

---

# Protokoll

Hälsa- och sjukvårdsnämnden

---

17 september 2025

## Hälso- och sjukvårdsnämndens protokoll

<b>Plats och tid</b>	Möteslokal: Dagö (1443), Rådhuset Visborg, 17 september 2025, klockan 09.00-12.00, 13.00-14.00
<b>Beslutande</b>	Filip Reinhag (S), ordförande Mikael Blad (M), 1:e vice ordförande Anna Haack (KD) tjug ersättare § 70-81 Märta Fohlin (S) tjug ersättare § 82-87 Kristiina Hansson (S) Maria Alstäde (S) Emma Hoffman (S) tjug ersättare § 70-81 Lennart Eriksson (S) tjug ersättare § 82-87 Claes Nysell (M) Margareta Persson (M) § 70-86 Jari Karivainio (M) tjug ersättare § 87 Bibbi Olsson (C) Ulf Hammarlund (C) Pieter Barnard (V) Tove Elisabeth Teigland Wallstedt (MP) Wolge Ståhl (SD)
<b>Ersättare</b>	Lennart Eriksson (S) § 70-81 Märta Fohlin (S) § 70-81 Jari Karivainio (M) § 70-86 Linda Wagenius (V) Jennifer Medin (MP) Lennart Hansson (SD)
<b>Övriga</b>	Marie Loob, hälso- och sjukvårdsdirektör, § 70-87 Yvonne Skovshoved, beställarchef, § 70-87 Elin Gottfridsson, nämndsekreterare, § 70-87 Markus Swahn, ekonomichef, § 70-87 Anneli Lien, handläggare, § 70-87 Ursula Nyström, kommunikatör, § 70-87 Maria Amér, smittskyddsläkare/chefläkare, § 70-81 Sari Stenius, sjukhuschef, § 70-81 Daniel Altinisik, tandvårdschef, § 70-74, 78 Maria Skogh Jansson, HR-chef, § 75 Johanna Havdelin, förvaltningscontroller, § 76-77 Karin Hanaeus, kvalitetschef, § 87 Regina Göbel, facklig representant GLF, § 70-81 Eva Granholm, facklig representant Kommunal, § 70-81 Matilda Selahn, facklig representant Vårdförbundet, § 70-81

<b>Datum för justering</b>	2025-09-23
<b>Paragrafer</b>	§ 70–87 Ärendena hanterades i följande ordning på sammanträdet: 70, 72, 71, 73-74, 78, 75-77, 81, 79-80, 82-87
<b>Omedelbart justerade</b>	77-78, 81
<b>Underskrifter</b>	Detta protokoll har justerats digitalt och saknar därför signaturer. Sekreterare Elin Gottfridsson Ordförande Filip Reinhag Justerare Kristina Hansson

<b>ANSLAG/BEVIS</b>	Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.
<b>Organ</b>	Hälso- och sjukvårdsnämnden
<b>Sammanträdesdag</b>	2025-09-17
<b>Protokollet anslås</b>	2025-09-23
<b>Anslaget tas ned</b>	2025-10-15
<b>Protokollets förvaringsplats</b>	Hälso- och sjukvårdsförvaltningen, Visborgsallén 19, Visby

## Register

HSN § 70	Tyst minut till minne av tidigare sjukhuschef	6
HSN § 71	Muntlig information från hälso- och sjukvårdsförvaltningen	7
HSN § 72	Muntlig information på nämndsammanträdet. Presentation av ny tandvårdschef och sjukhuschef	9
HSN § 73	Revisionsgranskning. Tandvården	10
HSN § 74	Delredovisning av uppdrag. Plan för en gemensam fördjupning med fakta och jämförelser med andra regioner i nuläge, framtidsbild och scenarier med konsekvensanalys med koppling till tröskelprincipen	12
HSN § 75	Muntlig information. Återkoppling kring förvaltningens arbete med handlingsplaner kopplat till medarbetarundersökningens resultat	14
HSN § 76	Månadsrapport juli	15
HSN § 77	Delårsrapport 2	16
HSN § 78	Revidering av hälso- och sjukvårdsnämndens delegationsordning	18
HSN § 79	Fastställande av sammanträdesplan 2026	21
HSN § 80	Revidering av Informationshanteringsplan för Region Gotland – gallringsbeslut för hälso- och sjukvårdsnämnden	23
HSN § 81	PAN Remiss. Rapport över iakttagelser i vården under 2024	25
HSN § 82	Information. Samverkansnämnden Stockholm-Gotland	27
HSN § 83	Medborgarförslag. Lasarett ombyggnad	28
HSN § 84	BUN Remiss. Medborgarförslag. Samverkan för bättre hälsa	30
HSN § 85	Informations- och anmälningsärenden september	32
HSN § 86	Övriga frågor	34
HSN § 87	Redovisning av uppdrag. Plan för systematiskt förbättringsarbete	35

## **HSN § 70**

## **Tyst minut till minne av tidigare sjukhuschef**

Ärendenummer: HSN 2025/32

---

Sammanträdet inleds med en tyst minut till minne av Cathrine Malmqvist, tidigare sjukhuschef och mångårig medarbetare inom hälso- och sjukvårdsförvaltningen, som avled i slutet av sommaren efter en tids sjukdom. Ordförande Filip Reinhag (S) uttrycker sin tacksamhet för det arbete hon gjort för den gotländska hälso- och sjukvården.

## HSN § 71 Muntlig information från hälso- och sjukvårdsförvaltningen

Ärendenummer: HSN 2025/32

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 73

### Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälsa- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.

---

### Ärendets behandling under mötet

Marie Loob, hälso- och sjukvårdsdirektör, informerar om:

- **Granskning vårdcentraler.** Inspektionen för vård och omsorg (IVO) genomförde i våras en granskning av landets vårdcentraler och valde ut tre per region. På Gotland valdes Hemse, Slite och Söderport (privat) ut. I rapporten var IVO kritisk till flera områden men förvaltningen kände inte igen sig i flera delar då resultatet från vårdcentralerna blandats ihop och summeringen av resultaten var oklar. Det är även svårt att jämföra Gotlands litenhet med större regioner, tre vårdcentraler på Gotland är hälften medan det i en annan region endast utgör en liten del. Kommunikation har förts med IVO och nämndens ordförande har även varit i kontakt med dem. Svar lämnades i våras på granskningen men IVO är inte nöjda och har begärt in kompletteringar.

Maria Amér, smittskyddsläkare/chefläkare, informerar om:

- **Vaccinationer.** Under hösten kommer vaccination pågå för covid-19, säsongsinfluensan, pneumokocker, HPV för pojkar födda 2007 och 2008 samt kikhostevaccin för gravida.
- **Lex Maria.** Som framgår under punkten informations- och anmälningsärenden (§ 85) har flera lex Maria-anmälningar skickats till IVO den senaste tiden. Det handlar inte om en ökning av händelser utan att handläggningen pausats under sommaren samt att viss information behövs väntats in för att kunna färdigställa anmälan.

### Yrkande

Ordföranden Filip Reinhag (S) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall för yrkandet.

## Bakgrund HSN-AU § 73

Marie Loob, hälso- och sjukvårdsdirektör, informerar om följande punkter:

- **Sommaren 2025.**

Visby lasarett har haft en lugn sommar likt föregående år avseende antal vårdtillfällen och medelvårdtid i slutenvården. Antal besök på akuten har ökat med 1,5 procent och söktrycket vecka 29 sticker ut i år. 7 geriatrika vårdplatser stängdes under sommaren vilket har fungerat väl och vårdplatserna har räckt till.

Inom primärvården har det i stort fungerat väl. På vårdcentralen i Slite gjordes ett försök då läkare bemannade telefonen vilket var framgångsrikt.

1177 har fungerat väl, enbart tekniskt fel en dag vecka 29 vilket till viss del ökade trycket på akuten under viss tid.

Psykiatrin hade lite bemanningsutmaningar inom heldygnsvården med sjuksköterskor. Försök att ta in hyrpersonal gjordes men inga företag svarade på avropen. Konsekvensen blev att några medarbetare jobbade övertid. Ingen semester har brutits och cheferna har tagit pass.

Tandvården har trots bemanningsutmaningar inom Folktandvården, särskilt i Hemse och i samband med avgångar av erfarna tandläkare, kunnat hantera verksamheten under sommaren med fokus på akuta behov och prioriterade patientgrupper. Möjligheten att ta emot många tandläkarstudenter (14 jämfört mot normalt 2-3) och kunna erbjuda bostad har varit ett mycket positivt tillskott och är något att fortsätta utveckla framåt för att stärka kompetensförsörjningen.
- **Förordnande.** Marie Loob väljer att inte förlänga sitt förordnande som förvaltningschef och slutar till sommaren 2026. Rekryteringen av en ny hälso- och sjukvårdsdirektör startar inom kort.
- **Stabil förvaltningsledning.** Nu finns ordinarie befattningshavare i alla roller.
- **Besök från myndigheter.** Under hösten får hälso- och sjukvårdsförvaltningen besök av flera olika myndigheter: Socialdepartementet, E-hälsomyndigheten, Socialstyrelsen samt samordnaren för nationell digital infrastruktur inom hälso- och sjukvården. Därutöver kommer representanter från Bornholm till Gotland på studiebesök.

## Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.



## HSN § 72 Muntlig information på nämndsammanträdet. Presentation av ny tandvårdschef och sjukhuschef

Ärendenummer: HSN 2025/32

### Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.

---

### Ärendets behandling under mötet

Daniel Altinisik, tandvårdschef, och Sari Stenius, sjukhuschef, gästas hälso- och sjukvårdsnämndens sammanträde och presenterar sig.

Daniel Altinisik började sin tjänst inom Region Gotland den 1 juni. Daniel är tandläkare och har arbetat de senaste 12 åren som klinikchef (motsvarande enhetschef på Gotland) i Region Stockholm.

Sari Stenius har arbetat i åtta veckor som sjukhuschef. Hon är sjuksköterska och har många års erfarenhet som chef. Närmast har hon arbetat som chef inom hälso- och sjukvården i Region Västmanland.

### Yrkande

Ordföranden Filip Reinhag (S) yrkar att

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.

Ordföranden finner bifall för yrkandet.

### Bakgrund HSN-AU § 85

Muntlig information kommer att ges på hälso- och sjukvårdsnämndens sammanträde.

## HSN § 73                      Revisionsgranskning. Tandvården

Ärendenummer: HSN 2025/200

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 74

### Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden godkänner förvaltningens yttrande över rapporten "Granskning av tandvården" och lämnar det som sitt eget.
- Hälso- och sjukvårdsnämnden ger förvaltningen i uppdrag att inom ramen för redan tilldelat uppdrag även ta hänsyn till revisorernas rekommendationer.

---

### Sammanfattning

KPMG har av Region Gotlands revisorer fått i uppdrag att granska styrning och uppföljning av regionens tandvård. Syftet med granskningen har varit att bedöma om hälso- och sjukvårdsnämnden har en ändamålsenlig styrning, uppföljning och intern kontroll avseende tandvården.

KPMGs samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att hälso- och sjukvårdsnämnden endast delvis har en ändamålsenlig styrning, uppföljning och intern kontroll avseende tandvården. Rapporten belyser bland annat att mål och uppföljning inte är tillräckligt anpassade för tandvården, att den ekonomiska redovisningen är otillräcklig, samt att dialogen med privata aktörer behöver förbättras.

### Bedömning

Förvaltningen instämmer till viss del i de iakttagelser KPMG redovisar, men ser bland annat att vissa rekommendationer som ges inte överensstämmer med hur regionens styrmodell är konstruerad.

Arbetet med att ta fram en handlingsplan pågår för att långsiktigt stärka verksamheten och säkerställa god tillgång till tandvård på Gotland. Handlingsplanen kommer att presenteras för nämnden under hösten 2025.

### Ärendets behandling under mötet

Daniel Altinisik, tandvårdschef, föredrar ärendet.

Resonemang kring tandvården på Gotland och de utmaningar som finns kring exempelvis bemanning.

### Yrkande

Ordföranden Filip Reinhag (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall för yrkandet.

### **Bakgrund-HSN-AU § 74**

Diskussion och resonemang på sammanträdet kring yttrandet. Nämnden detaljstyr inte varje verksamhetsområde utan följer den styrmodell som regionfullmäktige inom Region Gotland har beslutat om. Därmed överensstämmer inte revisionsgranskningens upplägg och slutsatser med hur Region Gotlands nämnder styr sina förvaltningar. Arbetsutskottet vill därför att yttrandet omarbetas så att detta framgår.

### **Arbetsutskottets beslut**

- Hälsa- och sjukvårdsnämndens arbetsutskott beslutar att förvaltningen ska göra justeringar i yttrandet utifrån diskussioner på sammanträdet.

### **Beslutsunderlag**

Revisionsrapport. Granskning av tandvården (KPMG), daterad 2025-06-12

Yttrande hälsa- och sjukvårdsnämnden daterad 2025-09-17

Tjänsteskrivelse hälsa- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-09-08

### **Skickas till**

Revisorerna

Regionstyrelsen

## HSN § 74

### Delredovisning av uppdrag. Plan för en gemensam fördjupning med fakta och jämförelser med andra regioner i nuläge, framtidsbild och scenarier med konsekvensanalys med koppling till tröskelprincipen

Ärendenummer: HSN 2024/881

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 72

#### Hälsa- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälsa- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen.

---

#### Sammanfattning

År 2024 genomförde KPMG, på uppdrag av Region Gotlands revisorer, en granskning av samverkan i hemsjukvården. Utifrån granskningen har sedan hälsa- och sjukvårdsnämnden och socialnämnden givit förvaltningarna i uppdrag att återkomma med en plan för en "gemensam fördjupning med fakta och jämförelser med andra regioner i nuläge, framtidsbild och scenarier med konsekvensanalys med koppling till tröskelprincipen". I denna första rapportering ges en samlad omvärldsanalys tillsammans med förslag. Resterande delar i uppdraget presenteras vid det första gemensamma sammanträdet för arbetsutskotten 2026.

Omvärldsanalysen är genomförd genom att hemsjukvårdsavtal och/eller överenskommelser gällande kommunal hälsa- och sjukvård från 11 län/regioner har granskats och sammanställts. I rapporten föreslås att begreppet tröskelprincipen tas bort helt och istället används den beskrivning som finns i "Ramverket för samverkan skola, vård och omsorg".

#### Bedömning

KPMG identifierade att hälsa- och sjukvårdsförvaltningen och socialförvaltningen har olika syn på dimensionering av hemsjukvården. Omvärldsanalysen är därför ett viktigt underlag inför det fortsatta arbetet med en gemensam framtidsbild. Det är avgörande med samsyn på högsta nivå kring utformning av organisation och ersättningsmodeller så att de underlättar för medarbetarna att ta ansvar för ett personcentrerat arbetssätt. Även beslutet i regionfullmäktige i juni 2025 kan komma att påverka detta arbete (RF § 109, 2025-06-16). "Regionstyrelsen får i uppdrag att se över styrkor och utmaningar i hemsjukvården idag samt utreda om hemsjukvårdens hemvist framåt bör finnas hos socialnämnden eller hälsa- och sjukvårdsnämnden, utifrån både patientnytta och effektivitet. Uppdraget återrapporteras till budgetberedningen 2026."

### **Ärendets behandling under mötet**

Marie Loob, hälso- och sjukvårdsdirektör, berättar kort om ärendet.

### **Yrkande**

Ordföranden Filip Reinhag (S) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall för yrkandet.

### **Bakgrund HSN-AU § 72**

#### **Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden**

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen.

### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen och socialförvaltningen  
daterad 2025-08-21

Delrapport ”Fördjupning tröskelprincipen och ansvarsövertag” daterad 2025-08-21

### **Skickas till**

Socialnämnden

## HSN § 75                      Muntlig information. Återkoppling kring förvaltningens arbete med handlingsplaner kopplat till medarbetarundersökningens resultat

Ärendenummer: HSN 2024/780

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 86

### Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.

---

### Ärendets behandling under mötet

Hälso- och sjukvårdsnämnden har tidigare efterfrågat återkoppling kring förvaltningens arbete med handlingsplaner kopplat till medarbetarundersökningens resultat. Maria Skogh Jansson, HR-chef, gästade hälso- och sjukvårdsnämnden och informerar om detta.

Av förvaltningens 103 arbetsgrupper har 69 registrerat en handlingsplan i enkätverktyget. Målet är att alla ska göra det så här finns förbättringspotential. Det bör dock poängteras att sannolikt har fler enheter framtagna planer men de har inte lagts in i enkätverktyget. Uppföljning av detta sker i ledningsgrupperna. Vanliga fokusområden i handlingsplanerna är samarbete i teamet, arbetsbörda, effektivitet, feedback, tydlighet, ledarskap, kommunikation och energi.

Arbetsgrupper som aktivt arbetar med sina resultat visar förbättringar året efter i medarbetarenkäten genom högre indexvärden och större vilja att rekommendera Region Gotland som arbetsgivare. Årets medarbetarenkät är planeras till november.

### Yrkande

Ordföranden Filip Reinhag (S) yrkar att

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.

Ordföranden finner bifall för yrkandet.

### Bakgrund HSN-AU § 86

Muntlig information kommer att ges på hälso- och sjukvårdsnämndens sammanträde.

## HSN § 76 Månadsrapport juli

Ärendenummer: HSN 2025/9  
Paragraf föregående instans: HSN-AU § 75

### Hälsa- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälsa- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.

---

### Sammanfattning

#### Månadsrapporten kan sammanfattas med följande punkter:

- Resultat mot budget, januari-juli: -23 miljoner kronor, -2 procent.
- Resultat mot budget, juli isolerat: -5 miljoner kronor, -3 procent.
- Utfall jan-juli jämfört med 2024: -33 miljoner kronor, 3 procent.
- Bruttokostnadsutveckling, rullande-12: 3 procent, januari-juli: 1 procent.

De riktade statsbidragen påverkar intäkter och resultat positivt. Tandvården har fortsatt brist på klinisk personal vilket påverkar intäkterna negativt.

Personalkostnader är i nivå med budget medan kostnaden för hyrpersonal uppgår till 55 miljoner kronor för perioden och avviker därmed mot budget med -30 miljoner kronor och jämfört med föregående år en förbättring med 11 miljoner kronor eller 16 procent. Fortsatta ekonomiska utmaningar föreligger utifrån negativ budgetavvikelse och kostnadsutveckling för läkemedel, sjukvårdsmaterial, analyser och köpt vård.

### Bedömning

Periodens utfall bedöms rättvisande för perioden. Prognosen kvarstår ojusterad och är -77 miljoner kronor jämfört med budget tills den uppdateras i samband med delårsrapport 2. Bedömningen är att den då kommer att förbättras avsevärt. Beslutad åtgärdsplan från 2024 är under revidering.

### Ärendets behandling under mötet

#### Yrkande

Ordföranden Filip Reinhag (S) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall för yrkandet.

### Bakgrund HSN-AU § 75

#### Arbetsutskottets förslag till hälsa- och sjukvårdsnämnden

- Hälsa- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.

### Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse hälsa- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-08-13  
Ekonomisk redovisning ackumulerad 2025-07

## HSN § 77 Delårsrapport 2

Ärendenummer: HSN 2025/8  
Paragraf föregående instans: HSN-AU § 76

### Hälsa- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälsa- och sjukvårdsnämnden godkänner delårsrapport 2 2025.

*Paragrafen justeras omedelbart.*

---

### Sammanfattning

Delårsrapport 2 summerar och följer upp årets åtta första månader. I vissa avsnitt är mätperioden dock kortare; produktionsstatistiken och personalstatistiken mäts till och med juni. Årsprognosen för hälsa- och sjukvården efter augusti har förbättrats avsevärt och pekar nu på ett utfall i nivå med budget.

Hälsa- och sjukvårdens resultat jämfört mot budget för perioden januari-augusti är 8 miljoner kronor sämre än budget. Detta motsvara en negativ avvikelse mot budget med -1 procent. Intäkter avviker positivt mot budget med 73 miljoner kronor eller 13 procent. Kostnader avviker negativt mot budget med 81 miljoner kronor eller 4 procent.

Nettokostnadsutvecklingen för perioden januari-augusti i förhållande till samma period 2024 är 1 procent och bruttokostnadsutvecklingen för perioden är 3 procent.

Kostnaden för inhyrd personal inklusive bostäder är lägre än för 2024 med 11 miljoner kronor och uppgår till 74 miljoner kronor vilket motsvarar 8 procent av personalkostnaderna.

Under perioden har bland annat nämnden fattat beslut om att inte införa PCI (Percutan Coronar Intervention – ballongvidgning) på Gotland, något som utretts i flera omgångar och under lång tid. Den nya akutmottagningen har invigts vilket innebär en rad förbättringar för patienter och medarbetare. Nämnden har även fått ta del av fler statsbidrag än vad som prognostiserats.

Gotlands hälsa- och sjukvård står inför både utmaningar och möjligheter, där digitalisering, medicintekniska framsteg och ett systematiskt förbättringsarbete bidrar till en mer tillgänglig, personcentrerad och hållbar vård. Genom satsningar på kompetensutveckling, god arbetsmiljö och stärkt beredskap skapas goda förutsättningar för att möta framtidens behov och samtidigt erbjuda vård på lika villkor för alla. Kompetensförsörjningen är dock fortsatt det största orosmomentet framåt.



Sett till måluppfyllelse finns det endast resultat för två av målen. I båda fallen är bedömningen att målen är helt uppfyllda; andelen egen personal i förhållande till den inhyrda ökar och beläggningsgraden i slutenvården minskar.

Inom personalområdet redovisas i rapporten en minskning av antalet medarbetare. Den faktiskt arbetade tiden omvandlat till heltidsarbetare visar på en minskning motsvarande 68 heltidsarbetare. Variationen är stor bland yrkena som minskat, men störst minskning ses bland administration, ST-läkare, överläkare, tandsköterskor och sjuksköterskor.

#### **Ärendets behandling under mötet**

Johanna Havdelin, förvaltningscontroller, och Markus Swahn, ekonomichef, föredrar ärendet.

#### **Yrkande**

Ordföranden Filip Reinhag (S) yrkar att

- Hälso- och sjukvårdsnämnden godkänner delårsrapport 2 2025.

Ordföranden finner bifall för yrkandet.

#### **Bakgrund HSN-AU § 76**

Underlaget kommer att uppdateras inför nämndens sammanträde då vissa delar saknas i versionen som skickades ut inför arbetsutskottets sammanträde.

#### **Arbetsutskottets beslut**

- Hälso- och sjukvårdsnämndens arbetsutskott beslutar att överlämna ärendet till hälso- och sjukvårdsnämnden utan eget yttrande.

#### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-09-10  
Delårsrapport 2, 2025

#### **Skickas till**

Regionstyrelsen

## HSN § 78 Revidering av hälso- och sjukvårdsnämndens delegationsordning

Ärendenummer: HSN 2024/90

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 82

### Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälsa- och sjukvårdsnämnden fastställer reviderad delegationsordning. Revideringarna gäller från och med 2025-09-17.

*Paragrafen justeras omedelbart.*

---

### Sammanfattning

I syfte att alltid ha en aktuell delegationsordning revideras den löpande vid behov. Hälsa- och sjukvårdsförvaltningen föreslår nu tillägg som innebär att:

- Arbetsidentifikation B1 även ska avse Habilitering/rehabiliteringschef.
- Hälsa- och sjukvårdsdirektören får avge yttrande alternativt besluta att avstå från att lämna yttrande på remiss från nämnder/regionstyrelsen eller andra myndigheter.
- Hälsa- och sjukvårdsdirektören får avge yttrande till andra myndigheter i tillsynsärenden.
- Alla chefsnivåer och enskilda läkare får avge yttrande till patientnämnden (PAN-ärenden) avseende individärenden.
- Hälsa- och sjukvårdsdirektören får besluta om ordnat införande av läkemedel enligt rekommendation från NT-rådet.
- Beslut om löneförändring under löpande avtalsperiod ska alltid stämmas av med HR-chef.
- Delegeringen av ”Ansvara för upphandling av varor och tjänster över direktupphandlingsgränsen” kompletteras med ”samt upphandling av välfärdstjänster”, att det gäller ”inklusive samtliga avtalsbilagor” samt att fullmakt vid samordnad upphandling får ges till ”andra upphandlande myndigheter” istället för skrivningen ”andra landsting”.
- Justering av hänvisning till lagparagraf under punkt 3 har gjorts i delegationsordningen, detta på grund av uppdatering i kommunallagen. Omformulering av en mening har gjorts under samma punkt för att synka med lagtexten. Även en hänvisning till föreskrift har uppdaterats under området verksamhet och medicintekniska produkter.

### Bedömning

Årligen inkommer ett stort antal remisser till hälsa- och sjukvårdsnämnden. Remissinstanserna varierar men de vanligaste är socialdepartementet, socialstyrelsen, folkhälsomyndigheten samt inom Region Gotland regionstyrelsen och miljö- och byggnämnden.

Anledningar till förvaltningens förslag om delegering att avge yttrande kan vara en kort remisstid och att nämndens sammanträde inte kan inväntas eller att remisser bedöms kunna hanteras av förvaltningen då de omfattar konkreta sakfrågor. Beslut om att avstå från att avge yttrande kan handla om att remissen inte berör hälso- och sjukvården på Gotland nämnvärt, att det inte finns något särskilt ur Gotlandsperspektiv att framföra eller tidsbrist då många remisser är omfattande och kräver ett stort arbete för framtagande av yttrande. Förvaltningen har hanterat remisser enligt det nu föreslagna tillägget i delegationsordningen under en längre tid, men något formell delegation har inte funnits. Yttranden/besluten har dock delgivits nämnden under ärendet informations- och anmälningsärenden. Detsamma gäller att avge yttrande till patientnämnden som hanterats på ett strukturerat sätt enligt rutin men inte varit formellt delegerat från nämnden.

Hälso- och sjukvårdsdirektören föreslås även få avge yttrande till andra myndigheter i tillsynsärenden. Det kan vara exempelvis Inspektionen för vård och omsorg (IVO), Arbetsmiljöverket, Diskrimineringsombudsmannen (DO) eller Justitieombudsmannen (JO).

Hälso- och sjukvårdsdirektören föreslås få besluta om ordnat införande av läkemedel enligt rekommendation från NT-rådet.

Beslut om löneförändring under löpande avtalsperiod har även tidigare funnits med i delegationsordningen, men nu tydliggörs att beslutet alltid ska föregås av en avstämning med HR-chef.

#### **Ärendets behandling under mötet**

Marie Loob, hälso- och sjukvårdsdirektör, och Elin Gottfridsson, nämndsekreterare, föredrar ärendet.

#### **Yrkande**

Ordföranden Filip Reinhag (S) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

#### **Bakgrund HSN-AU § 82**

Ett fel har upptäckts i underlaget avseende delegation på att avge yttrande till patientnämnden (PAN) i individärenden. Det ska även gälla för enskilda läkare i kolumn Övrig. Underlaget uppdateras inför nämndens sammanträde.

#### **Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden**

- Hälso- och sjukvårdsnämnden fastställer reviderad delegationsordning. Revideringarna gäller från och med 2025-09-17.

#### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-08-15  
Reviderad delegationsordning HSN

**Skickas till**  
Alla chefer HSF

## HSN § 79                      Fastställande av sammanträdesplan 2026

Ärendenummer: HSN 2025/594

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 83

### Hälsa- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälsa- och sjukvårdsnämnden fastställer sammanträdesplan för år 2026.

---

### Sammanfattning

Förvaltningen har tagit fram förslag till sammanträdesplan 2026 för hälsa- och sjukvårdsnämndens arbetsutskott (HSN-AU) och hälsa- och sjukvårdsnämnden (HSN). Hänsyn har tagits till en rad olika sammanträdesdatum inom regionen (regionfullmäktige, regionstyrelsen, regionstyrelsens arbetsutskott, kultur- och fritidsberedningen) samt nationellt (Sveriges kommuner och regioner för direktörer respektive förtroendevalda). Sammanträdesplanens upplägg är likt planen för 2025 förutom ett sammanträde mindre november/december.

#### HSN-AU

21 januari \*  
18 februari dialogmöte mellan AU och förvaltning  
4 mars  
30 mars \*  
13 maj  
26 maj  
2 september \*  
23 september dialogmöte mellan AU och förvaltning  
8 oktober \*  
19 november

#### HSN

4 februari  
  
18 mars  
15 april  
  
17 juni  
16 september  
  
22 oktober  
2 december

\* Del av mötet är gemensamt med socialnämndens arbetsutskott.

Sammanträdestiden för arbetsutskottet är klockan 09.00-12.00 (med undantag för dialogmötet den 18 februari som är klockan 13.00-16.00) och för nämnden klockan 09.00-15.00. Ändringar av sammanträdestider görs vid behov.

### Ärendets behandling under mötet

Elin Gottfridsson, nämndsekreterare, föredrar ärendet. Istället för att ta bort ett sammanträde för AU i maj och tidigarelägga nämndsammanträdet i juni föreslår förvaltningen att AU i juni tidigareläggs med en vecka till 26 maj, att nämndsammanträdet i juni är kvar liksom AU i maj.

### **Yrkande**

Ordföranden Filip Reinhag (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

### **Bakgrund HSN-AU § 83**

Inlämningstider av ekonomiska handlingar till regionstyrelsen har dock inte skickats ut ännu till förvaltningarna vilket gör att sammanträdesplanen kan komma att behöva justeras. Inrättandet av ett personalutskott till regionstyrelsen kan också påverka planen beroende på när dess sammanträdestider förläggs.

Arbetsutskottet önskar att förvaltningen reviderar sammanträdesplanen så att nämndens sammanträde i juni tidigareläggs och därmed även ha ett sammanträde för arbetsutskottet inför juni-sammanträdet istället för ett i maj och ett i juni.

### **Arbetsutskottets beslut**

- Hälso- och sjukvårdsnämndens arbetsutskott beslutar att överlämna ärendet till hälso- och sjukvårdsnämnden utan eget yttrande.

### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-09-10

### **Skickas till**

Hälso- och sjukvårdsförvaltningens ledningsgrupp  
Regionstyrelsen  
Regionkansliet RSF  
Socialnämnden

## HSN § 80

## Revidering av Informationshanteringsplan för Region Gotland – gallringsbeslut för hälso- och sjukvårdsnämnden

Ärendenummer: HSN 2025/524

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 80

### Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Gallringsfrister för hälso- och sjukvårdsnämndens allmänna handlingar i Informationshanteringsplan för Region Gotland version 1.1 fastställs att gälla från och med 2025-06-18.

---

### Sammanfattning

Genom Informationshanteringsplan för Region Gotland styrs hanteringen av Region Gotlands allmänna handlingar. I Informationshanteringsplanen redovisas allmänna handlingar utifrån vilka processer de tillhör. För de allmänna handlingar som ska gallras krävs ett gallringsbeslut. Respektive nämnd och styrelse beslutar om gallring av sina handlingar genom att fastställa de angivna gallringsfristerna i informationshanteringsplanen. Hälso- och sjukvårdsnämnden behöver besluta om gallring i en ny version av Informationshanteringsplan för Region Gotland innehållande aktuella ändringar.

Processer i informationshanteringsplanen där hälso- och sjukvårdsnämnden har allmänna handlingar är uppmärkta med HSN. Dessa processer utgör sammantaget hälso- och sjukvårdsnämndens klassificeringsstruktur. Alla Region Gotlands myndigheters klassificeringsstrukturer ingår i det regiongemensamma styrdokumentet Klassificeringsstruktur för Region Gotland.

Regionstyrelsen har genom sitt samordningsansvar gett hälso- och sjukvårdsnämnden i uppdrag att besluta om sina gallringsfrister i Informationshanteringsplan för Region Gotland version 1.1 per samma beslutsdatum som regionstyrelsen.

Som komplement till informationshanteringsplanen finns även två särskilda dokument med dokumenttyper som rör hälso- och sjukvårdsnämndens ansvarsområde. Inför 2026 är planen att de dokumentens innehåll ska föras in i informationshanteringsplanen.

### Bedömning

Bedömning av konsekvenser i tvärperspektiv:

1. Rättslig grund/rättsligt perspektiv

- Bedömningen är att aktuell lagstiftning och Region Gotlands regelverk följs för hantering och arkivering av allmänna handlingar.
2. Ekonomiskt perspektiv  
Bedömningen är att med en god styrning av hälso- och sjukvårdsnämndens informationshantering sparas tid och resurser för verksamheterna.
  3. Barnperspektiv  
Ej aktuellt.
  4. Jämställdhetsperspektiv  
Ej aktuellt.
  5. Landsbygdssäkring/geografiskt perspektiv  
Ej aktuellt.
  6. Klimat och miljöperspektiv  
Ej aktuellt.

#### **Ärendets behandling under mötet**

Elin Gottfridsson, arkivansvarig administrativa handlingar/nämndsekreterare, berättar kort om ärendet.

#### **Yrkande**

Ordföranden Filip Reinhag (S) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

#### **Bakgrund HSN-AU § 80**

##### **Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden**

- Gallringsfrister för hälso- och sjukvårdsnämndens allmänna handlingar i Informationshanteringsplan för Region Gotland version 1.1 fastställs att gälla från och med 2025-06-18.

#### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-06-27

Informationshanteringsplan för Region Gotland – version 1.1

(revideringsversion)

Dokumenthanteringsplan för hälso- och sjukvårdsnämnden, Region Gotland, för vårdhandlingar på papper och andra analoga format (Del A) samt digital information (Del B) daterad 2018-04-30 (STY-09439)

Referensdokument till Informationshanteringsplan 2020 daterad 2023-03-13 (INF-18366)

#### **Skickas till**

Regionstyrelsen



## HSN § 81                      PAN Remiss. Rapport över iakttagelser i vården under 2024

Ärendenummer: HSN 2025/425

### Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden ställer sig bakom förvaltningens svar och skickar det som sitt eget till patientnämnden.

*Paragrafen justeras omedelbart.*

---

### Sammanfattning

Patientnämnden har överlämnat sin rapport Vad tycker patienterna? Iakttagelser från patientnämndsärenden under 2024 till hälso- och sjukvårdsnämnden med begäran om svar hur rapporten ska hanteras.

Antalet klagomål på hälso- och sjukvårdsnämnden under 2024 är 334, vilket är en liten minskning med 3 procent jämfört med året innan. Det är fortsatt ett högre inflöde jämfört med åren fram till 2023. I relation till regionens befolkning tar patientnämnden på Gotland emot något fler klagomål än övriga patientnämnder i landet i genomsnitt. Nytt är att patientnämnden kan redovisa vilka kontaktvägar patienterna väljer. Majoriteten (62 procent) väljer att kontakta patientnämnden via telefon, följt av e-tjänsten via 1177 (24 procent).

Som tidigare år berör den största delen av klagomålen somatisk specialistvård och primärvård. Psykiatri har fått en liten minskning jämfört med föregående år och likaså tandvården medan klagomål på kommunal vård har ökat jämfört med tidigare. Klagomålen berör precis som tidigare oftast delproblemet undersökning/bedömning. Därefter följer klagomål på läkemedel och resultat som har ökat. Andelen klagomål som gäller behandling har minskat mest. Även klagomål på bemötande har minskat medan klagomål på delaktighet har ökat. När sekundära problem, problem som identifieras utöver delproblem, läggs till ändras bilden något och det syns att delaktighet, information och undersökning/bedömning generellt är vanligt förekommande i ärenden. Det är en del variation mellan olika verksamhetsområden.

I den övergripande statistiken är det i stort likartade mönster som tidigare gällande fördelning mellan olika verksamheter, kön och ålder. Gällande skillnader mellan könen syns det att det är lite vanligare att män klagat på diagnos, läkemedel och information medan det är vanligare med kvinnliga patienter i klagomål som berör delaktighet, bemötande och vårdflöde/processer. Gällande skillnaderna som berör hur patienter blir bemötta finns det anledning att reflektera över om kvinnor oftare får ett sämre bemötande eller om det finns en skillnad mellan män och kvinnor i vad man reagerar på och väljer att återkoppla i sina klagomål.

Eftersom det totala antalet klagomål utgör ett statistiskt litet och spretigt underlag innebär det svårigheter att dra slutsatser och se trender. Den kvalitativa analysen kan komplettera det statistiska resultatet och ge en bredare och djupare bild av vad patienter har synpunkter på.

Rapporten ska spridas till förvaltningens ledningsgrupper, så att berörda verksamheter kan ta del av den.

#### **Ärendets behandling under mötet**

Maria Amér, chefläkare/smittskyddsläkare, föredrar ärendet.

#### **Yrkande**

Ordföranden Filip Reinhag (S) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

#### **Bakgrund HSN-AU § 81**

##### **Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden**

- Hälso- och sjukvårdsnämnden ställer sig bakom förvaltningens svar och skickar det som sitt eget till patientnämnden.

#### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-08-12

Rapport. Patientnämnden inkom 2025-05-28

#### **Skickas till**

Patientnämnden

## HSN § 82                      Information. Samverkansnämnden Stockholm-Gotland

Ärendenummer: HSN 2025/17

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 77

### Hälsa- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälsa- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.
- 

### Ärendets behandling under mötet

Ordföranden Filip Reinhag (S) informerar om agendan till samverkansnämndens sammanträde den 5 september:

- Aktuell information från Region Stockholm och Region Gotland
- Rapport från RCC (regionalt cancercentrum)
- Rapport från kunskapsstyrning och RPO mål och insatsplaner 2025-2026.
- Utredning Behovsstyrd vård (S 2024:05).

### Yrkande

Ordföranden Filip Reinhag (S) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall för yrkandet.

### Bakgrund HSN-AU § 77

#### Arbetsutskottets förslag till hälsa- och sjukvårdsnämnden

- Hälsa- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.

## HSN § 83 Medborgarförslag. Lasarett ombyggnad

Ärendenummer: HSN 2025/290

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 78

### Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att anse medborgarförslaget besvarat.

---

### Sammanfattning

Ett medborgarförslag har inkommit där förslagsställaren föreslår att inte bygga ett nytt lasarett på annan plats utan istället bygga på det nuvarande lasarettet med en eller två våningar. Detta eftersom förslagsställaren menar att Gotland har ett av Sveriges vackraste och mest helande sjukhus då de flesta patienter har utsikt mot havet.

Till att börja med håller förvaltningen med om att Visby lasarett måste vara ett av alla landets sjukhus med vackraste omgivning.

På uppdrag av hälso- och sjukvårdsnämnden har teknikförvaltningen tillsammans med hälso- och sjukvårdsförvaltningen tagit fram en så kallad Fastighetsutvecklingsplan. Detta gjordes för att se om det överhuvudtaget var möjligt att utveckla lasarettet så mycket som behövs på befintlig fastighet/plats. Fastighetsutvecklingsplanen visar att det finns möjligheter att bygga ut lasarettet på befintlig plats men att det krävs betydligt mer än en påbyggnad av en eller två våningar, det krävs fler huskroppar för att inrymma verksamheten och det krävs ett parkeringsgarage för att inrymma parkeringsplatser.

Det finns dock flera utmaningar med den plats som Visby lasarett finns på idag. Det ligger nära världsarv i form av ringmuren, fastigheten är begränsad på grund av havet, det är en logistisk utmaning då det är mycket trafik runt omkring lasarett där både patienter/besökare, personal och gods ska transporteras till och från lasarettet, och även akuta transporter i form av ambulanser. Det kommer också att vara en stor utmaning att göra eventuella om- och nybyggnationer på samma plats, med full verksamhet igång. Frågan som då både politiker och tjänstemän ställt sig är: Är det bästa att fortsätta bygga om och till Visby lasarett på befintlig plats, eller skulle det vara klokare att bygga nytt på annan plats? Därav har regiondirektören fått i uppdrag att utreda om det finns en annan lämplig plats för Visby lasarett, och i så fall var? Den utredningen beräknas vara klar efter sommaren.

Om utredningen visar att det finns en annan lämplig plats, återstår många frågor innan ett beslut kan fattas vad som är bäst, att låta Visby lasarett vara kvar på befintlig plats eller att bygga någon annanstans. Inte minst de ekonomiska frågorna kopplat till en så stor investering. I de avvägningar som

måste ske inför ett sådant beslut behöver många aspekter belysas, så även frågan om yttermiljö då forskning visar att ytter- och inommiljö är viktigt för den läkande processen. Därav går det i dagsläget inte att svara ett tydlig ja eller nej till inkommet medborgarförslag, det är många frågor som behöver utredas innan det går att säga vilket som är det klokaste beslutet.

#### **Bedömning**

Förvaltningen bedömer att medborgarförslaget anses besvarat då det finns många frågor som behöver utredas och tas i beaktande gällande framtida plats för Visby lasarett. Däribland yttermiljön som är fantastisk där lasarettet ligger idag.

#### **Ärendets behandling under mötet**

##### **Yrkande**

Ordföranden Filip Reinhag (S) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall för yrkandet.

#### **Bakgrund HSN-AU § 78**

##### **Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden**

- Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att anse medborgarförslaget besvarat.

#### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-07-04  
Medborgarförslag daterad 2025-03-03

#### **Skickas till**

Regionfullmäktige  
Förslagsställaren

## HSN § 84                      BUN Remiss. Medborgarförslag. Samverkan för bättre hälsa

Ärendenummer: HSN 2025/360  
Paragraf föregående instans: HSN-AU § 79

### Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att anta yttrandet och skicka det till barn- och utbildningsnämnden.

---

### Sammanfattning

Ett medborgarförslag har inkommit till regionfullmäktige som överlämnat det till barn- och utbildningsnämnden för hantering. Då förslaget även innefattar hälso- och sjukvårdsnämndens ansvarsområde har det remitterats för synpunkter.

Sammanfattningsvis innebär medborgarförslaget att en ny kontaktrutin mellan förskola och barnvårdscentralen (BVC) bör införas i samband med 3- och/eller 4-årskontrollen. Förskolan skulle då fylla i ett kort formulär om barnets språk, motorik, beteende och sociala förmågor som skickas till BVC-sköterskan. Rutinen skulle ge ett bredare underlag än enbart observationen vid BVC-besöket och öka chansen att tidigt upptäcka behov av stöd. En tidig insats kan stärka barnets utveckling, välmående och möjliggöra rätt hjälp i tid.

### Bedömning

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen menar att det redan idag finns en riktlinje (STY-10520) och kanaler för god samverkan och bred bedömning av barn i förskoleålder där information samlas från såväl förskola, barnhälsovård (BHV) och familj.

På BVC görs strukturerade utvecklingsbedömningar och screeningar i denna åldersperiod vid nyckelåldrarna 18 månader, 2 ½ år och 4 år. Teambesök med läkare görs därutöver vid 3 års ålder samt extra vid behov. Vid funderingar från barnhälsovården kontaktas – med vårdnadshavares tillåtelse – förskolan för mer information. En direkt och riktad kontakt på indikation bedöms ge en bättre information än ett formulär. Förvaltningen ser därmed inte något behov av ytterligare rutin och föreslår att medborgarförslaget avslås.

### Ärendets behandling under mötet

Marie Loob, hälso- och sjukvårdsdirektör, berättar kort om ärendet.

### Yrkande

Ordföranden Filip Reinthag (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

### **Bakgrund HSN-AU § 79**

Arbetsutskottet önskar att förvaltningen ser över beslutsformuleringen inför nämndens sammanträde.

### **Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden**

- Hälso- och sjukvårdsnämndens arbetsutskott beslutar att överlämna ärendet till hälso- och sjukvårdsnämnden utan eget yttrande.

### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-09-04

Yttrande hälso- och sjukvårdsnämnden daterat 2025-09-17

Remiss. Barn- och utbildningsnämnden inkom 2025-04-29

### **Skickas till**

Barn- och utbildningsnämnden

## HSN § 85 Informations- och anmälningssärenden september

Ärendenummer: HSN 2025/33

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 88

### Hälsa- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälsa- och sjukvårdsnämnden lägger informations- och anmälningssärenden till handlingarna.

---

### Sammanfattning

Hälsa- och sjukvårdsförvaltningen redovisar följande informations- och anmälningssärenden till nämnden:

- Anmälan enligt lex Maria 2025-08-04 (HSN 2023/617).
- Anmälan enligt lex Maria 2025-08-18 (HSN 2025/417).
- Anmälan enligt lex Maria 2025-08-26 (HSN 2025/93).
- Remissvar till Socialdepartementet. Delbetänkande Stärkt pandemiberedskap SOU 2025:48 (HSN 2025/388).
- Remissvar till Socialstyrelsen. Nationella riktlinjer. Bäckebottendysfunktion (HSN 2025/517).
- Remissvar till Socialstyrelsen. Förslag till ändringar i Socialstyrelsens föreskrifter om blodverksamhet (HSN 2025/460).
- Remissvar till Myndigheten för yrkeshögskolan. Upphävande av föreskrifter om utbildning till medicinsk vårdadministratör (HSN 2025/598).
- Remissvar till regionstyrelseförvaltningen. Handlingsplan för bostadsförsörjning 2026-2029 (HSN 2025/430).
- Remissvar till regionstyrelseförvaltningen. Region Gotlands planförslag till ny energiplan för Gotland (HSN 2025/523).
- RF § 98 Delårsrapport 2025:1 Region Gotland (2025-06-26).
- RF § 102 Införande av påminnelseavgift på kundfakturer (2025-06-26).
- RF § 109 Mål och budget 2026-2028 (2025-06-26).
- RF § 110 Fördelning av budgetanslag för särskilda lönesatsningar 2025 (2025-06-26).
- RF § 115 Antagande av regional cykelplan för Gotland 2025-2035 (2025-06-26).
- RF § 120 Sammanträdesplan för regionfullmäktige 2026 (2025-06-26).
- RS § 293 Uppdrag. Information och stöd till nämnder och bolag gällande risk- och sårbarhetsanalys (RSA) och kontinuitetsshantering (2025-06-18).
- RS § 294 Uppdrag. Uppföljning och återrapportering av krisberedskapsarbetet, bl.a. i årsredovisningen (2025-06-18).



- RS § 296 Uppdrag. Hanteringsanvisningar till Riktlinjer och föreskrifter för arkiv- och informationshantering inom Region Gotland (2025-06-18).
- RS § 310 Kvartalsrapportering – Jämställdhetsintegrering (2025-06-18).
- Information från Patientnämnden: Rapport – Stödpersonsverksamheten 2024 (HSN 2025/610).
- Anmälan enligt lex Maria 2025-09-01 (HSN 2025/332).
- Anmälan enligt lex Maria 2025-09-15 (HSN 2024/713).
- Remissvar till Socialstyrelsen. Förslag till föreskrifter och allmänna råd (inklusive målbeskrivningar) om sjukhusfysikernas specialisttjänstgöring (HSN 2025-09-05).
- Information från Sveriges kommuner och regioner. Kostnader för hyrbemanning inom hälso- och sjukvården. Jämförelser av första halvåret 2025 med första halvåret 2024.

#### **Ärendets behandling under mötet**

##### **Yrkande**

Ordföranden Filip Reinhag (S) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut med tillägg av följande fyra ärenden:

- Anmälan enligt lex Maria 2025-09-01 (HSN 2025/332).
- Anmälan enligt lex Maria 2025-09-15 (HSN 2024/713).
- Remissvar till Socialstyrelsen. Förslag till föreskrifter och allmänna råd (inklusive målbeskrivningar) om sjukhusfysikernas specialisttjänstgöring (HSN 2025-09-05).
- Information från Sveriges kommuner och regioner. Kostnader för hyrbemanning inom hälso- och sjukvården. Jämförelser av första halvåret 2025 med första halvåret 2024.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

#### **Bakgrund HSN-AU § 88**

##### **Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden**

- Hälso- och sjukvårdsnämnden lägger informations- och anmälningsärenden till handlingarna.

## HSN § 86 Övriga frågor

Ärendenummer: HSN 2025/32

---

### Ärendets behandling under mötet

Pieter Barnard (V) undrar om bassängen på Korpen inte kommer att få användas av föreningar för personer med funktionsnedsättningar när nya Solbergabadet sätts i drift.

Ordföranden Filip Reinhag (S) menar att det är oklart varför denna typ av uthyrningsverksamhet hamnat på hälso- och sjukvården då det i övrigt är tekniska nämnden som äger och hyr ut lokaler inom Region Gotland.

Yvonne Skovshoved, beställarchef, berättar att bassängen på Korpen i första hand är till för hälso- och sjukvårdens verksamheter. Tidigt i processen kring ett nytt badhus påtalade förvaltningen att det finns ett behov av träning för vissa grupper i det nya badhuset till teknikförvaltningen. Någonstans i kravställen verkar behoven för föreningarna inte tillgodosetts fullt ut vilket är olyckligt men svårt för hälso- och sjukvården att agera kring. Bassängen på Korpen är i behov av renovering och vad som händer med den när nya Solbergabadet öppnar ingår i den förstudie som pågår kring Korpen.

Elin Gottfridsson, nämndsekreterare, informerar om att det inom Region Gotland pågår ett arbete att övergå till Microsoft 365 (M365). Det är en samling med program och molntjänster som exempelvis Teams, Word, Excel, Powerpoint och Outlook. För förtroendevalda innebär det att en ny app kommer att installeras på iPaden för mail och kalender. Varje vecka under hösten migreras en grupp förtroendevalda till M365. Information och instruktioner skickas ut via mail till berörda veckan före. För de med en anställning i regionen migreras de samtidigt som övriga i sin förvaltning. För frågor kontakta Gunnel Johansson eller IT-supporten.

Tips/råd inför migreringen:

1. Läs information om M365 under Guide till förtroendevalda via [gotland.se](http://gotland.se)
2. Genomför utbildning i informationssäkerhet (öppen kursportal, länk från Guide för förtroendevalda via [gotland.se](http://gotland.se). Utbildningen ska alla genomföra).
3. Rensa och gallra e-post. Den nya epostlådan kommer att vara mindre än nuvarande.
4. Uppgradera iPaden till senaste IOS.
5. Säkerställ att lösenordet till IT-kontot är uppdaterat inför migreringen.

### Bakgrund HSN-AU § 89

Inga övriga frågor.

## HSN § 87                      Redovisning av uppdrag. Plan för systematiskt förbättringsarbete

Ärendenummer: HSN 2025/385

### Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden godkänner delrapport av programplan för systematiskt förbättringsarbete, gällande innevarande år, 2025 och ger förvaltningen i uppdrag att revidera planen inför 2026.

---

### Sammanfattning

Hälso- och sjukvårdsnämnden har gett förvaltningen i uppdrag att ta fram en plan för hur hälso- och sjukvården kan arbeta med systematiskt förbättringsarbete. Syftet är att säkerställa ett långsiktigt och hållbart utvecklingsarbete där medarbetare aktivt inkluderas.

Förvaltningen föreslår att programform ska användas för planen. Detta då denna arbetsform kan ge stabilitet och säkra framdrift samtidigt som det skapas utrymme för lärande och utveckling längs vägen.

Föreslagen målbild för programmet är: Det finns inom hälso- och sjukvårdsförvaltningen (HSF) en hög förmåga att i alla delar av verksamheterna kontinuerligt utveckla och förbättra verksamheten. Uppdraget att vara en del i att förbättra verksamheten finns i alla medarbetarroller. Kunskap för att göra det på ett systematiskt sätt finns inom hela organisationen och används integrerat i uppdraget. Patienter ses som medskapare, inte bara i den individuella vården utan också i det systematiska utvecklingsarbetet då de har ett unikt perspektiv. Förvaltningen har en god systematik där kunskap uppdateras och sprids. Uppföljning av förvaltningens förmåga att ständigt förbättra sig följs upp ur olika perspektiv.

I planen finns ett ramverk bestående av fyra fokusområden, förbättringskunskap, behovs- och syftedrivet förbättringsarbete, medarbetarkraften och systemförståelse. Årlig uppdatering av programplan ska ske, inklusive en aktivitetsplan som integreras i förvaltningens verksamhetsplan.

### Bedömning

Förvaltningens bedömning är att form och innehåll i planen ger ett ramverk som ger riktning att påbörja arbetet med att utveckla förvaltningens förmåga i systematiskt förbättringsarbete.

### Ärendets behandling under mötet

Karin Hanaeus, kvalitetschef, föredrar ärendet.

Nämndens medskick är att i samband med revideringen av planen för 2026 specificera effektmålen samt roller och ansvar för genomförande och uppföljning. Individperspektivet får inte heller tappas bort.

### **Yrkande**

Ordföranden Filip Reinhag (S) yrkar att

- Hälso- och sjukvårdsnämnden godkänner delrapport av programplan för systematiskt förbättringsarbete, gällande innevarande år, 2025 och ger förvaltningen i uppdrag att revidera planen inför 2026.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

### **Bakgrund HSN-AU § 84**

#### **Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden**

- Hälso- och sjukvårdsnämnden godkänner programplan för systematiskt förbättringsarbete, gällande innevarande år, 2025.

### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-08-27

Programplan för systematiskt förbättringsarbete daterad 2025-08-25