

**SON AU § 44      Nämndspecifika mål i styrmodellen för  
2024-2027**

Ärendenummer: SON 2023/142

Paragraf föregående instans: SON § 45

**Arbetsutskottets beslut**

- Socialnämndens arbetsutskott beslutar om följande nämndspecifika mål för 2024-2027:

Område 1 – Kompetensförsörjning**Säkerställa fortsatt utbildning inom äldreomsorgen och omsorgen om funktionshindrade (i samma spår som äldreomsorgslyftet).****Andelen undersköterskor/stödassistenter i vården och omsorgen höjs till 75% 2027.****Sänka sjuktalen inom äldreomsorgen med 40% till 2027.***Motivering till mål*

Grunden för att kunna erbjuda vård och omsorg med god kvalitet bygger på stärkt grundkompetens. Den demografiska utvecklingen påverkar tillgången till arbetskraft samtidigt som behov ökar.

Kompetensförsörjningen är vår största utmaning och behöver breddas och fortsätta för att kunna möta framtidens behov.

*Hur mäts måluppfyllelse*

1. Utbildningssatsningen fortsätter och breddas till att utöver äldreomsorgen inkludera även omsorgen om personer med funktionsnedsättning. (2024)

2. Utbildningsnivån för USK/Stödassistenter i den direkta omvårdnaden/omsorgen mäts och följs via beslutsstödet. (2027)

Viktigt att mätningen görs i linje med arbeten kring rätt använd kompetens (RAK).

3. Införa krav om utbildningsnivå i Uppdrag & Kvalitetskrav (2027).

Om kraven implementeras tidigare bör det göras trappvis.

#### Område 2 - Bygga borta köerna

**Erbjuda bostad med särskild service inom lagstadgad tid, 3 månader, senast 2024. (LSS § 9.9)**

**Erbjuda plats på särskilt boende inom lagstadgad tid, 3 månader.**

#### *Motivering till mål*

Under 2022 har förvaltningen betalat viten på grund av ej verkställda beslut om bostad med särskilt service enligt LSS § 9.9. Utbyggnation och nybyggnation är viktig för att kunna tillgodose förändrade och ökande behov.

#### *Hur mäts måluppfyllelse*

1. Hur många individer erbjuds inte inom lagstadgad tid.
2. Ekonomiska förutsättningar för att verkställa besluten inom funktionshinder området.
3. Uppföljning av målet via ej verkställda beslut gällande beslut om särskilt boende enligt SoL och beslut om bostad med särskilt service enligt LSS § 9.9.

(Att den enskilde tackar nej till erbjuden plats eller kön till boende påverkas inte av målen).

### Område 3 – Brottsförebyggande samverkan

**I samarbete med andra förvaltningar och myndigheter delta aktivt i framtagande av en struktur för samverkan 2024.**

**Aktivt delta i framtagande av en nulägesbild och kunskapsbaserade aktiviteter för det brottsförebyggande arbetet 2025.**

#### *Motivering till mål*

Gängkriminalitet och droger är ett stort och växande problem i Sverige inte minst bland ungdomar. På Gotland ses ökande utmaningar och problematik kopplad till gäng. Kommunernas ansvar i det brottsförebyggande arbetet för tydligas 2023. Socialtjänst ska vara aktiv part i det brottsförebyggande arbetet.

#### *Hur mäts måluppfyllelse*

1. Struktur för samverkan är på plats. (2024)
  2. Nulägesbild och kunskapsbaserade aktiviteter är framtagna. (2025)
- Socialnämnden lämnar målen vidare till regionfullmäktige för beslut.
  - Paragrafen förklaras omedelbart justerad.

---

#### **Sammanfattning**

Den 20 juni 2022 beslutade ett enigt regionfullmäktige att anta en ny styrmodell för koncernen Region Gotland. En modell som tydliggör de styrandes prioriteringar och nämndens uppdrag,

möjliggör tillit i styrningen och innehåller mål. Styrmodellen ska skapa genomförandekraft hela vägen ut till regionens medarbetare. För att få en tydligare styrning av Region Gotlands verksamheter ska varje nämnd föreslå verksamhetsnära mål som tydliggör politiska prioriteringar och främst riktar sig till de vi finns till för. Målen ska utgå från nämndens uppdrag och syftet med verksamheten och ska följas upp och utvärderas årligen.

Socialnämnden har tillsammans med förvaltningen arbetat fram 6 mål inom 3 områden. Målen har arbetats fram genom workshop och i dialog med socialnämndens arbetsutskott. Målen bryts ner i delmål i den femåriga verksamhetsplanen som ska arbetas fram och beslutas av politiken i slutet av året. Förvaltningen har sammanställt målen och föreslår följande:

#### Område 1 - Kompetensförsörjning

**Säkerställa fortsatt utbildning inom äldreomsorgen och omsorgen om funktionshindrade (i samma spår som äldreomsorgslyftet).**

**Andelen undersköterskor/stödassistenter i vården och omsorgen höjs till 75% 2027.**

#### *Motivering till mål*

Grunden för att kunna erbjuda vård och omsorg med god kvalitet bygger på stärkt grundkompetens. Den demografiska utvecklingen påverkar tillgången till arbetskraft samtidigt som behov ökar. Kompetensförsörjningen är vår största utmaning och behöver breddas och fortsätta för att kunna möta framtidens behov.

#### *Hur mäts måluppfyllelse*

1. Utbildningssatsningen fortsätter och breddas till att utöver äldreomsorgen inkludera även omsorgen om personer med

funktionsnedsättning. (2024)

2. Utbildningsnivån för USK/Stödassistenter i den direkta omvårdnaden/omsorgen mäts och följs via beslutsstödet. (2027)

Viktigt att mätningen görs i linje med arbeten kring rätt använd kompetens (RAK).

3. Införa krav om utbildningsnivå i Uppdrag & Kvalitetskrav (2027).

Om kraven implementeras tidigare bör det göras trappvis.

#### Område 2 - Bygga bort köerna

**Erbjuda bostad med särskild service inom lagstadgad tid, 3 månader, senast 2024. (LSS § 9.9)**

**Erbjuda plats på särskilt boende inom lagstadgad tid, 3 månader.**

#### *Motivering till mål*

Under 2022 har förvaltningen betalat viten på grund av ej verkställda beslut om bostad med särskilt service enligt LSS § 9.9. Utbyggnation och nybyggnation är viktig för att kunna tillgodose förändrade och ökande behov.

#### *Hur mäts måluppfyllelse*

1. Hur många individer erbjuds inte inom lagstadgad tid.

2. Ekonomiska förutsättningar för att verkställa besluten inom funktionshinder området.

3. Uppföljning av målet via ej verkställda beslut gällande beslut om särskilt boende enligt SoL och beslut om bostad med särskilt service enligt LSS § 9.9.

(Att den enskilde tackar nej till erbjuden plats eller kön till boende påverkas inte av målen).

#### Område 3 - Gängkriminalitet

## **I samarbete med andra förvaltningar och myndigheter delta aktivt i framtagande av en struktur för samverkan 2024.**

## **Aktivt delta i framtagande av en nulägesbild och kunskapsbaserade aktiviteter för det brottsförebyggande arbetet 2025.**

### *Motivering till mål*

Gängkriminalitet är ett stort och växande problem i Sverige. På Gotland ses ökande utmaningar och problematik kopplad till gäng. Kommunernas ansvar i det brottsförebyggande arbetet för tydligas 2023. Socialtjänst ska vara aktiv part i det brottsförebyggande arbetet.

### *Hur mäts måluppfyllelse*

1. Struktur för samverkan är på plats. (2024)
2. Nulägesbild och kunskapsbaserade aktiviteter är framtagna. (2025)

Förvaltningens bedömning är att föreslagna mål är verksamhetsnära, mätbara och verksamheterna kommer att kunna påverka måluppfyllelsen.

Socialnämnden beslutade sedan på sammanträdet 2023-03-15, § 45, att socialnämndens arbetsutskott får delegation att fatta beslut om de tre föreslagna målen, i målområde 1-3, på sitt nästa sammanträde.

### **Ärendets behandling under mötet**

Öystein Berge, deltar på arbetsutskottet och svarar på frågor.

### **Yrkande 1:**

Johan Malmros (C) yrkar att arbetsutskottet låter socialnämnden fatta det slutliga beslutet i detta ärende.

### **Yrkande 2:**

Håkan Ericsson (S) yrkar avslag på Johan Malmros yrkande och att beslut fattas på dagens sammanträde.

Ordförande Håkan Ericsson ställer Johan Malmros yrkande mot sitt eget avslagsyrkande och finner att arbetsutskottet bifaller Håkan Ericssons yrkande.

### **Yrkande 3**

Håkan Ericsson yrkar att förvaltningens förslag på mål ändras enligt det förslag som Andreas Vall (M) och Håkan Ericsson (S) innan arbetsutskottets sammanträde (via nämndsekreterare) skickat till alla ledamöter i socialnämnden.

Förslagen på ändringar är enligt följande:

- Ett ytterligare mål under målområdet *Kompetensförsörjning* som lyder "Sänka sjuktalen med 40% till 2027.
- Rubriken för målområde 3 ändras till "Brottsförebyggande samverkan".
- Tillägg i första meningen under *Motivering till mål* för målområde 3 så att den istället lyder "Gängkriminalitet och droger är ett stort och växande problem i Sverige inte minst bland ungdomar."

Diskussion förs därefter särskilt om förslaget på det ytterligare målet om att sänka sjuktalen med 40 procent till år 2027.

### **Yrkande 4**

Håkan Ericsson (S) yrkar om ett tillägg till yrkandet om ändringen av mål vilket är att det är "inom äldreomsorgen" som sjuktalen ska sänkas med 40 procent till år 2027.

Ordförande Håkan Ericsson finner bifall till både det tredje och fjärde yrkandet.

### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse Nämndens förslag till mål för 2024-2027 daterad  
2023-03-10

Mötesanteckningar workshop med utökat arbetsutskott 2023-02-  
16

Nulägeskarta socialnämnden 2023

### **Skickas till**

Regionstyrelsen, via registrator-rs  
Öystein Berge, kvalitetschef

### **Protokollsanteckning**

*Johan Malmros (C) lämnar följande protokollsanteckning:*

Ett beslut om nämndsspecifika mål bör inte fattas av ett arbetsutskott, då det är ett av de största och mest övergripande besluten som fattas under mandatperioden. Målen bör därför slutgiltigt beslutas av socialnämnden.