

Mottagare
Barn- och utbildningsnämnden

Analysrapport VÅR 2023

Förslag till beslut

Rapporten godkänns

Sammanfattning

Analysrapport VÅR är en del av det systematiska kvalitetsarbetet som sker på huvudmannanivå och tas fram en gång per år för vardera nämnd inom utbildnings- och arbetslivsförvaltningen. Syftet är att säkerställa och utveckla kvaliteten inom förvaltningens verksamheter. Ytterligare ett syfte är att säkerställa skolledares, avdelnings- och enhetschefer systematiska kvalitetsarbete på respektive nivå. Tanken är att Analysrapport VÅR ska kunna användas som ett kvalitetsutvecklingsverktyg för förvaltningens verksamheter.

Vårens kvalitetsuppföljningssamtal har utgått från att beakta varje avdelnings olika förutsättningar, utveckla det kollegiala lärandet, utveckla arbetet med analys och uppföljning, lyfta lyckade insatser, identifiera utvecklingsområden och utveckla planering och samarbete. I samband med analysrapporten 2023 har även en särskild uppföljning gjorts med biträdande rektorer inom förskola och grundskola.

Under rapportens nulägesbeskrivning framgår en redogörelse över vad som framkommit under kvalitetsuppföljningssamtalen. Därefter följer en analys och diskussionsdel kring vad som framkommit samt lämnas förslag på utvecklingsområden för verksamheter och förvaltningsledning att följa upp.

Utifrån vad som sammanställts under analyskapitalet framförs under slutsatskapitalet vissa prioriterade områden där förvaltningsledningen uppmanas att agera tillsammans för att stödja verksamheterna i arbetet framåt.

Behovet av fungerande samarbetsformer är stort, vidare är det fungerande samarbetet alltför personbundet. Med avstamp i detta föreslås följande åtgärd;

- En inventering och utvärdering av nuvarande interna samarbetsformer och operativa samverkansforum genomförs för att identifiera styrkor och svagheter i samarbetet och för att se vilka områden som behöver förbättras.

Även inom förvaltningen har verksamheterna belyst behovet av förbättrade och utvecklade samverkansytter, vilket borde kunna påverkas genom följande

åtgärd;

- En utvärdering av nuvarande interna samarbetsformer och operativa samverkansforum genomförs för att identifiera styrkor och svagheter i samarbetet och för att se vilka områden som behöver förbättras. Detta kan innebära att nuvarande samarbetsformer och samverkansforum omprövas och förändras för att bättre möta elevernas, ungdomarnas och deltagarnas behov.

Årets kvalitetsuppföljningssamtal har även behandlat frågor kring kommunikation och den förvaltningsgemensamma kommunikationsstrategin. Den åtgärd som föreslås i relation till kommunikation och den förvaltningsgemensamma kommunikationsstrategin är;

- Löpande utvärdering och uppföljning av den gemensamma kommunikationsstrategin. För att öka samarbetet och för att säkerställa en enhetlig kommunikation ska förvaltningen fortsätta arbetet med att förankra och förtydliga syftet med den gemensamma kommunikationsstrategin.

I arbetet med årets kvalitetsuppföljningssamtal har särskilt fokus lagts på rollen som biträdande rektor i förskolan och i grundskolan. Ett flertal förbättringsområden har identifierats. Åtgärder för att möta behoven kopplat till rollen som biträdande rektor framgår av rapportens analysavsnitt. Bland annat följande insatser bör prioriteras för att förbättra förutsättningarna både för framtida rekryteringar till rollen och för de som redan arbetar som biträdande rektor:

- Utveckla en mentorskapsplan för biträdande rektorer inom för- och grundskola för att öka likvärdigheten, stärka kompetensen och stödja dem i deras arbete.
- Inför en formell introduktionsperiod för biträdande rektorer som täcker arbetssätt, ansvarsområden, förväntningar samt en obligatorisk intro-period vid central förvaltning. Det skulle medföra ett gemensamt utgångsläge för yrkesrollen.

Beslutsunderlag

Analysrapport VÅR 2023 BUN

Bilaga 1 Information inför kvalitetsuppföljningssamtal

Bilaga 2 Frågeställningar och diskussionsunderlag för kvalitetsuppföljningssamtal

Förvaltningens tjänsteskrivelse 2023-05-29

Utbildnings- och arbetslivsförvaltningen

Hanna Sällström Jonasson
tf Utbildningsdirektör