

RS § 354 Erfarenheter från pandemin, inriktning beredskap

Ärendenummer: RS 2022/602

Paragraf föregående instans: AU § 237

Regionstyrelsens förslag till regionfullmäktige

- Informationen tas emot och ärendet läggs till handlingarna.
-

Sammanfattning

Regionfullmäktige beslutade 2022-06-20, § 97, att tekniska nämnden får i uppdrag att utreda behovet av nya lokaler för en ändamålsenlig varuförsörjning. Uppdraget ska återrapporteras till budgetberedningen 2023.

Bedömning

Det första och mest akuta området i behov av förbättring är de fysiska verksamhetslokalerna. Varuförsörjningen har idag växt ur nuvarande lokaler till följd av såväl ökade materialflöden som ökade lagernivåer av exempelvis sjukvårdsartiklar. Verksamhetens omsättning har under perioden 2018-2022 ökat med över 60 % och idag råder ständig platsbrist vilket har en direkt påverkan på medarbetarnas arbetsmiljö. Vid ett införskaffande av nya verksamhetslokaler behöver säkerhetsskyddet ses över och anpassas efter rådande förutsättningar.

Varuförsörjningen har innan pandemi och krig i vårt närområde bedrivits som vad som skulle kunna liknas vid en ”just-in-time”-verksamhet. Det innebär i korthet små lager, fokus på kostnadsminimering och låg kapitalbindning. Arbets sättet har ekonomiska fördelar, men ger inte regionens förvaltningar de förutsättningar som krävs för att bygga upp lagernivåer anpassade för att hantera såväl kriser eller skapa den beredskap som önskas.

För att varuförsörjningen ska kunna utvecklas i önskad riktning mot en mer lagerhållande verksamhet behövs ett mer utvecklat och moderniserat systemstöd. Detta innebär ett nytt logistik- och lagersystem för att klara av mer omfattande lagerverksamhet samt modernisera och effektivisera det dagliga arbetet. Ett nytt system möjliggör exempelvis mängdplock, First-in-First-Out (FIFO), flytande och multipla lagerplatser samt lägger en grund för ökad spårbarhet i materialflöden. Det skapar även förutsättningar för en högre yteffektivitet. Alla dessa funktioner får anses grundläggande för att kunna ställa om till en mer modern lagerhållande verksamhet.

Slutligen kan bemanningen behöva anpassas efter den ändrade inriktningen på verksamheten. Utgångspunkten är att nuvarande organisation med nuvarande bemanning kommer kunna hantera ökade lagernivåer. Detta tack vara de förbättrade förutsättningar som större verksamhetslokaler och rätt systemstöd

skapar. Däremot behöver en systemförvaltare tillföras för att ombesörja förvaltning och drift av det nya logistik- och lagersystemet.

Begäran av medel till föreslagna förbättringsåtgärder har lämnats i samband med Teknikförvaltningens mål och budgetskrivelse till budgetberedningen 2023.

Ärendets behandling under mötet

Ordförande ställer proposition på arbetsutskottets förslag och finner att det bifalls.

Beslutsunderlag

Tekniska nämnden 2023-05-31, § 128

Regionstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2023-09-14

Skickas till

Tekniska nämnden