

Mottagare

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Plan för systematiskt förbättringsarbete

Förslag till beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden godkänner programplan för systematiskt förbättringsarbete, gällande innevarande år, 2025.

Sammanfattning

Hälso- och sjukvårdsnämnden har gett förvaltningen i uppdrag att ta fram en plan för hur hälso- och sjukvården kan arbeta med systematiskt förbättringsarbete. Syftet är att säkerställa ett långsiktigt och hållbart utvecklingsarbete där medarbetare aktivt inkluderas.

Förvaltningen föreslår att programform ska användas för planen. Detta då denna arbetsform kan ge stabilitet och säkra framdrift samtidigt som det skapas utrymme för lärande och utveckling längs vägen.

Föreslagen målbild för programmet är: Det finns inom hälso- och sjukvårdsförvaltningen (HSF) en hög förmåga att i alla delar av verksamheterna kontinuerligt utveckla och förbättra verksamheten. Uppdraget att vara en del i att förbättra verksamheten finns i alla medarbetarroller. Kunskap för att göra det på ett systematiskt sätt finns inom hela organisationen och används integrerat i uppdraget. Patienter ses som medskapare, inte bara i den individuella vården utan också i det systematiska utvecklingsarbetet då de har ett unikt perspektiv. Förvaltningen har en god systematik där kunskap uppdateras och sprids. Uppföljning av förvaltningens förmåga att ständigt förbättra sig följs upp ur olika perspektiv.

I planen finns ett ramverk bestående av fyra fokusområden, förbättringskunskap, behovs- och syftedrivet förbättringsarbete, medarbetarkraften och systemförståelse.

Tidsplan och kommande aktiviteter

September–November 2025:

- Nulägesanalys – Dialog med verksamheter och medarbetare, förmågeanalys för att skapa en nulägesbild av förflyttningsbehov inom verksamheterna.
- Omvärldsspaning, etablera stödjande nätverk/mentor
- Planera för övergripande uppföljning – baslinje, mått, uppföljningsmetoder

- Etablera verksamhetsutvecklarforum HSF
- December 2025:
- Framtagande av aktivitetsplanering för 2026 inklusive remissrunda
- Januari 2026:
- Presentation till hälso- och sjukvårdsnämnden

Årlig uppdatering av programplan ska ske, inklusive en aktivitetsplan som integreras i förvaltningens verksamhetsplan.

Bedömning

Förvaltningens bedömning är att form och innehåll i planen ger ett ramverk som ger riktning att påbörja arbetet med att utveckla förvaltningens förmåga i systematiskt förbättringsarbete.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-08-27

Programplan för systematiskt förbättringsarbete daterad 2025-08-25

Hälsa- och sjukvårdsförvaltningen

Marie Loob
Hälsa- och sjukvårdsdirektör