

Mottagare

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Tandvårdsanalys och handlingsplan

Förslag till beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden godkänner förvaltningens analys och inriktning för tandvårdens fortsatta utveckling.
- Hälso- och sjukvårdsnämnden ger förvaltningschefen i uppdrag att säkra genomförande av handlingsplanen och återrapportera status under våren 2026.

Sammanfattning

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen har genomfört en övergripande analys av tandvårdens nuläge och behov av utveckling inom Region Gotland. Syftet har varit att identifiera långsiktiga prioriteringar för att säkerställa en tillgänglig, jämlik och hållbar tandvård för hela befolkningen.

Analysen visar att tandvården står inför utmaningar kopplade till kompetensförsörjning, tillgänglighet och ekonomisk balans, men också möjligheter till förbättring genom stärkt styrning, samverkan och varumärkesutveckling.

Ärendebeskrivning

Förvaltningen har under hösten 2025 genomfört en samlad genomgång av tandvårdens organisation, resursfördelning och produktionskapacitet. Arbetet har inkluderat dialoger med verksamhetschefer, medarbetare och samarbetspartners.

Som en del i att förstärka utvecklingsarbetet har en organisationsförändring genomförts. I denna har nya strategiska funktioner har två nya roller (deltider) inrättats, tandvårdsstrateg och chefstandläkare, med uppdrag att långsiktigt driva kvalitetsutveckling, kompetensförsörjning och patientsäkerhet inom tandvården. Dessa roller ska bidra till en tydligare struktur för ledning, uppföljning och strategisk styrning av verksamheten.

Analysen pekar vidare på behovet av:

- Ökad strategisk planering för kompetensförsörjning, rekrytering och utbildningssamverkan.
- Förbättrad uppföljning av tillgänglighet, kvalitet och ekonomi.
- Stärkt intern kommunikation och ledningsstöd.
- Utvecklat samarbete med andra regioner och privata aktörer.
- Ökad synlighet och attraktionskraft för Folktandvården Gotland som

varumärke.

Ett särskilt fokus riktas mot att utöka samarbetet med universitet, bland annat genom att ta emot VFU-studenter från tandläkarutbildningen termin 10, i syfte att tidigt skapa kontakt med framtida medarbetare och bidra till kompetensförsörjningen på lång sikt.

Arbetet utgår från tandvårdslagen (SFS 1985:125), patientsäkerhetslagen och regionens styrmodell.

Den framtagna handlingsplanen fokuserar därmed på fem huvudområden:

1. Styrning och ledning: Tydliggöra mål och indikatorer för tandvården som bedöms bli klart kvartal 2 2026.
2. Kompetensförsörjning: Utveckla rekryteringsstrategi, medarbetarutveckling och stärkt samarbete med universitet genom VFU-platser för tandläkarstudenter. Bedöms starta kvartal 1 2026.
3. Tillgänglighet: Säkerställa stabil bemanning och effektiv resursanvändning.
4. Samverkan: Fördjupa samarbetet med andra regioner och privata vårdgivare.
5. Varumärke och arbetsmiljö: Stärka Folktandvården Gotlands attraktionskraft som arbetsplats och vårdgivare.

På sikt planeras för en återöppning av de pausade klinikerna när kärnverksamhetskliniken, Folktandvården Wisby, har stabiliserats.

Bedömning

Förvaltningen bedömer att ett systematiskt och långsiktigt utvecklingsarbete krävs för att stärka tandvårdens kapacitet, tillgänglighet och förtroende. Den genomförda organisationsförändringen, med tillsättning av funktionerna tandvårdsstrateg och chefstandläkare, utgör en central del i att stärka styrning, uppföljning och utvecklingsförmåga.

Ett antal överenskommelser är under diskussion och kommer att kunna presenteras inom kort.

Konsekvensanalys:

- Ekonomi: Insatserna sker inom befintliga ramar, men kan ge långsiktiga effektivitetsvinster.
- Processer: Enhetligare styrning och förbättrad uppföljning.
- Medarbetare: Förbättrad arbetsmiljö, kompetensutveckling och ökad delaktighet.
- Samhälle: Förbättrad tillgänglighet och jämlikhet i tandvården.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse Hälsö- och sjukvårdsförvaltningen, daterad 2025-11-04

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen

Marie Loob
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Skickas till

Anvisning: Vilka som ska meddelas/delges.