

Mottagare

Barn- och utbildningsnämnden

Analysrapport 2026:1 Huvudmannens systematiska kvalitetsarbete

Förlag till beslut

1. Rapporten tas emot.
2. Nämnden ställer sig bakom inriktningen att åtgärdsförslagen hanteras inom ramen för förvaltningens ordinarie utvecklingsarbete.

Sammanfattning

Utbildnings- och arbetslivsförvaltningen har tagit fram *Analysrapport 2026:1 Huvudmannens systematiska kvalitetsarbete* som en del av förvaltningens systematiska kvalitetsarbete. Rapporten utgår från identifierade utvecklingsområden i verksamhetsberättelsen 2025 samt i Skolinspektionens granskning av huvudmannens systematiska kvalitetsarbete.

Analysen visar att det finns etablerade strukturer för styrning, uppföljning och kvalitetsarbete inom förvaltningen, men att arbetet i flera delar behöver utvecklas för att skapa en mer sammanhållen och analysbaserad struktur på huvudmannanivå. Rapporten identifierar särskilt behov av stärkt koppling mellan nationella mål och lokal styrning, tydligare ansvar och roller, mer sammanhållen styr- och uppföljningskedja samt utvecklade gemensamma metoder för analys.

I rapporten presenteras fyra övergripande åtgärdsförslag som bedöms kunna bidra till att stärka huvudmannens systematiska kvalitetsarbete. Förslagen beskrivs som strategiska utvecklingsspår och tas om hand inom ramen för förvaltningens ordinarie styrning och pågående verksamhetsutveckling.

Förvaltningen bedömer att rapporten utgör ett viktigt underlag för det fortsatta utvecklingsarbetet och för att stärka förutsättningarna för en mer sammanhållen, långsiktig och analysbaserad styrning och uppföljning inom utbildnings- och arbetslivsförvaltningen.

Ärendebeskrivning

Utbildnings- och arbetslivsförvaltningen har tagit fram *Analysrapport 2026:1 Huvudmannens systematiska kvalitetsarbete*. Rapporten utgör en del av förvaltningens systematiska kvalitetsarbete och tar sin utgångspunkt i de utvecklingsområden som identifierats i verksamhetsberättelsen 2025 samt i Skolinspektionens granskning av huvudmannens systematiska kvalitetsarbete.

Rapporten analyserar hur huvudmannens styrning, uppföljning och kvalitetsarbete fungerar i relation till skollagens krav, nationella styrdokument samt övriga verksamheters nationella uppdrag och styrsignaler. Analysen omfattar utbildnings- och arbetslivsförvaltningens samlade verksamhet, inklusive verksamheter både inom och utanför skolväsendet.

Analysen visar att det finns etablerade strukturer för styrning, uppföljning och kvalitetsarbete inom förvaltningen, men att arbetet i flera delar behöver utvecklas för att skapa en mer sammanhållen och analysbaserad struktur på huvudmannanivå. Särskilt lyfts behov av stärkt koppling mellan nationella mål och lokal styrning, tydligare ansvar och roller, mer sammanhållen styr- och uppföljningskedja samt utvecklade gemensamma metoder för analys.

Mot denna bakgrund presenteras fyra övergripande åtgärdsförslag som bedöms kunna bidra till att stärka huvudmannens systematiska kvalitetsarbete. Förslagen beskrivs som strategiska utvecklingsspår och tas om hand inom ramen för förvaltningens ordinarie styrning och pågående verksamhetsutveckling.

Bedömning

Bedömningen är att analysrapporten ger en samlad och fördjupad bild av huvudmannens systematiska kvalitetsarbete samt identifierar centrala utvecklingsområden i relation till skollagens krav, nationella styrsignaler och Region Gotlands styrmodell. Rapporten tydliggör samtidigt att utbildnings- och arbetslivsförvaltningens olika verksamheter omfattas av skilda regelverk och nationella uppdrag, vilket ställer krav på ett kvalitetsarbete som kan hantera flera parallella former av styrning, uppföljning och analys.

Vidare är bedömningen att de åtgärdsförslag som presenteras i rapporten utgör strategiska inriktningar för fortsatt utveckling snarare än färdiga uppdrag eller avgränsade projekt. Utvecklingsspåren tas om hand och konkretiseras successivt inom ramen för ordinarie styrning, pågående verksamhetsutveckling och befintliga processer för uppföljning och kvalitetsarbete.

De utvecklingsområden som lyfts i rapporten bedöms sammantaget kunna bidra till att stärka kopplingen mellan nationella mål, uppföljning, analys och utvecklingsinsatser samt skapa bättre förutsättningar för en mer sammanhållen och långsiktig styrning på huvudmannanivå.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse utbildnings- och arbetslivsförvaltningen Region Gotland 2026-09-23
Analysrapport 2026:1 Huvudmannens systematiska kvalitetsarbete

Utbildnings- och arbetslivsförvaltningen
Ester Alavei
Utbildningsdirektör

Bo Eriksson
Avdelningschef Stöd och utveckling