HSN-AU § 109 Verksamhetsplan 2027-2031

Ärendenummer: HSN 2026/24

Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden

- Hälso- och sjukvårdsnämnden antar förvaltningens verksamhetsplan 2027-2031.

Sammanfattning
Förvaltningens verksamhetsplan tas fram utifrån Region Gotlands mål och budget som bland annat innehåller regionfullmäktiges prioriteringar, regionfullmäktiges mål, ekonomiska förutsättningar samt nämndspecifika uppdrag. Syftet med verksamhetsplanen är att möjliggöra den styrning som sker från regionfullmäktige och nämnder till förvaltning så att den blir verkställd av förvaltningens verksamheter. Förvaltningens verksamhetsplan ger ledning och stöd i verksamheternas planering. Planen har ett femårsperspektiv och revideras årligen.

Hälso- och sjukvårdsförvaltningens arbete under perioden 2027–2031 präglas av den fortsatta omställningen mot en god och nära vård. Fokus ligger på att skapa ett hälso- och sjukvårdssystem som är mer personcentrerat, förebyggande och robust, med målet att möta invånarnas behov på ett jämlikt och effektivt sätt över hela Gotland.

Hälso- och sjukvården verkar i en omvärld som förändras i snabb takt. Samhällsutvecklingen påverkar både invånarnas behov av vård och omsorg samt vårdens förutsättningar att utföra sitt uppdrag. Flera långsiktiga trender samverkar och ställer nya krav på organisation, kompetensförsörjning, arbetssätt och resursanvändning. För att möta framtidens behov behöver vården vara hållbar, kunskapsbaserad, tillgänglig och robust.

En stor majoritet av gotlänningarna uppger också att de har tillgång till den vård de behöver, och Region Gotland levererar vård av hög kvalitet trots stora vårdbehov. Samtidigt finns utmaningar, till exempel gällande kontinuitet i primärvården.

Regionfullmäktige har beslutat om koncerngemensamma prioriteringar för att nå vision och mål i den regionala utvecklingsstrategin. Dessa omfattar energi- och klimatomställning, ett hållbart växande Gotland, ett förstärkt hälsofrämjande och förebyggande arbete, en god arbetsmiljö för medarbetarna samt en stärkt beredskapsförmåga. Verksamhetsplanen tydliggör hur dessa prioriteringar ska omsättas i praktiken, ofta genom samverkan med andra aktörer.

De politiska mål som finns med i verksamhetsplanen ska vara uppfyllda vid utgången av år 2027. Fokus i planen ligger därför på att uppnå dem, men även på att nå de nationella målsättningar som finns om en god och nära och

sammanhållen vård. Till varje mål finns en motivering och prioriterade områden där förvaltningen ser att kraftsamling behövs.

Parallellt med att förvaltningen arbetar mot nämndens mål bedrivs också ett omfattande utvecklingsarbete. Till exempel förstärkt produktions- och kapacitetsstyrning, ökad förmåga till datadriven beslutsprocess, nytt journalsystem, kontinuerliga förbättringsarbeten, förberedelser för samsjuklighetsreformens ikraftträdande samt riktade satsningar mot hörselvården m.fl.

Förvaltningen arbetar aktivt med att identifiera nya möjligheter till verksamhetsanpassningar, säkra en effektiv bemanning och minska hyrbehovet, analysera kostnadsutvecklingen inom bland annat läkemedel och sjukvårdsmaterial.

Sammantaget syftar dessa satsningar till att skapa en långsiktigt robust och hållbar hälso- och sjukvård för Gotlands invånare.

Ärendets behandling under mötet
Johanna Havdelin, förvaltningscontroller, föredrar ärendet.

Inför hälso- och sjukvårdsnämndens sammanträde kommer ny version av underlaget.

Yrkande
Ordförande Linus Gränsmark (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

Beslutsunderlag
Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2026-11-09
Hälso- och sjukvårdsförvaltningens verksamhetsplan 2027 - 2031