget påvisa följsam prognos och plan för att nå en avkastning på totalt kapital om 4 procent och soliditet om 25 procent i enlighet med tioårsplanen.	Ingen ändring för 2026	GotlandsHem	Målen kan komma att revideras i ett senare skede i samband med översyn av ägardirektiv.
--	------------------------	-------------	---

### Ärendebeskrivning

Till regionfullmäktiges beslut om budget finns bifogat

- Plankalkyl 2026-2028 utifrån arbetsutskottets förslag
- Investeringsbudget för 2026 och 2027 samt investeringsplan för åren 2028-2030.
- Ramberäkning 2026 där nämndernas driftbudgetramar redovisas
- Finansförvaltningsbudget 2026
- Resultatplan för åren 2026-2028 (visar hur resultatet ser ut under perioden)
- Finansplan för åren 2026-2028 (visar hur verksamheten kommer att finansieras under perioden)
- Balansplan för åren 2026-2028 (visar hur tillgångar, skulder och soliditet utvecklar sig under perioden)

Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämningsbidrag är i det här budgetförslaget beräknade enligt prognos från 29 april 2025 och hänsyn har tagits till kända förändringar i finansförvaltningen. Pensionskostnaderna är beräknade enligt den senaste prognosen från mars 2025 av regionens pensionsadministratör Skandia.

Regionstyrelseförvaltningen sammanställer ett förslag på budgetfördelning per nämnd för hyresförändring samt andra interna priser till regionstyrelsesammanträdet den 30 september 2025.

Beslut om det slutliga budgeterade resultatet tas av regionfullmäktige i november. Utgångspunkten är att nämndernas ramar inte justeras. Det sker endast en avstämning utifrån skatteintäkter och generella statsbidrag och utjämningsbidrag.

### Förslag till regionfullmäktiges mål

För att styra och prioritera fastställer regionfullmäktige årligen mål för nämnder och bolag. Nämnder och bolag ansvarar inför regionfullmäktige att verkställa målen. Regionfullmäktiges mål tas fram genom att nämnderna föreslår verksamhetsnära mål som är få till antalet och som utgår från

nämndens uppdrag. Koncerngemensamma mål är mål där fler nämnder är ansvariga och där regionstyrelsen har ansvaret att både föreslå mål samt hålla ihop och samordna arbetet.

De finansiella målen är fastställda i riktlinjerna för god ekonomisk hushållning (RF 2023-11-20 § 202) och gäller i 10 år.

- Årets resultat uppgår till minst 2 procent av skatteintäkter, utjämningsbidrag och generella statsbidrag
- Självfinansieringsgrad av investeringar i skattefinansierad verksamhet uppgår till minst 100 procent
- Låneskulden får uppgå till högst 15 procent av skatteintäkter, utjämningsbidrag och generella statsbidrag
- Soliditeten inklusive samtliga pensionsförpliktelser ska stärkas

I nämndernas mål och budgetskrivelse för 2026 – 2028 föreslås mål för 2026. De flesta mål som gäller 2025 ska fortsätta gälla för 2026, några justeringar i form av förtydligande av formuleringar föreslås från och med 2026.

Ett nytt mål inom beredskapsområdet föreslås som ett koncerngemensamt mål för 2026.

Regionstyrelsen föreslår att ett mål för regionstyrelseförvaltningen tas bort då och att ett av målen formuleras om.

Hälso- och sjukvårdsnämnden föreslår revidering av tre målformuleringar.

### **Bedömning**

God ekonomisk hushållning handlar om att styra ekonomi och verksamhet både i ett kortare och i ett längre tidsperspektiv. Det finansiella perspektivet innebär bland annat att varje generation själv ska bära kostnaderna för den service den konsumerar, så att ingen generation ska behöva betala för det som en tidigare generation har förbrukat. Verksamhetsperspektivet tar sikte på regionens förmåga att bedriva sin verksamhet på ett kostnadseffektivt och ändamålsenligt sätt.

För att möta hälso- och sjukvårdens snabbt ökade behov har Region Gotland över tid omfördelat stora resurser från övriga delar av verksamheten. Det har lett till en obalans som påverkat förutsättningarna för den offentligt finansierade servicen på ön. Region Gotland är en för liten region för att ensam bära kostnaderna för sin hälso- och sjukvård. Det strukturella underskottet som kan härledas till ö-faktorn i hälso- och sjukvården beräknades under 2023 till cirka 300 miljoner kronor per år.

Utjämningskommitténs förslag till nytt inkomst- och kostnadsutjämningsystem är ett steg i rätt riktning men räcker inte för att kompensera för ö-faktorn.

Hur kommundelen och regiondelens ekonomi skulle kunna delas upp har utretts i en ny konsultutredning. Resultatet visar att med en skattesats på 11,35

kronor för regiondelen och 22,25 kronor för kommundelen så överstiger regiondelens kostnader de intäkter som avser regionen i form av skatteintäkter, utjämningsbidrag och övriga generella och riktade statsbidrag. Slutsatsen är att kommunen finansierar regionen.

Den exceptionella ekonomiska situation som drabbat kommuner och regioner med lågkonjunktur, hög inflation och minskade statsbidrag har försämrat även Region Gotlands ekonomi med sjunkande soliditet och ökad låneskuld som följd. De ekonomiska förutsättningarna för planperioden 2026-2028 är mer gynnsamma även om osäkerheten är fortsatt stor till följd av hot om ökade tullar och ett eventuellt handelskrig. Samtidigt finns ett omvärldstryck i form av klimatanpassning, förändrad demografi och säkerhet och beredskap som behöver hanteras även ekonomiskt.

Enligt prognosen i delårsrapport 1 blir balanskravsresultatet 2025 negativt med 29 miljoner kronor. Nämndernas budgetavvikelse är -130 mnkr. Prognosen pekar på en tydlig obalans i nämnderna. Ett stabilt ekonomiskt läge utgår från att nämnderna klarar sitt uppdrag inom den beslutade budgetramen. Fortsatta åtgärder behövs för att anpassa verksamheten till de ekonomiska ramarna.

I budgeten för 2026 ges nämnderna ett tillskott på 372 miljoner kronor vilket motsvarar en ökning på 5,4 procent. Den största delen av tillskottet avser personalkostnadskompensation, demografi och medicinteknisk utveckling samt externa avtal. Det innebär att trots ökade ramar så behöver mycket av nästa års kostnadsökningar och ambitionsökningar hanteras genom omprioritering inom befintlig budgetram.

De finansiella målen avseende resultat, självfinansieringsgrad av investeringar samt soliditet kommer inte uppnås under planperioden utifrån de nu kända förutsättningarna. Låneskulden kommer att öka och sannolikt överskrida målet på en skuld på max 15 % av skatteintäkter, utjämningsbidrag och generella statsbidrag.

Det budgeterade resultatet i resultatplanen för 2028 är negativt. Det saknas cirka 250 mnkr för att komma upp i ett resultat på målnivån 2 procent av skatteintäkter och bidrag. För att kunna investera i den takt som planeras behöver resultatet ligga på minst den nivån.

Det är av stor vikt att nämnderna väger in kostnadsaspekten vid verksamhetsplaneringen. Flera av målen är kostnadsdrivande då aktiviteter för att nå måluppfyllelse kräver ökade resurser. Vid konflikt mellan beslutade prioriteringar och mål och de ekonomiska resurserna är de ekonomiska resurserna överordnade. Ekonomin är den restriktion som sätter gränser för måluppfyllelsen och verksamhetens inriktning och omfattning. Nämnden har ansvar för att snarast rapportera om den inte kan uppfylla de mål och åtaganden som regionfullmäktige beslutat om.

### **Beslutsunderlag**

Regionstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-05-19  
Samtliga nämnders Mål och budget 2026-2028

Regionfullmäktige 2025-02-17 § 4

Regionstyrelseförvaltningen

Stefan Hollmark  
Regiondirektör

Ulrika Jansson  
Ekonomidirektör

**Skickas till**  
Samtliga nämnder