

Mottagare

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Utredningsuppdrag avseende laboratorieverksamheten på Visby lasarett

Förslag till beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att ta emot informationen och lägga den till handlingarna.

Sammanfattning

Laboratorieverksamheten på Visby Lasarett har under en längre tid varit i behov av omfattande utbyte av utrustning och IT-system. Genom en ökad investeringspott och prioritering av laboratorieverksamhetens behov har nu investeringsgapet som funnits minskats. Ca 20 procent av investeringspotten avsatt för medicinskteknisk utrustning har mellan åren 2020-2023 investerats i laboratorieverksamhetens behov. Detta motsvarar ca 17 miljoner.

Laboratorieverksamheten är en mycket utrustningsintensiv verksamhet där också utveckling av analysmöjligheter och utveckling av instrument går fort. Detta gör att verksamheten även fortsatt kommer att ha stora behov av återanskaffningar och nyanskaffningar av analysutrustning.

Önskvärt vore att, som i många andra fall, ha möjlighet att genomföra samordnade upphandlingar tillsammans med Karolinska Universitetssjukhusets laboratorium (KUL), som är den organisation inom Region Stockholm som ansvarar för upphandling av utrustning till den typen av verksamhet, dock inte för fyslab eller vattenlabbens verksamheter. Det skulle också möjliggöra att verksamheten i Visby och verksamheten i Stockholm skulle ha samma instrument och system, vilket skulle underlätta mycket i verksamheterna. Detta har dock ännu inte varit möjligt.

När de upphandlingar och investeringar som nu planeras för 2023 och 2024 är genomförda är förvaltningens bedömning att laboratorieverksamheten till del har en ny och modern utrustning men att för delar av verksamheten återstår stora behov. Utrustningen bedöms ha en livslängd på mellan 5 och 10 år vilket gör att delar av utrustningen inom kort är i behov av utbyte igen, vilket också till del återspeglas i investeringsplanen.

Den bilagda investeringsplanen för verksamheten visar vad som nu finns i investeringsplanen, inklusive de delar som ännu inte planerats in och där utredning fortfarande pågår. De bedömda uppgifterna i investeringsplanen, såväl årtal som investeringsutgift kommer sannolikt delvis att ändras allt

eftersom närmare utredningar genomförs. Laboratieverksamhetens investeringar behöver också prioriteras bland andra verksamhetens behov.

Ärendebeskrivning

Hälsa- och sjukvårdsnämnden beslutade 2023-06-21 §61 ge förvaltningen i uppdrag att återkomma med en redogörelse för investeringsbehovet för laboratieverksamheten.

Laboratieverksamheten har under flertalet år varit i stora behov av återanskaffning och nyanskaffning av utrustning. Verksamheten har således också varit prioriterad för investeringar de senaste åren. Under perioden 2020-2023 har ca 20 procent av den årliga investeringspotten för medicinteknisk utrustning gått till utrustning och IT-system till den verksamheten. Totalt för perioden motsvarar det investeringsutgifter på ca 17 miljoner om pågående upphandlingar får ett ekonomiskt utfall 2023. Vissa utgifter belastar eventuellt 2024 istället.

Hälsa- och sjukvårdsnämndens totala investeringspott har ökat från år 2020, 22 miljoner till år 2023, 40 miljoner. Potten avser dock inte enbart medicinskteknisk utrustning utan är även en pott för mindre ombyggnationer och inventarier. Den ökade investeringspotten har möjliggjort en högre takt i utbyte av äldre utrustningar och system.

Det är dock inte enbart investeringsmedel som krävs för att genomföra en annonserad upphandling och till den kopplat ett inköp. För att genomföra en annonserad upphandling krävs resurser i form av projektledare (främst anställda i beställarenheten, upphandlare (nästan enbart konsulter från upphandlat företag), medicinsktekniska ingenjörer (anställda på medicinsktekniska avdelningen på sjukhuset) och inte minst resurser från verksamheten för att ställa kraven på det som ska upphandlas. Det är den medicinsktekniska avdelningen som tillsammans med verksamheten genomför direktupphandlingar.

Hälsa- och sjukvårdsförvaltningen har ett samarbete med Region Stockholms centrala upphandlingsenhet och sedan våren även med SLSOs upphandlingsverksamhet, där upphandlingsplaner diskuteras och beslutas. I samarbetet har Region Gotland, främst hälsa- och sjukvårdsförvaltningen, möjlighet att i många fall genomföra samordnade upphandlingar tillsammans med Region Stockholm. Att genomföra samordnade upphandlingar underlättar mycket för såväl verksamhet, projektledare och upphandlare. Därav nyttjas detta så mycket det går, när behov, avtal m m synkroniserar så att en samordnad upphandling är möjlig. Gällande laboratieverksamheten finns i dagsläget inget sådant samarbete. Inom Region Stockholm är det Karolinskas universitetslaboratorium, KUL, som ansvarar för den laboartoriemedicinska verksamheten. Detta gäller dock inte investeringar till verksamheterna fyslab och vattenlaboratoriet. Förvaltningen har vid tillfällena då det kommit till kännedom att KUL varit i färd med att upphandla något som verksamheten

på Gotland har behov av. Vid dessa tillfällen har det dock inte varit möjligt för Stockholm att ta med Gotland i upphandlingen.

Hälsa- och sjukvårdsnämnden gav förvaltningen i samma möte, samma beslutspunkt att initiera ett fördjupat samarbete med extern samarbetspart. Kring detta uppdrag har inte så mycket hänt under sommaren, men är ett uppdrag som ligger i planen att genomföra.

Det har i flera sammanhang uttryckts önskemål och behov av att ha samma utrustning och system på laboratorieverksamheten vid Visby lasarett som samarbetspartnern KUL har, för att underlätta i verksamheten på många sätt. För att detta ska kunna säkerställas behöver det ske genom samordnade upphandlingar där upphandlingen genomförs tillsammans med KUL. Region Gotland kan inte enskilt rikta upphandlingar till samma utrustning och system som KUL har, det tillåter inte lagen om offentlig upphandling (LOU)

Laboratorieverksamheten är tillsammans med röntgen, operationsavdelningen och intensivvårdsavdelningen en utrustningsintensiv verksamhet. Det är också en verksamhet som är i stort behov av fungerande IT-system.

På IT-sidan är det främst flera labinformationssystem som upphandlats under senare år och där implementering till fortfarande pågår. Dessa systemupphandlingar är inte främst resurskrävande vid upphandling, utan det största resursbehovet kommer efter upphandling, vid implementering.

Den investeringsplan som finns för laboratorieverksamheten sträcker sig fram till och med 2029. När alla upphandlingar och investeringar som pågår och planeras under 2023 och i viss mån 2024 är genomförda är bedömningen att delar av laboratorieverksamheten har en välfungerande och modern utrustning. Detta till trots kommer även fortsatt behovet av åter- och nyinvesteringar i verksamheten vara stort. I samband med detta uppdrag har också ett antal investeringsbehov identifierats som verksamheten inte tidigare annonserat och dessa ligger därav ej fastställda i planen. Därav står det "ej i plan" i nedanstående tabell. Det är främst utrustning som tillhör vattenanalysverksamheten och mikrobiologen där inte alla behov ännu är inkomna som beskrivna behov och som därmed inte är inlagda i investeringsplanen, samt en tjänst för långtidsEKG där investeringsäskandet inkom i augusti. För investeringar över 3 miljoner begär hälso- och sjukvården om investeringsmedel utöver investeringspotten.

Det investeringsgap som varit ett stort bekymmer inom LMCG är således på väg att minskas ner, främst för kemlab och transfusionsmedicin. Det har hanterats genom att en stor andel av investeringspotten har riktats till laboratorieverksamheten och där har en ökad investeringspott medverkat till att övriga verksamheter inte behövt stå tillbaka i samma utsträckning som de annars behövt göra. Enligt nedanstående tabell så är investeringsbehovet mellan 2024 och 2029 ca 20 miljoner för laboratorieverksamheten. Detta

kommer dock sannolikt att ökas på då planen är förhållandevis fokuserad på de närmsta åren.

Det är i nuvarande beskrivna investeringsbehov ingen hänsyn tagen till någon förändring av behovet av beredskap.

Bedömd investeringsutgift		Kolumnetiketter								
Radetiketter		2023	2024	2025	2026	2028 Ej i plan	2027	2029	Totalsumma	
LMCG Kemlab		2 741 500	1 260 000	3 920 000		720 000	250 000		8 891 500	
Gaskromatograf		200 000							200 000	
Kemi och Immunokemi instrument				2 000 000					2 000 000	
Koagulationsinstrument 2 st						720 000			720 000	
Remisscanner							250 000		250 000	
Hematologiinstrument 2 st		1 300 000							1 300 000	
System för digital mikroskopering (inkl mjukvara)		344 000							344 000	
Instrument för mätning av sänkingsreaktion SR		600 000							600 000	
Instrument Analys blodgaser och Syrabasstatus 2 st			790 000						790 000	
Pipetkalibreringssystem A		200 000							200 000	
Automatiskt diff färgningsinstrument 2		97 500							97 500	
Temperaturövervakningssystem				370 000					370 000	
Kylcentrifug				50 000					50 000	
Blodgassystem ytterligare 1			395 000						395 000	
Avkorkningsmaskin provrör			75 000						75 000	
Laboratoriemikroskop med kamera				1 500 000					1 500 000	
LMCG Klinisk fysiologi		1 635 202	2 050 000	1 500 000	75 000		4 200 000		9 460 202	
EEG system		300 000							300 000	
Kontrastspruta för ultraljudsundersökningar					75 000				75 000	
Lungfunktionsutrustning				1 500 000					1 500 000	
Neurografiapparatur Keypoint			350 000						350 000	
Probe Ultraljud TEE-Probe		283 202							283 202	
Ultraljud High end för cardiologi			1 700 000						1 700 000	
Sömnregistreringsutrustning		252 000							252 000	
Arbets-EKG		800 000							800 000	
Tjänst för långtids-Holter-EKG							4 200 000		4 200 000	
LMCG Mikrobiologi		1 563 100	74 050	285			512 185 850 825	1 500	3 001 945	
Anoxomat System för anaerobodlingar							512 185		512 185	
Lågtemperaturfrys -80 grader			73 400						73 400	
Maldi-TOF instrument för bakterietypning		1 500 000							1 500 000	
Inkubatorskåp		63 000							63 000	
Blododlingsinstrument							850 000		850 000	
Gramfärgningsinstrument		100							100	
Elisa instrument			150						150	
Dragskåp 3 stycken							225		225	
PCR instrument influensa/RS					285				285	
PCR instrument enciphalitis och meningitis panel			500						500	
PCR instrument Covid							600		600	
Typningsinstrument								1 500	1 500	
LMCG Transfusionsmedicin		1 680 000	1 065 000	800 000			265 000		3 810 000	
Aferesapparat (utrustning för tappning av trombocyter)			450 000						450 000	
Blodpåsecentrifug			325 000						325 000	
Blodtappningsvagg 4 st			100 000						100 000	
Plasmatinare			90 000						90 000	
Trombocytvagg (Inkubator trombocyter)			100 000						100 000	
Labdatasystem ProSang		1 500 000							1 500 000	
Automat för blodgruppsserologi		180 000							180 000	
Tromboelastografi TEG							265 000		265 000	
Patogeninaktivator										
Blodgrupperingsinstrument				800 000					800 000	
LMCG Vattenlab			450 000				2 330 000		2 780 000	
Instrument för mätning av TOC och Total N			450 000						450 000	
Titratörssystem (inväntar äskning)							450 000		450 000	
Robot vattenanalys							800 000		800 000	
Certoklav							80 000		80 000	
Jonkromatograf							1 000 000		1 000 000	
LMCG Övergripande		1 172 000							1 172 000	
Arbetsbänkar Lab		414 000							414 000	
"Analytix" inkl integrationer		758 000							758 000	
Totalsumma		8 791 802	4 899 050	6 220 285	75 000	720 000	7 557 185	850 825	1 500	29 115 647

Bedömning

Förvaltningens bedömning är att det investeringsgap som laboratorie- verksamheten lidit av under ett antal år har minskats ner, främst inom kemlab och transfusionsmedicin, men att verksamheten fortsatt har ett omfattande investeringsbehov under kommande år. Bedömningen är också att ett närmare samarbete med KUL för att möjliggöra samordnade upphandlingar av utrustning är prioriterat. Detta för att kunna dra nytta av kompetensen som finns i Stockholm och samtidigt ha möjlighet att investera i samma utrustning och system som finns där. Att ha samma utrustning och system som KUL är också personalbesparande genom att överföringar av information, provsvar mm kan ske med automatik istället för med manuell hantering.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse hälsa- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2023-08-28

Hälsa- och sjukvårdsförvaltningen

Marie Loob
Hälsa- och sjukvårdsdirektör

Skickas till

Anvisning: Vilka som ska meddelas/delges.