
Protokoll

Hälsö- och sjukvårdsnämnden

4 december 2025

Hälso- och sjukvårdsnämndens protokoll

Plats och tid

Möteslokal: Bornholm (1339), Rådhuset Visborg, 4 december 2025, klockan 09.00-11.56, 12.56-14.56

Beslutande

Mikael Blad (M), 1:e vice ordförande
Eva Ahlin (C), 2:e vice ordförande
Kristiina Hansson (S)
Maria Alstäde (S)
Emma Hoffman (S) tjug ersättare § 105-118, 119 (föredragning, bordlades sedan), 120, 124, 129
Susanne Åkeson de Paulis (S) tjug ersättare § 119 (beslut), 121-123, 125-126
Jari Karivainio (M) tjug ersättare § 127, 128, 130
Lennart Eriksson (S) tjug ersättare
Claes Nysell (M)
Margareta Persson (M)
Ulf Hammarlund (C)
Gisela Wood (L) tjug ersättare
Pieter Barnard (V)
Jennifer Medin (MP) tjug ersättare § 105-118, 119 (föredragning, bordlades sedan), 120, 124, 129
Linda Wagenius (V) tjug ersättare § 119 (beslut), 121-123, 125-128, 130
Wolge Ståhl (SD)

Ersättare

Susanne Åkeson de Paulis (S) § 105-118, 119 (föredragning, bordlades sedan), 120, 124, 129
Jari Karivainio (M) § 105-118, 119 (föredragning, bordlades sedan), 120-126, 129
Ragnar Gustavii (M)
Linda Wagenius (V) § 105-118, 119 (föredragning, bordlades sedan), 120, 124, 129
Lennart Hansson (SD)

Övriga

Marie Loob, hälso- och sjukvårdsdirektör, § 105-130
Yvonne Skovshoved, beställarchef, § 105-130
Elin Gottfridsson, nämndsekreterare, § 105-130
Markus Swahn, ekonomichef, § 105-130
Magne Hovland, kommunikatör, § 105-118, 119 (föredragning, bordlades sedan), 120, 124, 129, 122-123, 125-128, 130
Anneli Lien, handläggare, § 105-130
Johan Weimer, verksamhetscontroller, § 118-119
Emmy Öhrström, verksamhetschef hab/rehab, § 120
Kajsa Holmström, lokalstrateg, § 121-123

Isak Jannert, vårdlokalsutvecklare, § 121-123
Isak Malm, projektledare, teknikförvaltningen, § 121
Daniel Altinisik, tandvårdschef, § 125-126
Emma Norrby, verksamhetsutvecklare, § 127-128
Tove Törnqvist, verksamhetsutvecklare, § 127-128
Regina Göbel, facklig representant GLF, § 105-118, 119
(föredragning, bordlades sedan), 120, 124, 129
Eva Granholm, facklig representant Kommunal, § 105-118,
119 (föredragning, bordlades sedan), 120, 124, 129
Matilda Selahn, facklig representant Vårdförbundet, § 105-
118, 119 (föredragning, bordlades sedan), 120, 124, 129

Datum för justering

2025-12-10

Paragrafer

§ 105–130
Ärendena hanterades i följande ordning på sammanträdet:
§ 105-115, 124, 129, 116-118, 119 (föredragning, bordlades
sedan), 120, 119 (beslut), 121-123, 125-128, 130

Omedelbart justerad

§ 115

Underskrifter

Detta protokoll har justerats digitalt och saknar därför
signaturer.

Sekreterare Elin Gottfridsson

Ordförande Mikael Blad

ANSLAG/BEVIS	Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.
Organ	Hälso- och sjukvårdsnämnden
Sammanträdesdag	2025-12-04
Protokollet anslås	2025-12-10
Anslaget tas ned	2026-01-01
Protokollets förvaringsplats	Hälso- och sjukvårdsförvaltningen, Visborgsallén 19, Visby

Register

HSN § 105	Muntlig information från hälsö- och sjukvårdsförvaltningen	6
HSN § 106	Muntlig information. Dispensansökan arbetstid läkare	8
HSN § 107	Muntlig information. Avsiktsförklaring nationell hyrbemanning	9
HSN § 108	Anställningsstopp och vakansprövning	10
HSN § 109	Attestförteckning 2026	12
HSN § 110	Ned- och avskrivningar av kundfordringar 2025	13
HSN § 111	RS Remiss. En hållbar och inkluderande arbetsmarknad för alla	15
HSN § 112	Uppföljning av revisionsgranskningar 2024 och 2025	17
HSN § 113	Information. Samverkansnämnden Stockholm-Gotland	19
HSN § 114	Gallring av uppgifter inför avveckling av Sminet 2	20
HSN § 115	Revisionsgranskning. Kontrollen och uppföljningen av privata utförare	22
HSN § 116	Månadsrapport oktober	24
HSN § 117	Intern budgetfördelning inför 2026	26
HSN § 118	Återredovisning. Internkontrollplan 2025	28
HSN § 119	Internkontrollplan 2026	30
HSN § 120	Redovisning av uppdrag. Personcentrerad och ändamålsenlig rehabilitering med förbättrad tillgänglighet	33
HSN § 121	Redovisning av uppdrag. Förstudie Korpen primärvårdslokaler	35
HSN § 122	Investeringsbehov 2027-2036	38
HSN § 123	Lokalbehov 2027-2036	40
HSN § 124	Upphandlingsplan 2026	42
HSN § 125	Tandvårdstaxa inför 2026	44
HSN § 126	Tandvårdsanalys och handlingsplan	46
HSN § 127	Redovisning av uppdrag. Analys av möjliga förflyttningar av vård till primärvård	48
HSN § 128	Redovisning av uppdrag. Beskrivning av indikatorer för omställningen till god och nära vård	50
HSN § 129	Informations- och anmälningsärenden december	52
HSN § 130	Övriga frågor	55

HSN § 105 Muntlig information från hälsö- och sjukvårdsförvaltningen

Ärendenummer: HSN 2025/32

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 106

Hälsö- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälsö- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.

Ärendets behandling under mötet

Marie Loob, hälsö- och sjukvårdsdirektör, informerar om följande punkter:

- Vattensituation.** På grund av förhöjda nivåer av organismer i det kommunala dricksvattnet har Region Gotland infört en kokrekommendation för Visbyområdet. Åtgärderna gäller från och med den 3 december och tills vidare. Visby lasarett förses med nödvatten via tankbilar, vilket innebär att ordinarie verksamhet kan bedrivas. För psykiatri, primärvården och tandvården planeras det för vattentank på Korpen-området.
- Belastning slutenvården.** De senaste veckorna har belastningen varit högre än vanligt inom slutenvården på lasarettet, vilket har inneburit allt för många utlokaliserade patienter. Även psykiatri har för tillfället en högre vårdtyngd.
- Huvudjournalssystem.** Avtal är tecknat med Cambio Cosmic gällande nytt huvudjournalssystem tillsammans med Region Stockholm. Det är ett viktigt och stort verksamhetsprojekt att införa ett nytt huvudjournalssystem. Medarbetare kommer att behöva vara delaktiga i införandet genom olika arbetsgrupper. Flera nya system kommer också att införas parallellt kopplat till förlossningen, IVA, röntgen med flera.

Yrkande

Ordförande Mikael Blad (M) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall för yrkandet.

Bakgrund HSN-AU § 106

Marie Loob, hälsö- och sjukvårdsdirektör, informerar om följande punkter:

- Aktuell från förvaltningen.** Denna vecka har sjukhuset rapporterat att de har många sjuka medarbetare och att det har varit ett ansträngt vårdplatsläge, vilket innebär ett antal inställda operationer.
- Vaccinationer.** Höstens vaccinationer gällande covid-19, säsongsinfluensa med mera går bra och möter ett stort intresse. Vad gäller kampanj för HPV-vaccin för killar födda 2007-2008 har 55 procent vaccinerat sig vilket är klart över förväntan.

- **Beredskap.** Ett antal projekt kring beredskap pågår inom regionen med koppling till hälso- och sjukvården. Presidiet kommer att få särskild information, då informationen råder under sekretess.

Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.

HSN § 106

Muntlig information. Dispensansökan arbetstid läkare

Ärendenummer: HSN 2023/958

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 107

Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.

Ärendets behandling under mötet

Marie Loob, hälso- och sjukvårdsdirektör, informerar om ärendet som avser ansökan om dispens rörande en verksamhet som fått dispens vid ett tidigare tillfälle från Arbetstidsnämnden. Tidigare beslut fattat av regionstyrelsen rörande verksamheten gjordes 2024-12-12 (RS § 444). Det handlar om ett avsteg gällande läkarens arbetstid från dygnsvilan. Gotlands litenhet och ö-läget kräver ett akutsjukhus med stor kompetensbredd, flera specialiteter samt en mer omfattande jourlinje jämfört med länssjukhus på fastlandet. Samma kompetens ska bära både jour och ordinarie verksamhet. Fler kortare pass (upp till 20 timmar) hos dessa individer gör det inte möjligt att få ihop veckovilan med dagens bemanning. En schemaläggning enligt regelverket med dagens bemanning skulle innebära att den seniora kompetens som behövs för att kunna driva en patientsäker dygnet runt verksamhet avseende förlossning och tillhörande förlossningsvård saknas. Detta skulle också ge långtgående och ödesdigra konsekvenser för samtliga andra verksamheter och medborgarna.

Jämfört med föregående års dispensansökan har läget förbättrats och inför kommande ansökan omfattas endast gynekologi/obstetrik. Dispensansökan avser tiden 2026-02-01 – 2027-01-31. Förhandling med Gotlands läkarförening har genomförts och en handlingsplan för verksamheten finns sedan tidigare och uppdateras löpande.

Hälso- och sjukvårdsnämnden får detta för kännedom, formellt beslut fattas av regionstyrelsen.

Yrkande

Ordförande Mikael Blad (M) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall för yrkandet.

Bakgrund HSN-AU § 107

Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.

HSN § 107

Muntlig information. Avsiktsförklaring nationell hyrbemanning

Ärendenummer: HSN 2025/834

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 108

Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.

Ärendets behandling under mötet

Marie Loob, hälso- och sjukvårdsdirektör, informerar om att regionstyrelsen kommer att fatta beslut om att Region Gotland ska vara delaktiga och med i ny upphandling av nationell hyrbemanning. Nuvarande avtal löper ut 2027 och då upphandlingsprocesserna är långa behöver arbetet påbörjas redan nu.

Yrkande

Ordförande Mikael Blad (M) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall för yrkandet.

Bakgrund HSN-AU § 108

Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.

HSN § 108 Anställningsstopp och vakansprövning

Ärendenummer: HSN 2024/127

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 129

Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden upphäver det tidigare beslutet om anställningsstopp och krav på vakansprövning från och med 1 januari 2026, men uppdrar åt förvaltningen att avsluta vakansprövningar för respektive verksamhet först när verksamheten har en verifierad och överenskommen tjänstestat samt aktivt anpassat sin bemanning efter sina ekonomiska förutsättningar.

Sammanfattning

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutade 2024-02-07 (HSN § 12) om ett antal verksamhetsanpassningar för perioden 2024-2025 med anledning av det pressade ekonomiska läget. Ett av besluten var ett generellt anställningsstopp inom hälso- och sjukvården med undantag för: klinisk verksam personal inom tandvården, sjuksköterskor inom slutenvården, röntgensjuksköterskor, specialistsjuksköterskor inom anestesi/operation/iva, samt biomedicinska analytiker och specialistläkare i primärvården. Övriga tillsvidareanställningar, samt tidsbegränsade anställningar över 6 månader skulle initialt vakansprövas centralt. Beslutet gäller tills nämnden upphäver det.

Inför 1 januari 2025 (HSN 2024-12-17) reviderades beslutet något vad gäller vilka rekryteringar som omfattas, men i övrigt så har beslutet kring anställningsstopp och vakansprövningar gällt även 2025.

Totalt har 360 vakansprövningar genomförts under perioden februari 2024 till oktober 2025 och antalet anställda har minskat från 1705 anställda till 1655 anställda. En minskning med 50 anställda eller 3 procent. Samtidigt har hyrbemanningen minskat med motsvarande 45 heltidstjänster baserat på kostnader för 2023 jämfört med prognos 2025. Målet för hyrpersonal är att kostnaden ska minska ytterligare för att nå målet om att kostnaden ska uppgå till max 5 procent av personalkostnader. Arbetet fortsätter således med att säkra en effektiv och samordnad bemanning inom ett flertal områden för att minska kostnaderna för både egen och inhyrd personal. Vad gäller tandvården behöver antalet anställda öka.

Bedömning

Förvaltningens bedömning är att beslutat anställningsstopp och löpande vakansprövningar har haft avsedd effekt och bidragit till en ökad restriktivitet vid ny- och återanställning, ökad samordning och förbättrad dialog kring bemanningsbehov, samt färre antal anställda. Vakansprövningarna har bidragit till en ökad administration för både chefer och förvaltningsledningen som hanterat dessa, men nyttan har dock varit större än belastningen.

Förvaltningen bedömer att vakansprövning fortsatt behöver gälla vid äskning av nya utökade tjänster, samt kanske inom ytterligare något område. Vakansprövningar på nuvarande nivå kan avslutas så snart verksamheterna har fått en verifierad och överenskommen tjänstestat, samt aktivt anpassar sin verksamhet efter sina ekonomiska förutsättningar.

Förvaltningens bedömning är att uppföljning av antal tjänster kommer att ske till nämnden inom ramen för månadsrapporter och delårsrapporter och att nämndens beslut om anställningsstopp och vakansprövningar kan upphävas för att framöver enbart hanteras av förvaltningen.

Ärendets behandling under mötet

Marie Loob, hälso- och sjukvårdsdirektör, berättar kort om ärendet.

Yrkande

Ordförande Mikael Blad (M) yrkar att

- Hälso- och sjukvårdsnämnden upphäver det tidigare beslutet om anställningsstopp och krav på vakansprövning från och med 1 januari 2026, men uppdrar åt förvaltningen att avsluta vakansprövningar för respektive verksamhet först när verksamheten har en verifierad och överenskommen tjänstestat samt aktivt anpassat sin bemanning efter sina ekonomiska förutsättningar.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

Bakgrund HSN-AU § 129

Resonemang förs kring beslutsformuleringen. Förvaltningen tar fram ett reviderat förslag till hälso- och sjukvårdsnämndens sammanträde.

Arbetsutskottets beslut

- Arbetsutskottet beslutar att överlämna ärendet till hälso- och sjukvårdsnämnden utan eget yttrande.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-11-19

HSN § 109 Attestförteckning 2026

Ärendenummer: HSN 2025/25

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 111

Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden godkänner attestförteckning för 2026.

Sammanfattning

Inför varje nytt budgetår ska hälso- och sjukvårdsnämnden besluta om kommande års attestförteckning där det framgår vem som har rätt att beslutsattestera angivna ansvar inom hälso- och sjukvårdsförvaltningen. Beslutsattest innebär ett godkännande av ekonomiska transaktioner inom budgetansvaret. Förändringar över attestanter sker även löpande under året som ekonomichefen beslutar om enligt nämndens delegationsordning.

Bedömning

Förvaltningens bedömning är att framtagna attestförteckning innehåller korrekt angivna beslutsattestanter på respektive budgetansvar för vad som är känt per 2026-01-01.

Ärendets behandling under mötet

Markus Swahn, ekonomichef, och Marie Loob, hälso- och sjukvårdsdirektör, berättar kort om ärendet.

Yrkande

Ordförande Mikael Blad (M) yrkar bifall till förvaltningens förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall för yrkandet.

Bakgrund HSN-AU § 111

Underlag kommer att skickas ut inför hälso- och sjukvårdsnämndens sammanträde.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-11-26

Attestförteckning per 2026-01-01

HSN § 110 Ned- och avskrivningar av kundfordringar 2025

Ärendenummer: HSN 2025/704

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 112

Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att godkänna avskrivning av fordring på grund av okänd adress och konkurs för 2025.
- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar mot informationen kring övriga av och nedskrivningar för 2025.

Sammanfattning

Huvudprincipen är att fordringar som inte betalas under året löpande ska överföras till kontot för kundförluster genom av- eller nedskrivning, vilket därmed innebär att fordran tas bort från balansräkningen. När av- eller nedskrivning sker kommer fordran fortsatt finnas och bevakas av upphandlat inkassobolag, Visma Amili AB. Eventuella återvunna fordringar som långtidsbevakningen ger återförs till respektive verksamhet som en intäkt. Nedskrivningar är ren verkställighet som utförs av handläggare för respektive kundreskontra.

Avskrivningar som görs då tillgångar saknas i dödsbo eller konkursbo är även det ren verkställighet som utförs av handläggare för respektive kundreskontra. Avskrivningar som sker på grund av okänd adress genomförs av handläggare av för respektive kundreskontra på uppdrag av nämnd.

Beloppet som redovisas som nedskrivning och avskrivning vid hälso- och sjukvårdsnämnden 2025, uppgår till 1 654 301 kronor (2 062 241 kronor 2024). Konstaterad kundförlust och därmed avskrivning på grund av dödsbo utan tillgångar uppgår till 89 178 kronor, avskrivning på grund av okänd adress uppgår till 300 kronor och avskrivning på grund av konkurs uppgår till 1 200 kronor.

Bedömning

Förvaltningens bedömning är att rutiner finns och är välfungerande för att säkerställa att så stor del av patientavgifterna som möjligt betalas och betalas i rätt tid. För att få en rättvisande bild av den ekonomiska ställningen skrivs kundfordringar som bedöms allt för osäkra ned och av enligt gällande regelverk.

Ärendets behandling under mötet

Markus Swahn, ekonomichef, berättar kort om ärendet.

Yrkande

Ordförande Mikael Blad (M) yrkar bifall till förvaltningens förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall till förslag till beslut.

Bakgrund HSN-AU § 112

Underlag kommer att skickas ut inför hälso- och sjukvårdsnämndens sammanträde.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-11-10

Skickas till

Marlene Söderholm, regionstyrelseförvaltningen

HSN § 111

RS Remiss. En hållbar och inkluderande arbetsmarknad för alla

Ärendenummer: HSN 2025/591

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 113

Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att anta yttrandet som sitt eget.

Sammanfattning

Region Gotland har initierat en samlad utredning av de arbetsmarknadspolitiska insatser som genomförs i egen regi, i samverkan och av externa aktörer. Syftet är att analysera hur resurserna används i dag och hur insatserna kan utvecklas för att bidra till en mer inkluderande, effektiv och långsiktigt hållbar arbetsmarknadspolitik. En arbetsmarknadsrapport har tagits fram av regionstyrelseförvaltningen under perioden december 2024 till mars 2025. Hälso- och sjukvårdsnämnden har mottagit slutrapporten som remiss. Deadline är 10 december.

Syftet med rapporten anges vara att utgöra ett strukturerat och evidensbaserat beslutsunderlag för hur Region Gotlands arbetsmarknadsinsatser kan organiseras och genomföras på ett sätt som möter både kortsiktiga och långsiktiga behov av kompetensförsörjning, inkludering och minskat utanförskap. Sjukvård, industri och besöksnäring lyfts som tre branscher med särskilda svårigheter att rekrytera.

I slutrapporten beskrivs fyra olika scenarier för organisering av arbetsmarknadsinsatser:

1. Egen regi i ordinarie förvaltningsstruktur
2. Egen regi med IOP-baserad komplettering
3. Komplementärt kommunalt arbetsmarknadsbolag
4. Samägt arbetsmarknadsbolag mellan Region Gotland och näringslivet

Oavsett scenario föreslås konceptualisering av projektet Jobbvägen Södra.

Bedömning

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen anser att det är välkommet med insatser som stärker målgruppen och verkar för minskad belastning på samhälle och vårdbehov. Förvaltningen bedömer dock inte att något av scenarierna som presenteras i slutrapporten kommer att lösa hälso- och sjukvårdens utmaningar kring kompetensförsörjning. Den målgrupp som står längst från arbetsmarknaden bedöms inte sannolikt vara den målgrupp som kan förväntas utbilda sig till hälso- och sjukvårdens legitimerade bristyrken så som läkare, sjuksköterskor, psykologer, tandläkare med flera.

Yttrandet utgår därför istället från ett hälso- och sjukvårdsperspektiv och utgångspunkten att utforma träffsäkrare vägar och sysselsättning för de människor som befinner sig långt från arbetsmarknaden. Hälso- och sjukvårdsförvaltningen förordar ur detta perspektiv inte något av scenarierna framför något annat. Viktiga medskick oavsett scenario är att målgruppen bedöms ofta ha behov av socialt stöd och sammanhang. Att det behövs strukturerad samverkan mellan flera aktörer kring målgruppen och att olika roller och ansvar behöver vara tydliga. Sjukvårdens utgångspunkt är att hälso- och sjukvårdens begränsade resurser bör fokusera på medicinska behov. Sjukvården bedöms ha en central roll i att identifiera behov och lotsa vidare, men insatser kopplade till behov av socialt stöd och sammanhang bör erbjudas av andra aktörer.

Vidare ser hälso- och sjukvårdsförvaltningen positivt på konceptualisering av projektet Jobbvägen Södra, men vill särskilt framhålla att arbetet framåt inte endast kan riktas mot en enskild vårdcentral utan även behöver innefatta integrering i ordinarie styrning det vill säga koppling till krav- och kvalitetsboken för primärvården.

Ärendets behandling under mötet

Marie Loob, hälso- och sjukvårdsdirektör, berättar kort om ärendet.

Yrkande

Ordförande Mikael Blad (M) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

Bakgrund HSN-AU § 113

Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden

- Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att anta yttrandet som sitt eget.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-11-04

Yttrande hälso- och sjukvårdsnämnden, daterad 2025-12-04

RS Remiss. En hållbar och inkluderande arbetsmarknad för alla,
Regionstyrelsen. Inkom 2025-08-14

Skickas till

Regionstyrelsen

HSN § 112

Uppföljning av revisionsgranskningar 2024 och 2025

Ärendenummer: HSN 2025/703

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 130

Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.

Sammanfattning

Årligen genomför Region Gotlands revisorer omkring fem revisionsgranskningar av hälso- och sjukvårdsnämndens verksamheter. Vanligtvis aviseras förvaltningen om kommande granskning genom att underlag och beslut begärs in, intervjuer genomförs och därefter görs analys som sedan presenteras i en rapport med resultat och rekommendationer på förbättringar. Granskningsrapporterna lyfts alltid till hälso- och sjukvårdsnämnden tillsammans med tjänsteskrivelse och yttrande som sedan expedieras tillsammans med beslut till revisorerna. Därefter arbetar förvaltningen vidare med rekommendationerna utifrån nämndens beslut.

Förvaltningen har följt upp revisionsgranskningarna från 2024 och 2025 för att säkerställa att föreslagna åtgärder genomförts. De granskningar som ingår i uppföljningen är kontinuitetsplanering för IT-säkerhetshändelser, samverkan i hemsjukvård, omställningen till en god och nära vård, uppföljning av 2022 års granskning kring offentlighetsprincipen, ekonomistyrning, krisberedskap samt tandvården.

Bedömning

Förvaltningen bedömer att revisorernas granskningar bidrar till utveckling och att åtgärder genomförs enligt rekommendationer där det bedöms relevant.

De genomförda revisionsgranskningarna visar sammantaget att hälso- och sjukvårdsnämnden i huvudsak har ändamålsenliga strukturer, rutiner och styrning inom sina ansvarsområden. Revisorerna bedömer att det finns en god grund för styrning, uppföljning och intern kontroll, men att en del utvecklingsområden kvarstår. Gemensamma förbättringsbehov handlar främst om att stärka systematiken i uppföljning och återkoppling, tydliggöra indikatorer och effekter av vidtagna åtgärder, samt säkerställa att styrning och kunskap är väl förankrad i organisationen. Förvaltningen arbetar vidare med dessa frågor och har påbörjat ett antal insatser för att stärka uppföljning, utveckla rapporteringen, samt förbättra stödstrukturen för en långsiktigt hållbar styrning och kontroll.

Ärendets behandling under mötet

Marie Loob, hälso- och sjukvårdsdirektör, berättar kort om ärendet.

Yrkande

Ordförande Mikael Blad (M) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall för yrkandet.

Bakgrund HSN-AU § 130

Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-10-30

Sammanställning av revisionsgranskningar 2024 och 2025 daterad 2025-10-30

HSN § 113

Information. Samverkansnämnden Stockholm-Gotland

Ärendenummer: HSN 2025/17

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 131

Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.

Ärendets behandling under mötet

Ordföranden Mikael Blad (M) informerar om agendan till samverkansnämndens sammanträde 2025-12-19:

- Aktuell information från Region Stockholm och Region Gotland
- Sammanträdestider för samverkansnämnden Stockholm-Gotland 2026
- Fastställande av utomregional prislista 2026
- Revidering av ekonomibilaga till Samarbetsavtal vård mellan Region Gotland och Region Stockholm
- Rapport från regionalt cancercentrum Stockholm Gotland
- Rapport från kunskapsstyrning – kunskapsstyrningsarbetet Gotland
- Nationell/sjukvårdsregional samordning av intensivvårdstransporter
- Lägesuppdatering angående journalsystem
- Utredning laboratorieverksamhet Gotland
- Övriga frågor

Yrkande

Ordförande Mikael Blad (M) yrkar att

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.

Ordföranden finner bifall för yrkandet.

Bakgrund HSN-AU § 131

Samverkansnämnden Stockholm-Gotland sammanträder 2025-12-19. Mer information om agendan ges på hälso- och sjukvårdsnämndens sammanträde.

HSN § 114 Gallring av uppgifter inför avveckling av Sminet 2

Ärendenummer: HSN 2025/903

Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar om bevarande och gallring av uppgifter i Sminet 2 i enighet med förslaget.

Sammanfattning

Sminet är ett webbaserat övervakningssystem för smittsamma sjukdomar som är anmälningspliktiga enligt smittskyddslagen (2004:168) samt smittskyddsförordningen (2004:255). Systemet används även för övervakning av vissa icke-anmälningspliktiga sjukdomar. Sminet utgör till dels en databas som bildar underlag för den nationella och regionala övervakningen, uppföljningen och analysen av det epidemiologiska läget, utvecklingen av smittsamma sjukdomar och effekten av samordnade smittskyddsåtgärder. Därtill fungerar systemet som ett dokument- och ärendehanteringssystem som stödjer och underlättar handläggningen av anmälda fall, utredningar av utbrott och andra smittskyddsärenden samt informationsutbyte mellan Folkhälsomyndigheten och smittskyddsenheterna.

Sminet 3 togs i drift den 6 september 2021. Huvuddelen av informationen i Sminet 2 har migrerats till Sminet 3. Sminet 2 kommer att avvecklas efter fem år. Inför avvecklingen ska regionerna ta beslut om godkänd gallring alternativt leverans av uppgifter inom sju områden enligt nedan:

1. Avseende anmälningar enligt smittskyddslagen och fall rörande vissa sjukdomar som inte längre är anmälningspliktiga, så är det smittskyddsläkarens bedömning att dessa uppgifter ska bevaras genom uttag i regionens e-arkiv, vilket är i enighet med Folkhälsomyndighetens rekommendation.
2. Patientkort och tillhörande daganteckningar bedöms smittskyddsläkaren ska bevaras genom uttag i regionens e-Arkiv.
3. Diarier anser smittskyddsläkaren ska bevaras genom uttag i regionens e-arkiv.
4. Området intressenter bedöms som en adressbok som inte längre är aktuell och som därför kan gallras efter fem år.
5. Användarloggarna gallras av Folkhälsomyndigheten efter 10 år, vilket bedöms relevant även för de uppgifter som kan härröra från region Gotland.
6. Dokumentloggarna i Sminet 2 gallras av Folkhälsomyndigheten efter 10 år, vilket bedöms relevant även för de uppgifter som kan härröra från Region Gotland.

7. Kopior av kliniska anmälningar och laboratorieanmälningar bedöms av Folkhälsomyndigheten som uppgifter som kan gallras efter fem år. Smittskyddsläkaren instämmer i den bedömningen.

Bedömning

Smittskyddsläkaren föreslår att områdena anmälningar enligt smittskyddslagen och fall rörande vissa sjukdomar som inte längre är anmälningspliktiga, patientkort och tillhörande daganteckningar samt diaries tillhör uppgifter som ska hämtas från Sminet 2 innan stängning och bevaras i regionen. För övriga områden bedöms gallring av Folkhälsomyndigheten efter fem eller 10 år som relevant.

Ärendets behandling under mötet

Elin Gottfridsson, nämndsekreterare, berättar kort om ärendet. Regionarkivet har tillfrågats i ärendet och menar att filformat och de volymer som ska föras över från Sminet2 till regionens e-arkiv är möjligt. Planering och genomförande kommer att ske gemensamt mellan parterna.

Yrkande

Ordförande Mikael Blad (M) yrkar bifall till förvaltningens förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall för yrkandet.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-11-27

Informationsbrev Sminet 2

Förtydligande gällande de uppgifter regionerna måste ta beslut om inför avveckling av Sminet 2

Bilaga 1. Utredning om arkivbildningsansvar, bevarande och gallring Sminet 2 och 3

Bilaga 2. PM - arkivbildningsansvar, bevarande och gallring Sminet 2 och 3

Skickas till

Folkhälsomyndigheten

HSN § 115

Revisionsgranskning. Kontrollen och uppföljningen av privata utförare

Ärendenummer: HSN 2025/291

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 128

Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att godkänna förvaltningens förslag till yttrande och lämna det till revisorerna som sitt eget.

Paragrafen förklaras omedelbart justerad.

Sammanfattning

Azets har av Region Gotlands revisorer fått i uppdrag bedöma om hälso- och sjukvårdsnämnden och socialnämnden har säkerställt en ändamålsenlig styrning och en tillräcklig intern kontroll och uppföljning för att minska riskerna för välfärdsbedrägerier och oegentligheter hos privata utförare.

Den sammanfattande bedömningen utifrån granskningens syfte är att hälso- och sjukvårdsnämnden i allt väsentligt har en ändamålsenlig styrning och en tillräcklig intern kontroll och uppföljning för att minska riskerna för välfärdsbedrägerier och oegentligheter hos privata utförare.

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen instämmer i allt väsentligt i revisorernas bedömningar och avser att till största del följa de framtagna rekommendationerna.

Enligt kommunallagen ska alla kommuner och regioner ha ett av fullmäktige beslutat "Program för uppföljning och insyn av verksamhet som utförs av privata utförare". På Gotland är detta program under framtagning. Ett sådant program är en naturlig utgångspunkt för samtliga nämnders uppföljning av privata verksamheter. Hälso- och sjukvårdsförvaltningen ser fram emot att regionfullmäktige beslutar om ett sådant.

Bedömning

Hälso- och sjukvårdsförvaltningens bedömning är att revisionsrapporten gällande kontroll och uppföljning av privata utförare ger relevanta och viktiga rekommendationer. Välfärdsbrott av privata utförare har blivit alltmer aktuellt på senare tid och flera uppmärksammade fall med oegentligheter inom exempelvis primärvård har varit aktuella.

Hälso- och sjukvårdsnämnden har relativt få privata utförare som dessutom varit aktuella under många år, vilket gör att en god relation finns mellan beställare och utförare. Detta är i grunden positivt för transparens, dialogklimat och uppföljning. Det finns dock alltid en risk för att en beställare på det viset också kan få ett för högt förtroende för den privata utföraren, varför den typ

av granskning som exempelvis revisorerna pekar på, är viktigt att ha tydliga rutiner för.

Ärendets behandling under mötet

Yrkande

Ordförande Mikael Blad (M) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall för yrkandet.

Bakgrund HSN-AU § 128

Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden

- Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att godkänna förvaltningens förslag till yttrande och lämna det till revisorerna som sitt eget.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-10-27

Hälso- och sjukvårdsnämndens yttrande daterad 2025-12-04

Revisionsrapport Granskning och kontroll av privata utförare 2025-08-27

Skickas till

Regionens revisorer

Azets

HSN § 116 Månadsrapport oktober

Ärendenummer: HSN 2025/9

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 109

Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.

Sammanfattning

Månadsrapporten som levereras i presentationsformat har utöver ekonomi med information om tillgänglighet, produktion, kvalitet, personaldata med mera. Innehållet kommer i viss mån att variera utifrån vilka resultat som kan presenteras under året. Till detta underlag finns även en bilaga med mer detaljerad ekonomisk information för den som önskar fördjupa sig.

Kort sammanfattning av oktoberrapporten

Utfall mot budget är -7 miljoner kronor. Kostnaden för utomlänsvård återhämtar sig. Personalkostnader avviker negativt mot budget med 3 miljoner kronor. Årets prognos är oförändrad i nivå med budget. Större risker finns för höga kostnader för utomlänsvård på cirka 5 miljoner kronor.

Bruttokostnadsutveckling ackumulerat för kvartal 3, rullande 12 är 12 procent. Inhyrd personal i relation till egen anställd personal är 7 procent. Antalet anställda är 1 658 (-19 jämfört med i oktober 2024). Sjukfrånvaro till och med september 2025 är 5,5 procent, sjukfrånvaron fortsätter att sjunka.

När det gäller tillgänglighet lyfts några olika verksamheter:

- Operation/åtgärder: Hög tillgänglighet inom de områden som ger prestationsbaserade statsbidrag. Avseende operationer är Region Gotland en av tre regioner som får 100 % av bidraget.
- BUP: Fortsatt tillgänglighet där prestationsbaserade bidrag ges för 22 av 24 möjliga indikationer.
- Primärvården: Förbättrar telefontillgänglighet under oktober.
- Hörselvården: Extern konsult fortsätter att minska köer till hörapparat med hög effektivitet. Väntetiden har minskat med 6 månader.

I övrigt arbetar förvaltningen med effektiviseringar med fortsatt fokus på att minska kostnader för bemanning, såväl inhyrd som egen anställd personal, omtag görs även kring läkemedel. Avtal avseende nytt huvudjournalssystem är tecknat efter att högsta förvaltningsdomstolen avslagit inkommen överprövning.

Bedömning

Bedömningen är att ekonomiska redovisningen är rättvisande. En fortsatt låg bruttokostnadsutveckling är starkt avgörande för förvaltningens förmåga att på

sikt ha en ekonomi i balans vilket innebär att arbete med effektiviseringar behöver fortsätta.

Hälso- och sjukvården på Gotland har generellt hög tillgänglighet och visar på goda resultat i patientundersökningar som tillsammans bedöms vara viktigt ur flertalet perspektiv.

Ärendets behandling under mötet

Markus Swahn, ekonomichef, föredrar ärendet.

Yrkande

Ordförande Mikael Blad (M) yrkar bifall till förvaltningens förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall för yrkandet.

Bakgrund HSN-AU § 109

Underlag kommer att skickas ut inför hälso- och sjukvårdsnämndens sammanträde.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-11-26

Månadsrapport oktober

Bilaga, ekonomisk detaljredovisning per verksamhetsområde och verksamhet

HSN § 117 Intern budgetfördelning inför 2026

Ärendenummer: HSN 2025/10

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 110

Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden godkänner förvaltningens förslag till internbudgetfördelning på övergripande organisatorisk nivå för 2026.
- Hälso- och sjukvårdsnämnden ger förvaltningen i uppdrag att återkomma med förslag på hur tidigare beslutad nattersättning ska hanteras när nytt kollektivavtal träder i kraft 1 april. Samtidigt ges förvaltningen i uppdrag att återkomma med förslag på alternativa åtgärder för att öka attraktiviteten och förbättra arbetsmiljön.

Sammanfattning

Prognosen för 2025 visar resultat i nivå med budget, huvudsakligen tack vare ökade statsbidrag, men även på grund av löpande effektiviseringar. För 2026 erhåller förvaltningen ett budgettillskott på 127 miljoner kronor (5,6 procent) att fördela vilket medför en total rambudget om 2 393,9 miljoner kronor.

I budgetarbetet har följande delar prioriterats:

- att säkerställa en realistisk personalbudget utifrån fastställd tjänstestat,
- att täcka fasta och icke påverkbara kostnader såsom hyror och externa avtal,
- att minska underskott inom läkemedel, analyser och hjälpmedel.

Inga ambitionshöjningar föreslås, med undantag för en riktad satsning om fyra miljoner kronor för fyra nya ST-läkare inom den somatiska vården.

Verksamhetsanpassningar och effektiviseringar blir fortsatt nödvändigt för att behålla en låg bruttokostnadsutveckling som ska leda till ett resultat i nivå med budget. Investeringsbudget för 2026 uppgår till 62 miljoner kronor.

Bedömning

Bedömningen är att hälso- och sjukvårdsnämnden får ett välbehövligt budgettillskott 2026 som bidrar till att täcka en hel del kostnadsökningar och identifierade underskott. Slutlig nivå på de riktade statsbidragen bedöms vara avgörande för ekonomin 2026. I de fall de överstiger de budgeterade nivåerna kommer läget förbättras ekonomiskt och bidragen är budgeterade med försiktighet. Bedömningen är att det fortsatt finns ett behov av effektiviseringar för att säkra en långsiktigt hållbar ekonomi.

Ärendets behandling under mötet

Markus Swahn, ekonomichef, föredrar ärendet.

Yrkande

Ordförande Mikael Blad (M) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall för yrkandet.

Bakgrund HSN-AU § 110

Inför hälso- och sjukvårdsnämndens sammanträde kommer några ändringar att göras i underlaget utifrån arbetsutskottets resonemang exempelvis kring fördelning av ytterligare förväntade statsbidrag.

Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden

- Hälso- och sjukvårdsnämnden godkänner förvaltningens förslag till internbudgetfördelning på övergripande organisatorisk nivå för 2026.
- Hälso- och sjukvårdsnämnden ger förvaltningen i uppdrag att återkomma med förslag på hur tidigare beslutad nattersättning ska hanteras när nytt kollektivavtal träder i kraft 1 april. Samtidigt ges förvaltningen i uppdrag att återkomma med förslag på alternativa åtgärder för att öka attraktiviteten och förbättra arbetsmiljön.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-11-27

HSN § 118 Återredovisning. Internkontrollplan 2025

Ärendenummer: HSN 2024/673

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 114

Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att godkänna rapporten.
- Hälso- och sjukvårdsnämnden begär att de vidtagna åtgärderna med anledning av bristerna i internkontrollen 2025 redovisas i samband med återrapporteringen av internkontrollen 2026.

Sammanfattning

Följande kontroller har genomförts i enlighet med internkontrollplan 2025:

- Rapportering av tid för jour och beredskap
- Fakturakontroll
- Följsamhet till delegationsordning
- Följsamhet till vårdförlopp för Sepsis
- Referenstagning vid anställning

Kontrollen Fakturakontroll har bedömts som godkänd. Kontrollen Följsamhet till vårdförlopp för Sepsis har bedömts som godkänd med förbättringsområden. Övriga kontrollpunkter bedöms som ej godkända. Åtgärder har eller kommer att vidtas för dessa.

Ärendets behandling under mötet

Johan Weimer, verksamhetscontroller, föredrar ärendet.

Yrkande

Ordförande Mikael Blad (M) yrkar bifall till förvaltningens förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall för yrkandet.

Bakgrund HSN-AU § 114

Arbetsutskottet önskar att förvaltningen systematiskt arbetar vidare med de punkter som inte bedöms som godkända. En idé kan vara att följa upp vissa punkter längre fram i internkontroller om några år. Inget konkret förslag presenteras på sammanträdet utan fortsatt resonemang förs på hälso- och sjukvårdsnämndens sammanträde.

Arbetsutskottets beslut

- Arbetsutskottet beslutar att överlämna ärendet till hälso- och sjukvårdsnämnden utan eget yttrande.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse hälso-och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-11-19

Skickas till
Regionstyrelsen

HSN § 119 Internkontrollplan 2026

Ärendenummer: HSN 2025/651

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 115

Hälsö- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälsö- och sjukvårdsnämnden beslutar att anta intern kontrollplan för 2026.
- Hälsö- och sjukvårdsnämnden beslutar att uppdra åt förvaltningen att återredovisa resultat av kontroller senast i fjärde kvartalet 2026.

Sammanfattning

För 2026 års kontrollplan föreslår förvaltningen att följande områden väljs ut för särskilda internkontrollinsatser:

- **Objektförvaltningsmodell.**
Under 2025 ska risk- och sårbarhetsanalyser, informationsklassningar och förvaltningsplaner uppdateras. Varje system ska ha en objektgrupp med en objektledare som stödjer objektägaren i förvaltningen.
- **Betalningsunderlag från privata utförare.**
Kontroll genomförs för att säkerställa att fakturaunderlag från privata vårdgivare är korrekta och att utbetalning sker med rätt belopp.
- **Dygns- och veckovila för egen personal och för hyrpersonal.**
Kontroll sker i systemet Medvind för att säkerställa att både egen personal och hyrpersonal följer arbetstidslagens regler om minst 11 timmars dygnsvila och 36 timmars veckovila.
- **Information om att vårdgaranti ej kan erbjudas.**
Regionen ska informera patienter om rätten till vårdgaranti och aktivt erbjuda vård hos annan vårdgivare när tidsgränserna inte kan hållas. Kontroll görs av tillgänglig patientinformation och genom frågor till utvalda verksamheter.
- **Läkemedelsgenomgångar.**
Syftet med läkemedelsgenomgångar är att öka säkerheten och kvaliteten i läkemedelsbehandling, särskilt för äldre med flera läkemedel. Kontroll görs för att se om patienter över 75 år med minst fem läkemedel erbjudits genomgång, baserat på sökningar i journaltext och åtgärds-koder. Enhetlig journalföring med åtgärds-koder rekommenderas för bättre uppföljning.

Bedömning

Upprättad internkontrollplan följer riktlinjer för intern kontroll i Region Gotland.

Ärendets behandling under mötet

Johan Weimer, verksamhetscontroller, föredrar ärendet på förmiddagen.

Efter föredragningen framförs det synpunkter kring processen för framtagande av internkontrollplan samt vilka metoder som används vid kontrollerna, vilket gör att några partier vill prata ihop sig inför beslut. Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar därför att bortlägga ärendet till efter lunch.

Ärendet återupptas direkt efter lunch samma dag och då lämnas följande yrkanden:

Yrkanden

Ordförande Mikael Blad (M) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall för yrkandet.

Gisela Wood (L) lämnar följande tilläggsyrkande vilket även Pieter Barnard (V), Linda Wagenius (V), Eva Ahlin (C) och Ulf Hammarlund (C) instämmer i:

- Förvaltningen ges i uppdrag att vid nästkommande nämnd presentera tillvägagångssätt för hur kontrollplanen för 2026 ska genomföras.
- Arbetsutskottet ges i uppdrag att vid framtagande av kommande internkontrollplan tydligare beskriva tillvägagångssättet.

Ordförande Mikael Blad (M) yrkar avslag på tilläggsyrkandena.

Ordföranden finner att hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att avslå tilläggsyrkandena.

Protokollsanteckning

Gisela Wood (L), Pieter Barnard (V), Linda Wagenius (V), Eva Ahlin (C) och Ulf Hammarlund (C) lämnar följande protokollsanteckning:

- C, V och L vill se att arbetsutskottet och förvaltningen vid framtagande av kommande internkontrollplan tydligare beskriver tillvägagångssättet.

Bakgrund HSN-AU § 115

Frågor och resonemang kring hur kontrollpunkterna formuleras, samt dess fokus. I förslagen 2026 mäts i några fall funktion framför effekt. Ett exempel är objektsförvaltningsmodellen där första steget är att granska om implementering har skett i förvaltningen i tillräcklig omfattning, för att i kommande granskningar fördjupa frågeställningarna då det är ett långsiktigt förbättringsarbete.

Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden

- Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att anta intern kontrollplan för 2026.
- Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att uppdra åt förvaltningen att återredovisa resultat av kontroller senast i fjärde kvartalet 2026.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-11-21

Skickas till

Regionstyrelsen

HSN § 120

Redovisning av uppdrag. Personcentrerad och ändamålsenlig rehabilitering med förbättrad tillgänglighet

Ärendenummer: HSN 2024/769

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 118

Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar emot återrapporteringen och ställer sig bakom föreslagen åtgärdsplan samt ger förvaltningen i uppdrag att återkomma med en statusuppdatering i december 2026.

Sammanfattning

Ärendet lyftes till arbetsutskottet 2024-11-13 (HSN-AU § 129) som då beslutade att återremittera det för en mer detaljerad redogörelse hur förvaltningen bedömer att slutsatserna i kartläggning om medicinsk rehabilitering kan omhändertas i det fortsatta arbetet.

Inom ramen för Region Gotlands program Hälsa genom hela livet/God och Nära vård har en omfattande kartläggning av rehabiliteringsverksamheten inom hälso- och sjukvårdsförvaltningen genomförts med målet att skapa en personcentrerad, evidensbaserad och tillgänglig rehabilitering. Kartläggningen har lett till flera organisatoriska förändringar, däribland bildandet av verksamhetsområdet HabRehab och en ny enhet vid Visby lasarett. Förbättringsåtgärder har initierats inom strokevård, cancerrehabilitering, samverkan mellan enheter och kompetensförsörjning. Arbetet med att tydliggöra uppdrag, förbättra samordning och utveckla teamstrukturer är pågående. En verksamhetsutvecklare ska rekryteras för att stödja förbättringsarbetet.

Bedömning

Resultaten från den genomförda medicinska kartläggningen identifierar brister och utgör grunden för fastställda förbättringsåtgärder. Arbetet med att utveckla en personcentrerad, evidensbaserad och lättillgänglig rehabiliteringsverksamhet har påbörjats under hösten. Utvecklingsarbetet är omfattande och innefattar organisatoriska förändringar, justering av etablerade arbetssätt samt målinriktad kompetenshöjning. Arbetet kräver ett långsiktigt perspektiv.

Ärendets behandling under mötet

Emmy Öhrström, verksamhetschef hab/rehab, föredrar ärendet.

Yrkande

Ordförande Mikael Blad (M) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall för yrkandet.

Bakgrund HSN-AU § 118

Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar emot återrapporteringen och ställer sig bakom föreslagen åtgärdsplan samt ger förvaltningen i uppdrag att återkomma med en statusuppdatering i december 2026.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-10-28

HSN § 121

Redovisning av uppdrag. Förstudie Korpen primärvårdslokaler

Ärendenummer: HSN 2022/345

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 124

Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att:

- Ta emot återrapport av uppdraget i form av förstudierapport Korpen, primärvårdslokaler.
- Förstudien gällande en ny vårdcentral i Visby är besvarad med att en sådan inte behövs ifall om- och tillbyggnation av Korpen-området genomförs.
- Uppdra åt förvaltningen att lägga in 500 miljoner för en tänkt om- och tillbyggnation enligt rapporten i den 10-åriga investeringsplanen och i kommande mål- och budgetskrivning.
- Skicka förstudien till regionstyrelsen för kännedom.

Sammanfattning

Ärendet utgår från HSN Vägval lokaler primärvården/ lokalbehovsanalys primärvården. Hälso- och sjukvårdsförvaltningen har av hälso- och sjukvårdsnämnden 2022-06-15 (HSN § 67) fått i uppdrag att ta fram två förstudier: en för Korpen-området och en för en ny vårdcentral i Visby.

Uppdraget har påbörjats med att ta fram en förstudie för av vad som är möjligt i hus 01 och hus 08 på fastigheten Korpen 5 utifrån en (1) större vårdcentral på Korpen-området. I förstudien har samtliga primärvårdsverksamheter och grannverksamheter i hus 01 och 08 inkluderats. Förstudien omfattar inte yttre infrastruktur.

Förstudiearbetet baseras på behovsanalys utförd av Helseplan. Utgångspunkten har varit en vårdcentral på 20 000 listade patienter eller mer. I en stor vårdcentral kan teambaserat arbetssätt erbjuda närhet och kontinuitet till vårdgivare om teamet är samlokaliserat kring patienten. För personalen är det viktigt att erbjuda hela vårdcentralens kraft och kultur genom tex gemensamma utrymmen som kan bidra till attraktivitet men också utveckling och utbyte.

Förstudien visar att det är möjligt med en vårdcentral på Korpen med upp till 30 000 listade patienter fördelade på sex likvärdiga teamkorridorer och gemensamma funktionsrum och personalytor. Verksamheter inom habilitering och rehabilitering har i förstudien fått utökade och ändamålsenliga lokaler. Förstudien har utgått från verksamhetsperspektiv, vilket inte omfattar uthyrningsverksamhet av bassäng eller gymnastiklokaler.

Förstudien har utgått från hälso- och sjukvårdens planeringsprinciper med fokus på orienterbarhet, robusthet och säkerhet. Fastigheten har ett stort

underhållsbehov och teknikförvaltningen har varit delaktiga genom hela förstudien. Förstudien visar på möjliga förändringar i fastigheten för att tillgodose verksamhetsbehoven som innebär omfattande om- och tillbyggnationer i uppskattningsvis 10 etapper. Utgångspunkten är i förstudien att det ska ske med minimalt av evakuering av verksamheten under de flertalet år projektet genomförs. Förstudien berör många och förstudieprojektet har haft två informationsomgångar med berörda samt referensgrupper.

Förstudien genomsyras av säkerhetsfrågor men även ökade krav på robusthet. Utifrån genomgång med beredskap, både regional och inom hälso- och sjukvårdsförvaltningen, bedöms delar av förstudien vara sekretess enligt OSL 18 kapitlet paragraf 13.

Bedömning

Förvaltningens bedömning är att en om- och tillbyggnation av lokalerna på Korpen väl kan tillgodose behovet av ändamålsenliga lokaler. Bedömningen är också att med en sådan om- och tillbyggnation behövs inte någon ytterligare vårdcentral i Visby, därmed är uppdraget från hälso- och sjukvårdsnämnden utfört. Den ekonomiska bedömningen är i nuläget osäker men kommer att få en kraftig påverkan på hälso- och sjukvårdens, och därmed Region Gotlands driftskostnader.

Ärendets behandling under mötet

Kajsa Holmström, lokalstrateg, Isak Jannert, vårdlokalsutvecklare, och Isak Malm, projektledare teknikförvaltningen, berättar kort om ärendet och svarar på frågor.

Frågor framförs av ledamöter avseende bland annat parkeringsfrågan om förstudien realiserar samt hur behovet för patientföreningsgrupper som nyttjar bassängen och gymnastiksalen på Korpen ska tillgodoses framåt. Ingen av frågorna är hälso- och sjukvårdsnämndens ansvar. Vad gäller bassängen är ett särskilt utredningsuppdrag beslutat av regionstyrelsen till regionstyrelseförvaltningen (2025-10-23 RS § 426).

Yrkande

Ordförande Mikael Blad (M) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall för yrkandet.

Bakgrund HSN-AU § 124

Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att:

- Ta emot återrapport av uppdraget i form av förstudierapport Korpen, primärvårdslokaler.
- Förstudien gällande en ny vårdcentral i Visby är besvarad med att en sådan inte behövs ifall om- och tillbyggnation av Korpen-området genomförs.

- Uppdra åt förvaltningen att lägga in 500 miljoner för en tänkt om- och tillbyggnation enligt rapporten i den 10-åriga investeringsplanen och i kommande mål- och budgetskrivning.
- Skicka förstudien till regionstyrelsen för kännedom.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-11-04

Förstudierapport Primärvården Korpen-området daterad 2025-09-30

Skickas till

Regionstyrelsen

HSN § 122 Investeringsbehov 2027-2036

Ärendenummer: HSN 2025/593

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 125

Hälsö- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälsö- och sjukvårdsnämnden beslutar att godkänna det presenterade investeringsbehovet och lämna det till regionstyrelsen som sitt eget.

Sammanfattning

Enligt riktlinjen för regiongemensam prioritering och beredning av investeringar som beslutades i regionfullmäktige i februari ska nämnderna beskriva sitt investeringsbehov med hänvisning till prioriteringsgrund. Hälsö- och sjukvårdsnämndens investeringsbehov omfattar endast investeringar i skattefinansierad verksamhet och kan delas in i två stora områden, medicinskt teknisk utrustning och lokalinvesteringar.

Gällande medicinskt teknisk utrustning behöver i stort sett samtlig utrustning bytas ut under en 10-årsperiod. Detta finansieras dels av en investeringspott som i nuläget uppgår till 40 miljoner per år och av investeringsmedel kopplat till särskilda projekt, som under en tio-årsperiod uppgår till cirka 10-12 miljoner per år, totalt cirka 100-120 miljoner under 10-årsperioden. Investeringspotten finansierar utöver medicinskt teknisk utrustning också mindre ombyggnationer, inventarier och utbyte av IT-system. Detta är en relativt stabil investeringsvolym över åren.

Behov av lokalinvesteringar kan delas in i tre stora områden:

- Ett sjukhus som tillgodoser verksamheternas behov av större och ändamålsenliga lokaler
- En om- och tillbyggnation av primärvårdens och närliggande verksamheters lokaler på Korpen-området
- Tillfälliga ombyggnationer på Visby lasarett som är nödvändiga i väntan på att den långsiktiga lösningen på sjukhuset är på plats.

En mer utförlig beskrivning av lokalbehoven finns att läsa i nämndens beskrivning av lokalbehoven under en 10-årsperiod, som ska vara med som bilaga till denna investeringsplan, men i nuläget finns som eget ärende (HSN 2025/514).

Under dagens hälsö- och sjukvårdsnämnd presenteras också förstudien av lokaler för primärvården på Korpen-området, som är genomförd på nämndens uppdrag.

Enligt anvisningar ska investeringsbehovet lämnas till regionstyrelseförvaltningen senast 2025-11-14. Då nämnden då inte hunnit

besluta om behovsbeskrivningen kommer detta att lämnas preliminärt, i väntan på nämndens beslut.

Bedömning

Bedömningen är att hälso- och sjukvårdsnämnden är i behov av mycket omfattande lokalinvesteringar inom den närmaste tio-årsperioden. Det kommer att påverka regionens investeringsbudget och till följd av detta även driftsbudgeten.

Gällande medicinskteknisk utrustning är nuvarande volym på investeringsbudget i nivå med behovet. Om beslut gällande de stora lokalprojekten tas, påverkas också behovet av inköp av medicinskteknisk utrustning och inventarier till följd av detta.

Ärendets behandling under mötet

Yvonne Skovshoved, beställarchef, berättar kort om ärendet. Kajsa Holmström, lokalstrateg, och Isak Jannert, vårdlokalsutvecklare, närvarar.

Yrkande

Ordförande Mikael Blad (M) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall för yrkandet.

Bakgrund HSN-AU § 125

Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden

- Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att godkänna det presenterade investeringsbehovet och lämna det till regionstyrelsen som sitt eget.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-11-04
Hälso- och sjukvårdsnämndens Investeringsbehov 2027-2036 daterad 2025-11-04
Hälso- och sjukvårdsnämndens lokalbehov 2027-2036 HSN 2025/514, som utgör bilaga till investeringsbehovet
Förstudie Korpen daterad 2025-09-30
Investeringsbehov 10 år exceltabell

Skickas till

Regionstyrelsen

HSN § 123 Lokalbehov 2027-2036

Ärendenummer: HSN 2025/514

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 126

Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden fastställer lokalbehov för åren 2027-2036.

Sammanfattning

Respektive nämnd inom Region Gotland ska enligt den gemensamma lokalförsörjningsprocessen besluta om sitt långsiktiga lokalbehov. Nämndens beslutade redovisning lämnas till regionstyrelseförvaltningen som underlag till Region Gotlands gemensamma lokalförsörjningsplan.

I den samlade planen vägs samtliga nämnders behov samman och analyseras i ett gemensamt helhetsperspektiv för att stödja ett resurseffektivt och ändamålsenligt lokalnyttjande. Den regiongemensamma lokalförsörjningsplanen utgör därefter strategiskt underlag för budgetberedningen och beslut om investeringar i lokaler, och fastställs av regionfullmäktige. Att nämnderna beslutar om sina lokalbehov utgör startpunkten för planeringsprocessen. Nämndens beslut gäller enbart den egna redovisningen av lokalbehov.

Lokalförsörjningen inom Region Gotland ska utgå från den strategiska fyrstegsprincipen, där lösningar alltid provas i följande ordning:

1. Samlokalisering – dela eller använda lokaler gemensamt.
2. Omdisponering – ändra användning av befintliga ytor.
3. Anpassning – bygga om eller justera lokaler vid behov.
4. Anskaffning/avveckling – tillföra nya lokaler eller avveckla befintliga.

Region Gotlands bestånd av ägda och inhyrda lokaler är en gemensam resurs. Samtliga nämnder ska bidra till samverkan i lokalförsörjningen och säkerställa att koncernnyttan maximeras.

Förvaltningen redovisar här en sammanfattning av sitt nuläge samt prioriterade lokalbehov som inte kan lösas genom samlokalisering eller omdisponering. Den fullständiga redovisningen bifogas som bilaga.

Bedömning

Hälso- och sjukvårdsnämndens viktigast lokalbehov under planperioden är sjukhuset, Korpen samt långsiktiga tillfälliga ombyggnationer på Visby lasarett.

Ärendets behandling under mötet

Yrkande

Ordförande Mikael Blad (M) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall för yrkandet.

Bakgrund HSN-AU § 126

Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden

- Hälso- och sjukvårdsnämnden fastställer lokalbehov för åren 2027-2036.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-10-30

Bilaga 1: hälso- och sjukvårdsnämndens lokalbehov 2027-2036

Skickas till

Regionstyrelsen

HSN § 124 Upphandlingsplan 2026

Ärendenummer: HSN 2025/707

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 127

Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att ta emot informationen och lägger den till handlingarna.

Sammanfattning

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen har ett omfattande inköps- och upphandlingsarbete för att försörja verksamheten med medicinskteknisk utrustning, förbrukningsmaterial, IT-system, inventarier, olika typer av tjänster samt lokalombyggnationer. Upphandlingar genomförs genom samordnade upphandlingar med Region Stockholm, regionövergripande upphandlingar inom Region Gotland samt nämndspecifika upphandlingar.

Årligen tar Region Gotland fram en upphandlingsplan för nästkommande fyra år varav det som planeras nästkommande år publiceras offentligt, där hälso- och sjukvårdens upphandlingar är en del av planen. Planerad tid för offentlig publicering av regionens totala upphandlingsplan för 2026 är i februari 2026. Upphandlingsplanen kommer som de flesta planer att justeras under året allt eftersom behov uppstår i verksamheten samt omprioriteringar sker.

Upphandlingar som planeras genomföras tillsammans med Region Stockholm finns inte med i denna plan.

Förutom de upphandlingar som nämns i planen, vilket är upphandlingar som planeras starta under 2026, så pågår i nuläget också en rad upphandlingar såväl inom egen regi som tillsammans med Region Stockholm. Hälso- och sjukvårdens upphandlingsplan kommer att ställas samman med övriga nämnders upphandlingsplaner inför publicering.

Bedömning

Förvaltningens bedömning är att den upphandlingsplan som redovisas är resurskrävande och sannolikt kommer några att flyttas över till 2027. Detta beror främst på att det redan pågår en rad omfattande och komplicerade upphandlingar. Planen uppdateras under året i dialog med verksamheterna.

Ärendets behandling under mötet

Yrkande

Ordförande Mikael Blad (M) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall för yrkandet.

Bakgrund HSN-AU § 127

Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden

- Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att ta emot informationen och lägger den till handlingarna.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-11-06

HSN § 125 Tandvårdstaxa inför 2026

Ärendenummer: HSN 2025/838

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 119

Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att tandvårdstaxan inom Folktandvården Region Gotland höjs med 2,1 procent från och med 1 januari 2026 enligt LPIK.
- Förvaltningschefen får i uppdrag att mot bakgrund av TLV:s höjning genomföra en fördjupad analys och återkomma med förslag på eventuell revidering för att säkerställa långsiktig ekonomisk balans. Uppdraget ska redovisas senast under kvartal 2 2026.

Sammanfattning

Enligt tidigare beslut ska tandvårdstaxan inom Folktandvården Region Gotland justeras årligen i enlighet med LPIK (Lönekostnadsindex för kommuner och regioner). För år 2026 uppgår prognosen till +2,1 procent. Tandvårds- och läkemedelsförmånsverket (TLV) har inför justeringen av referenspriser den 1 november 2025 gjort en omfattande genomlysning vilket resulterat i en genomsnittlig höjning på 6,3 procent som är den största sedan det nuvarande tandvårdsstödet infördes 2008. Folktandvården Gotland har generellt ett lägre genomsnittligt pris än andra vårdgivare på Gotland, samt flertalet andra regioner, bland annat Stockholm, Örebro och Dalarna.

Bedömning

Förvaltningens bedömning är att förslaget till justering av tandvårdstaxan den 1 januari 2026 med 2,1 procent, i enlighet med LPIK är lågt för nuvarande kostnadsnivå i tandvården.

Folktandvården Region Gotland ska enligt uppdraget vara självfinansierad, vilket förutsätter att taxan på sikt ligger på en nivå som speglar kostnadsutvecklingen. Bedömningen är därför att det behöver göras en fördjupad genomlysning av tandvårdens nuvarande situation avseende kostnader, bemanning med mera och utifrån realistiska bemanningsmål se om nuvarande prislista behöver revideras ytterligare för att uppnå kostnadstäckning.

Ärendets behandling under mötet

Daniel Altinisik, tandvårdschef, berättar kort om ärendet.

Yrkande

Ordförande Mikael Blad (M) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall för yrkandet.

Bakgrund HSN-AU § 119

Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden

- Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att tandvårdstaxan inom Folktandvården Region Gotland höjs med 2,1 procent från och med 1 januari 2026 enligt LPIK.
- Förvaltningschefen får i uppdrag att mot bakgrund av TLV:s höjning genomföra en fördjupad analys och återkomma med förslag på eventuell revidering för att säkerställa långsiktig ekonomisk balans. Uppdraget ska redovisas senast under kvartal 2 2026.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-11-07

HSN § 126 Tandvårdsanalys och handlingsplan

Ärendenummer: HSN 2025/839

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 120

Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden godkänner förvaltningens analys och inriktning för tandvårdens fortsatta utveckling.
- Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdrar åt förvaltningen att löpande återkoppla utvecklingen inom folktandvården, med fokus på kapacitet, bemanning och arbetsmiljö.
- Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att dokumentet benämns ”Inriktning för insatser i syfte att säkra Folktandvårdens kapacitet och arbetsmiljö”.

Sammanfattning

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen har genomfört en övergripande analys av tandvårdens nuläge och behov av utveckling inom Region Gotland. Syftet har varit att identifiera långsiktiga prioriteringar för att säkerställa en tillgänglig, jämlik och hållbar tandvård för hela befolkningen. Analysen visar att tandvården står inför utmaningar kopplade till kompetensförsörjning, tillgänglighet och ekonomisk balans, men också möjligheter till förbättring genom stärkt styrning, samverkan och varumärkesutveckling.

Bedömning

Förvaltningen bedömer att ett systematiskt och långsiktigt utvecklingsarbete krävs för att stärka tandvårdens kapacitet, tillgänglighet och förtroende. Den genomförda organisationsförändringen, med tillsättning av funktionerna tandvårdsstrateg och chefstandläkare, utgör en central del i att stärka styrning, uppföljning och utvecklingsförmåga. Ett antal överenskommer är under diskussion och kommer att kunna presenteras inom kort.

Konsekvensanalys:

- Ekonomi: Insatserna sker inom befintliga ramar, men kan ge långsiktiga effektivitetsvinster.
- Processer: Enhetligare styrning och förbättrad uppföljning.
- Medarbetare: Förbättrad arbetsmiljö, kompetensutveckling och ökad delaktighet.
- Samhälle: Förbättrad tillgänglighet och jämlikhet i tandvården.

Ärendets behandling under mötet

Daniel Altinisik, tandvårdschef, berättar övergripande om framtagna handlingsplan för tandvården. Handlingsplanen innefattar områdena:

- Bemanning och rekrytering av chefer och medarbetare.
- Regionalt samarbete med Folktandvården inom Region Stockholm.
- Samarbete med Riga Stradins University som innebär att studenter under sin termin 10 kommer att ha verksamhetsförlagd utbildning inom Folktandvården Gotland under ett antal månader per år.
- Organisationsförstärkning med nya funktioner som tandvårdsstrateg och chefstandläkare samt stärkt styrning, kvalitet, ledningsstöd och pågående upphandling av ett nytt journalsystem.
- Tillgänglighet och framtida struktur där i första hand kliniken i Wisby stabiliseras och därefter är målsättningen att på sikt återöppna klinikerna i Slite och Roma.
- Samverkan lokalt på Gotland men även nationellt i Sverige.

Yrkande

Ordförande Mikael Blad (M) yrkar bifall till punkt 1 men ändring avseende punkt 2 samt tillägg av en ny punkt tre enligt nedan:

- Hälso- och sjukvårdsnämnden godkänner förvaltningens analys och inriktning för tandvårdens fortsatta utveckling.
- Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdrar åt förvaltningen att löpande återkoppla utvecklingen inom folktandvården, med fokus på kapacitet, bemanning och arbetsmiljö.
- Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att dokumentet benämns ”Inriktning för insatser i syfte att säkra Folktandvårdens kapacitet och arbetsmiljö”.

Ordföranden finner bifall för yrkandet.

Bakgrund HSN-AU § 120

Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden

- Hälso- och sjukvårdsnämnden godkänner förvaltningens analys och inriktning för tandvårdens fortsatta utveckling.
- Hälso- och sjukvårdsnämnden ger förvaltningschefen i uppdrag att säkra genomförande av handlingsplanen och återrapportera status under våren 2026.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-11-04

HSN § 127 Redovisning av uppdrag. Analys av möjliga förflyttningar av vård till primärvård

Ärendenummer: HSN 2025/345

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 116

Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att ta emot informationen och lägga den till handlingarna.
- Hälso- och sjukvårdsnämnden önskar uppföljning om ett år.

Sammanfattning

KPMG har på uppdrag av Region Gotlands revisorer genomfört en granskning utifrån syftet att bedöma om hälso- och sjukvårdsnämnden har en ändamålsenlig styrning avseende omställningen till en god och nära vård.

Nämnden har gett förvaltningen i uppdrag att fortsätta genomföra analyser av möjliga förflyttningar av vård och dess ekonomiska konsekvenser, samt återkomma med en beskrivning. Detta är en återrapport av det arbetet som beskriver både vad som är gjort, med fokus på det senaste året, och arbetssätten som används, vilka ska säkerställa att arbetet fortsätter med systematik.

Bedömning

Nivåstrukturering och förflyttning från specialistvård till primärvård är en del av omställningen till God och nära vård. Målet är att patienter ska få rätt vård på rätt nivå, att frigöra resurser i specialistvården och stärka primärvårdens roll som nav i hälso- och sjukvården. Genom att koppla förflyttningen av vård till kunskapsstyrningen skapas tydlig systematik, etablerade stödstrukturer och evidensbaserade metoder som säkerställer långsiktig kvalitet och patientsäkerhet.

Arbetet pågår för hela hälso- och sjukvården i Sverige och för Gotlands del är detta en särskild utmaning. Litenheten gör sannolikt att det kan behöva finnas så kallade Gotlandslösningar mot bakgrund av kvalitet och/eller effektivitetsskäl. Ekonomiska ställningstaganden om möjlighet att flytta resurser från sjukhuset behöver göras i varje specifikt fall för att säkerställa att det inte bidrar till ökade kostnader.

Ärendets behandling under mötet

Emma Norrby, verksamhetsutvecklare, och Tove Törnqvist, verksamhetsutvecklare, närvarar och svarar på frågor.

Yrkande

Ordförande Mikael Blad (M) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall för yrkandet.

Bakgrund HSN-AU § 116

Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden

- Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att ta emot informationen och lägga den till handlingarna.
- Hälso- och sjukvårdsnämnden önskar uppföljning om ett år.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-10-29

HSN § 128

Redovisning av uppdrag. Beskrivning av indikatorer för omställningen till god och nära vård

Ärendenummer: HSN 2025/346

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 117

Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar del av beskrivningen av indikatorerna och godkänner att dessa inarbetas i ordinarie uppföljning.

Sammanfattning

Nämnden har gett förvaltningen i uppdrag att återkomma med beskrivning av vilka indikatorer som bedöms relevanta för omställningen till god och nära vård. Detta är en återrapport av uppdraget. Indikatorerna är valda för att spegla fem olika perspektiv: invånare, patient, verksamhet, medarbetare och hälsofrämjande. Sammantaget beskrivs 16 indikatorer, varav några kan följas upp årsvis. Det gäller indikatorer där målet är uppnått och/eller där resultat endast mäts årsvis. Några bör följas månatligen, dessa har inkluderats i månadsrapport till nämnd.

Bedömning

Föreslagna indikatorer bedöms relevanta för att spegla omställningen till nära vård. De indikatorer som bedöms lämpliga att följa månatligen inkluderas i månadsrapport till nämnden (avser indikator 7, 10, 11, 12). Indikatorer som bedöms lämpliga att följas årsvis redovisas samlat i samband med verksamhetsberättelse.

Ärendets behandling under mötet

Emma Norrby, verksamhetsutvecklare, berättar kort om ärendet.

Yrkande

Ordförande Mikael Blad (M) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall för yrkandet.

Bakgrund HSN-AU § 117

Resonemang kring att olika typer av mått behövs som kompletterar varandra (både mått som mäter upplevelsen kombinerat med mål som visar på en faktisk förflyttning/förändring). Vissa mål skulle kunna vara kopplade till vissa diagnosgrupper för att visa på effekter men då finns svårigheten att avgränsa till endast nämndens ansvarsområde och inte flera nämnder inom regionen. Förvaltningen tar med sin arbetsutskottets medskick och gör eventuella ändringar i underlaget.

Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar del av beskrivningen av indikatorerna och godkänner att dessa inarbetas i ordinarie uppföljning.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-11-26

HSN § 129 Informations- och anmälningsärenden december

Ärendenummer: HSN 2025/33

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 132

Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden lägger informations- och anmälningsärenden till handlingarna.

Sammanfattning

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen redovisar följande informations- och anmälningsärenden till nämnden:

- Beslut på delegation. Nya ledamöter till Läkemedelskommittén, samt förlängt uppdrag för ordförande (HSN 2025/804).
- Remissvar till Myndigheten för yrkeshögskolan. Förslag till föreskrifter för utbildningar inom yrkeshögskolan med inriktning operation och anestesi för undersköterskor (HSN 2025/717).
- Remissvar till Miljö- och byggnämnden. Inbjudan till samråd – Region Gotland åtgärdsprogram för luftpartiklar (HSN 2025/661).
- Remissvar till Socialdepartementet. Promemoria Frivillig fördelning och omfördelning av läkemedel (HSN 2025/782).
- Remissvar till Socialstyrelsen. Rekommendation om screening för metakromatisk leukodstrofi (MLD) (HSN 2025/797).
- Remissvar till Socialdepartementet. Fortsatt utveckling av en nationell läkemedelslista – en del i en ny nationell infrastruktur för datadelning SOU 2025:71 (HSN 2025/784).
- RS § 428 Remiss. Betänkandet Ansvaret för hälso- och sjukvården SOU 2025:62 (2025-10-23).
- SON § 201 Information. Primärvården (2025-10-22).
- Rapport från Regionstyrelsen. Rapport Gotland i en digital tid - förutsättningar för digital inkludering (HSN 2025/852).
- RS § 472 Remiss SOU:68 Nya samverkansformer, modern byggnads- och reparationsberedskap - för ökade försörjningsberedskap (2025-11-19).
- RS § 457 Dispensansökan arbetstid (2025-11-19).
- RS § 452 Uppdrag. Utredda lokalisering av sjukhus (2025-11-19).
- RS § 446 Intern kontrollplan Regionstyrelsen 2025 (2025-11-19).
- RF § 190 Uppdrag. Handlingsplan för psykisk hälsa och suicidprevention (2025-11-17).
- RF § 188 Rekommendation om riksavtalet för utomlänsvård (2025-11-17).
- RF § 186 Investeringsram 2027-2029 (2025-11-17).

- RF § 184 Mål och budget 2026-2028 (2025-11-17).
- RF § 176 Höjda interna priser - förslag till fördelning av budget (2025-11-17).
- RF § 174 Delårsrapport 2025:2 Region Gotland (2025-11-17).
- Remissvar till Socialstyrelsen. Nationella riktlinjer för klimakteriebesvär (HSN 2025/811).
- Remissvar till Läkemedelsverket. Förslag till föreskrifter om ändring i Läkemedelsverkets föreskrifter 2017:74 (HSN 2025/788).
- Remissvar till Nationellt system för kunskapsstyrning hälso- och sjukvård. Nationell elimineringsplan - Plan för eliminering av hepatit B (HSN 2025/840).
- Beslut. Nya ledamöter till Läkemedelskommittén, samt förlängt uppdrag för ordförande (HSN 2025/804).
- Anmälan enligt lex Maria 2025-11-17 (HSN 2025/397).
- Minnesanteckningar från samrådsgruppen HSN-SON 2025-11-10.

Ärendets behandling under mötet

Yrkande

Ordförande Mikael Blad (M) yrkar bifall till förvaltningens förslag till beslut med tillägg av följande 16 ärenden:

- RS § 472 Remiss SOU:68 Nya samverkansformer, modern byggnads- och reparationsberedskap - för ökade försörjningsberedskap (2025-11-19).
- RS § 457 Dispensansökan arbetstid (2025-11-19).
- RS § 452 Uppdrag. Utredda lokalisering av sjukhus (2025-11-19).
- RS § 446 Intern kontrollplan Regionstyrelsen 2025 (2025-11-19).
- RF § 190 Uppdrag. Handlingsplan för psykisk hälsa och suicidprevention (2025-11-17).
- RF § 188 Rekommendation om riksavtalet för utomlänsvård (2025-11-17).
- RF § 186 Investeringsram 2027-2029 (2025-11-17).
- RF § 184 Mål och budget 2026-2028 (2025-11-17).
- RF § 176 Höjda interna priser - förslag till fördelning av budget (2025-11-17).
- RF § 174 Delårsrapport 2025:2 Region Gotland (2025-11-17).
- Remissvar till Socialstyrelsen. Nationella riktlinjer för klimakteriebesvär (HSN 2025/811).
- Remissvar till Läkemedelsverket. Förslag till föreskrifter om ändring i Läkemedelsverkets föreskrifter 2017:74 (HSN 2025/788).
- Remissvar till Nationellt system för kunskapsstyrning hälso- och sjukvård. Nationell elimineringsplan - Plan för eliminering av hepatit B (HSN 2025/840).

- Beslut. Nya ledamöter till Läkemedelskommittén, samt förlängt uppdrag för ordförande (HSN 2025/804).
- Anmälan enligt lex Maria 2025-11-17 (HSN 2025/397).
- Minnesanteckningar från samrådsgruppen HSN-SON 2025-11-10.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

Bakgrund HSN-AU § 132

Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden

- Hälso- och sjukvårdsnämnden lägger informations- och anmälningsärenden till handlingarna.

Skickas till

Regionstyrelsen, RS 2025/1973

HSN § 130 Övriga frågor

Ärendenummer: HSN 2025/32

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 133

Ärendets behandling under mötet

Inga övriga frågor.

Bakgrund HSN-AU § 133

Inga övriga frågor.