

MottagareRegionens revisorer
KPMG**Revisionsgranskning. Tandvården****Sammanfattning**

Granskningen påvisar att det finns brister inom styrning, uppföljning och kompetensförsörjning i Region Gotlands tandvård. Rapporten belyser bland annat att mål och uppföljning inte är tillräckligt anpassade för tandvården, att den ekonomiska redovisningen är otillräcklig, samt att dialogen med privata aktörer behöver förbättras.

Nämnden är väl insatt i de utmaningar som tandvården på Gotland har och håller i vissa delar med om slutsatserna som presenteras i rapporten. Arbetet med att ta fram en handlingsplan pågår för att långsiktigt stärka verksamheten och säkerställa god tillgång till tandvård på Gotland. Handlingsplanen kommer att presenteras för nämnden under hösten 2025.

Yttrande

Hälso- och sjukvårdsnämnden har tagit emot de iakttagelserna och bedömningarna i KPMG:s granskningsrapport. Rapporten identifierar förbättringsområden inom styrning, uppföljning och kompetensförsörjning. Nämnden bedömer att vissa slutsatser och förslag till förbättringsområden inte överensstämmer med Region Gotlands av regionfullmäktige beslutade styrmodell.

Mot denna bakgrund lämnar nämnden följande kommentarer och förslag på åtgärder.

1. Styrning

Hälso- och sjukvårdsnämnden arbetar enligt beslutat reglemente från regionfullmäktige och ansvarar för hela hälso- och sjukvårdens inklusive tandvården. Den målstyrning som sker av förvaltningen följer den av regionfullmäktige beslutade styrmodellen med prioriteringar och mål och där vissa mål är regiongemensamma och andra mer nämndspecifika. Inom förvaltningen bryts målen ner och resulterar i aktiviteter som presenteras för nämnden i verksamhetsplanen. Styrmodellen beskriver inte att alla verksamheter ska ha egna definierade mål från nämnden och instruktionen från RSF framhåller att dessa mål ska vara få till antalet.

Däremot så är det viktigt att tandvården och övriga verksamheter arbetar i enlighet med lagstiftning, nationella riktlinjer, regionfullmäktiges prioriteringar och mål, samt nämndens uppdrag inom de områden som bedöms relevanta. Eventuella avvikelser av väsentlig karaktär rapporteras till nämnden.

Planerade åtgärder:

- Arbeta vidare med att utveckla styrningen av tandvården genom att operativt tydligare koppla verksamheten till regionfullmäktiges mål och nämndens uppdrag.
- Säkerställa att mål och uppdrag för tandvården blir kända, relevanta och användbara i det operativa arbetet inom verksamheten.

2. Uppföljning och kontroll

Regionens olika delårsrapporter bygger på väsentliga händelser och avvikelser och är inte en djupgående individuell uppföljning per verksamhetsområde.

Ekonomisk uppföljning sker månadsvis till hälso- och sjukvårdsnämnden och inkluderar resultat (intäkter och kostnader) jämfört med budget och föregående år. Prognoser lämnas tre gånger per år i enlighet med regionens riktlinjer och inte månadsvis, däremot så signalerar förvaltningen kontinuerligt för risker kopplade till årsprognos. Arbetsutskottet får även från och med hösten en bilaga med ekonomisk uppföljning per verksamhet för information.

Nämnden beslutar löpande vilka verksamheter som behöver komma och beskriva sin verksamhet, utmaningar eller åtgärder för att säkra samsyn och riktning.

Ingen åtgärd planerad, den ekonomiska uppföljningen bedöms som tillräcklig och ändamålsenlig till nämnden.

3. Kompetensförsörjning

Tandvården är en del i den övergripande kompetensförsörjningsplan som uppdateras årligen. Det kan finnas specifika åtgärder för tandvården liksom för andra verksamheter, men det finns ingen ambition att ha en kompetensförsörjningsplan på övergripande nivå för alla förvaltningens verksamheter. Däremot pågår ett arbete med att utarbeta en handlingsplan för tandvården som inkluderar strategi för kompetensförsörjning baserad på verksamhetens förutsättningar, utmaningar och behov.

Planerade åtgärder:

- Utveckla en särskild strategi för kompetensförsörjningen inom tandvården, baserad på verksamhetens förutsättningar, utmaningar och behov.
- Förbättra informationen till nämnden om vidtagna åtgärder inom området, så att politisk styrning och uppföljning kan sker med tillräcklig insyn.

4. Planering och samverkan

Folktandvården på Gotland har idag ett unikt samarbete och god dialog med de privata aktörerna, men ser att ytterligare samverkan för att säkra den gotländska tandvården är möjlig att utveckla. Detsamma gäller samverkan med övriga regioner.

Planerade åtgärder:

- Se över hur den regionala planeringen av tandvården bättre kan inkludera och samordnas med de privata vårdgivare som verkar inom ramen för fritt vårdval.
- Utveckla dialogen med de privata vårdgivarna för att förbättra samverkan och långsiktig kapacitet.
- Etablera och utveckla ett strukturerat samarbete med andra regioner i landet i syfte att utbyta kunskap, dela goda exempel och samordna insatser inom områden som kompetensförsörjning, utbildnings-samverkan och kvalitetsutveckling. Ett ökat interregionalt samarbete bedöms kunna bidra till både operativ och strategisk utveckling, särskilt i frågor där Region Gotland har liknande förutsättningar som andra mindre eller geografiskt avgränsade regioner.

Hälso- och sjukvårdsnämnden ser granskningen som ett stöd i det fortsatta förbättringsarbetet. Ett sammanhållet utvecklingsarbete pågår i förvaltningen, och flera åtgärder kommer att ingå i den handlingsplan som tas fram under hösten 2025. Nämnden kommer att följa upp genomförandet av åtgärderna och säker ställa att dessa löpande återrapporteras inom ramen för regionens ordinarie styr- och ledningssystem.

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Filip Reinhag
Ordförande hälso- och sjukvårdsnämnden

Marie Loob
Hälso- och sjukvårdsdirektör