

HSN-AU § 24 Åtgärds paket för att minska hyrpersonal

Ärendenummer: HSN 2023/206

Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden

- Hälso- och sjukvårdsnämnden ställer sig bakom förvaltningens förslag till åtgärder i syfte att satsa på de egna medarbetarna och minska förvaltningens kostnader för inhyrd personal.
- Hälso- och sjukvårdsnämnden ger förvaltningen i uppdrag att föreslå modell för subvention av arbetsskor för fast anställd personal.

Sammanfattning

Kompetensförsörjningen är en av de absolut största utmaningarna i hälso- och sjukvården idag och framåt. Utmaningen med att försörja vården med rätt medarbetare kommer inte att minska. För att kunna möta framtidens behov krävs en kraftsamling på flera nivåer. En satsning ska göras på hälso- och sjukvårdsförvaltningens medarbetare för att därigenom kraftigt minska kostnader för inhyrd personal. Fler egna medarbetare ger bättre kontinuitet, vilket gör att arbetsmiljön kan förbättras liksom arbetet med verksamhets- och kompetensutveckling.

För att bryta den ökande trenden av inhyrd bemanning har ett antal åtgärder tagits fram som i ett första steg ska hjälpa till att nå målet. Även framåt kommer det att finnas ett behov av vikarier och troligen en viss andel hyrbemanning, men på en helt annan nivå än idag.

Kostnaderna för inhyrd personal inom hälso- och sjukvårdensförvaltningen har ökat under många år men har under 2022 landat på en nivå långt ifrån vad som kan accepteras. Total kostnad för 2022 slutade på 166 miljoner jämfört med 103 miljoner 2021, det vill säga en ökning med 63 miljoner. Arbetsmiljön och patientsäkerheten utmanas rejält när kontinuiteten försämras. Enbart kostnaderna för hyrsjuksköterskor i slutenvården ökade 2022 mer än dubbelt, från 43 miljoner till 101 miljoner, varav cirka 10-25 procent (beroende på kompetens) uppskattas bero på prisökning.

Planerade åtgärder våren 2023

- Införande av extra nattersättning
- Förstärkt friskvårdsbidrag
- Införande rekryteringsbonus
- Införande av intern resurspool för sjuksköterskor
- Riktlinjer för avrop av hyrpersonal
- Riktlinjer timlöner
- Tillfällig stängning av vårdplatser

Alla föreslagna åtgärder syftar till att öka andelen fast personal och minska beroendet av hyrpersonal. Därmed uppnås en kontinuitet som medför en förbättrad arbetsmiljö och en stabilitet i verksamheten. Samtidigt ökar patientsäkerheten och möjligheterna till kompetensutveckling på arbetsplatsen. Det innebär också att resurserna används effektivt och att förmågan att anta de utmaningar som framtidens hälso- och sjukvård innebär stärks.

Bedömning

Förvaltningen bedömer föreslagna åtgärder som balanserade och relevanta i syfte att stärka erbjudandet till de egna medarbetarna och på så sätt även skapa bättre förutsättningar för att behålla och rekrytera nya medarbetare. Flera åtgärder visar på en ökad restriktivitet vad gäller inhyrd personal.

För att kunna vända trenden med hyrpersonal behöver åtgärder prövas och utvärderas, att inte göra något är i dagsläget inget alternativ. Finansiering ska över tid ske genom minskade kostnader för inhyrd personal, men kortsiktigt även med stöd av statliga bidrag kopplat till återhämnning och kompetensförsörjning.

Föreslagna åtgärder är ett första steg och dialogen fortsätter kring andra förslag som har lyfts av chefer och medarbetare. Åtgärderna överensstämmer väl med aktiviteter som genomförs i andra regioner i samma syfte.

Ärendets behandling under mötet

Cathrine Malmqvist, sjukhuschef, berättar om olika förklaringar till ökade personalkostnader och ökat hyrberoende 2022. Även åtgärder som förväntas ge effekt under 2023 presenteras.

Yrkanden

Ordföranden Filip Reinbag (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

Ordföranden Filip Reinbag (S) lämnar följande tilläggsyrkande:

- Hälsa- och sjukvårdsnämnden ger förvaltningen i uppdrag att föreslå modell för subvention av arbetsskor för fast anställd personal.

Ordföranden finner bifall till tilläggsyrkandet.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2023-02-27