

HSN-AU § 147 Verksamhetsplan 2024-2028

Ärendenummer: HSN 2023/24

Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden

- Hälso- och sjukvårdsnämnden antar förvaltningens verksamhetsplan 2024-2028.

Sammanfattning

År 2022 beslutade regionfullmäktige om en ny styrmodell för Region Gotland. Målet var att den nya modellen skulle bygga på tillit och bidra till tydlighet i styrningen genom hela organisationen.

Under hösten 2022 arbetade de förtroendevalda med att ta fram prioriteringar för perioden 2024-2027. Regionfullmäktiges prioriteringar är koncerngemensamma och tvärsektoriella. Under våren 2023 tog nämnderna tillsammans med förvaltningarna fram förslag på nämndspecifika mål som ska förtydliga vad som är viktigt för verksamheterna att prioritera. I juni fattade regionfullmäktige beslut om fem övergripande prioriteringar, samt de mål, både nämndspecifika och koncerngemensamma, som ska gälla framöver.

Sedan i juni har hälso- och sjukvårdsförvaltningen arbetat fram en verksamhetsplan som ska visa hur dessa mål och prioriteringar ska tas om hand i förvaltningen. I processen har flera workshops ägt rum, samt avstämningar med politiker och chefer i förvaltningen.

I den nya styrmodellen är verksamhetsplanen femårig; 2024-2028. Utifrån den önskade målbilden för hälso- och sjukvården 2028 har förvaltningen gått igenom befintliga planer och program och konstaterat att en hel del av det som tidigare är beslutat ska genomföras också kommer att vara vägledande i arbetet med att uppnå målen.

I planen finns därför de olika redan beslutade planerna kopplade till respektive mål. Varje mål, och prioritering, har också prioriterade områden kopplade till sig, som kommer att vara vägledande för måluppfyllelse den närmsta tiden. Kopplat till målen finns också ett antal mätetal som kommer att följas upp. tidsperspektivet på uppföljningen är lite olika; vissa saker kan mätas ofta, så ofta som en gång i månaden, medan annat är mer trögflytande och kommer att följas upp varje, eller vartannat år.

Planen innehåller, förutom prioriteringar och mål, en uppdragsbeskrivning, nulägesbild, samt risker och förutsättningar för att lyckas. Struktur och innehåll kommer med all sannolikhet behöva utvecklas över tid, då detta är första året med en ny styrmodell.

Ärendets behandling under mötet

Johanna Handelin, förvaltningscontroller, föredrar ärendet.

Resonemang kring underlaget, mål samt regionens nya styrmodell. Det har varit en utmaning för förvaltningen att ta fram en verksamhetsplan som täcker in beslutade mål och prioriteringar men även regionens alla övergripande styrdokument och planer.

Underlaget kommer att uppdateras inför nämndens sammanträde.

Yrkande

Ordföranden Filip Reinbag (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

Beslutsunderlag

Verksamhetsplan 2024-2028

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2023-11-28