

---

# Protokoll

Hälsa- och sjukvårdsnämnden

---

5 februari 2025

## Hälso- och sjukvårdsnämndens protokoll

<b>Plats och tid</b>	Möteslokal: Dagö (1443), Rådhuset Visborg, 5 februari 2025, klockan 09.00-12.00, 13.00-14.44
<b>Beslutande</b>	Mikael Blad (M), 1:e vice ordförande Eva Ahlin (C), 2:e vice ordförande Kristiina Hansson (S) Maria Alstäde (S) Katrina Ansarfwe (S) Emma Hoffman (S) tjug ersättare Claes Nysell (M) Jari Karivainio (M) tjug ersättare Ulf Hammarlund (C) Sara Lundin (C) tjug ersättare § 1-16, 19, 22 Gisela Wood (L) tjug ersättare § 17-18, 20-21 Linda Wagenius (V) tjug ersättare Tove Elisabeth Teigland Wallstedt (MP) Lennart Hansson (SD) tjug ersättare
<b>Ersättare</b>	Susanne Åkeson de Paulis (S) § 1-15, 19, 22 Nancy Yussef (M) Anna Haack (KD) § 1-15, 19, 22 Gisela Wood (L) § 1-16, 19, 22 Jennifer Medin (MP)
<b>Övriga</b>	Yvonne Skovshoved, beställarchef, § 1-22 Elin Gottfridsson, nämndsekreterare, § 1-22 Markus Swahn, ekonomichef, § 1-22 Magne Hovland, kommunikatör, § 1-15, 19, 22 Maria Amér, smittskyddsläkare/chefläkare, § 1-22 Emma Norrby, verksamhetsutvecklare, § 2-3 Maria Skogh Jansson, HR-chef, § 8 Johanna Havdelin, förvaltningscontroller, § 16-18, 20-21 Nils Block, ordförande läkemedelskommittén, § 21 Regina Göbel, facklig representant GLF, § 1-11 Eva Granholm, facklig representant Kommunal, § 1-15, 19, 22 Matilda Selahn, facklig representant Vårdförbundet, § 1-8

<b>Datum för justering</b>	2025-02-11
<b>Paragrafer</b>	§ 1–22 Ärendena hanterades i följande ordning på sammanträdet: § 1-15, 22, 19, 16, 21, 17, 18, 20
<b>Underskrifter</b>	Detta protokoll har justerats digitalt och saknar därför signaturer.  Sekreterare Elin Gottfridsson  Ordförande Mikael Blad  Justerare Kristina Hansson

<b>ANSLAG/BEVIS</b>	Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.
<b>Organ</b>	Hälso- och sjukvårdsnämnden
<b>Sammanträdesdag</b>	2025-02-05
<b>Protokollet anslås</b>	2025-02-11
<b>Anslaget tas ned</b>	2025-03-05
<b>Protokollets förvaringsplats</b>	Hälso- och sjukvårdsförvaltningen, Visborgsallén 19, Visby

## Register

HSN § 1	Muntlig information från hälso- och sjukvårdsförvaltningen	6
HSN § 2	Förändrad ekonomisk reglering i samband med utskrivningsprocessen	8
HSN § 3	Gemensamt ramverk för samverkan skola, vård och omsorg	10
HSN § 4	Muntlig information. BarnSäkert	12
HSN § 5	Redovisning av uppdrag. Tidplan kommunikationsplattform	14
HSN § 6	Redovisning av uppdrag. Tidplan för att analysera möjligheter för att säkerställa funktionell informationsöverföring och kommunikation mellan samverkande parter	15
HSN § 7	Redovisning av uppdrag. Plan för en gemensam fördjupning med fakta och jämförelser med andra regioner i nuläge, framtidsbild och scenarier med konsekvensanalys med koppling till tröskelprincipen	17
HSN § 8	Muntlig information. Resultat från medarbetarundersökningen 2024	19
HSN § 9	Kompletteringsbudget investeringar 2025	20
HSN § 10	Långsiktiga Investeringsbehov 2026-2035	22
HSN § 11	Remiss. Uppdaterat högkostnadsskydd för läkemedel	24
HSN § 12	Medborgarförslag. Utprovning av och erhållande av hörapparat	26
HSN § 13	Val av ny ersättare till hälso- och sjukvårdsnämndens arbetsutskott 2023-2026	28
HSN § 14	Informations- och anmälningsärenden februari	30
HSN § 15	Övriga frågor	32
HSN § 16	Verksamhetsberättelse 2024 inklusive bilagor	33
HSN § 17	Uppföljning av den internationella strategin 2024	36
HSN § 18	Uppföljning av måltidspolicyn 2024	37
HSN § 19	Patientsäkerhetsberättelse 2024	39
HSN § 20	Muntlig information. Smittskyddsläkaren	41
HSN § 21	Muntlig information. Läkemedelskommitténs ordförande	42
HSN § 22	Förlängning av projekt. Organiserad testning för prostatacancer	43

## HSN § 1 Muntlig information från hälso- och sjukvårdsförvaltningen

Ärendenummer: HSN 2025/32

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 7

### Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.

---

### Ärendets behandling under mötet

*Markus Swahn*, ekonomichef, informerar om statsbidrag inför 2025 och de förändringar som staten har aviserat. Det övergripande sektorsbidraget tas bort och istället har det beslutats om förändringar och tillskott kopplat till tillgänglighet. En grundersättning på 100 miljoner kronor betalas ut till alla regioner, därutöver delas prestationsmedel ut men där är detaljerna ännu oklara.

*Maria Amér*, chefläkare/smittskyddsläkare, informerar om PANS/PANDAS utifrån de skrivelser som varit i media den senaste tiden. Sjukvården utgår från forskning och beprövad erfarenhet i utredning och behandling vilket kan göra att olika patienter får olika behandlingar. Utifrån de fall som beskrivits i media går det inte att svara kring enskilda patienter på grund av sekretess.

### Yrkande

*Ordföranden Mikael Blad (M)* yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

### Bakgrund HSN-AU § 7

*Marie Loob*, hälso- och sjukvårdsdirektör, informerar om följande punkt:

- Benchmark med andra regioner.** Fördjupad benchmark har påbörjats tillsammans med Tiohundra i Norrtälje, samt med Region Jämtland-Härjedalen. Syftet är att jämföra och få inspiration kring hur andra arbetar med vissa frågor och utmaningar.
- Tilldelning huvudjournalssystem.** Tilldelning av nytt upphandlat journalssystem sker i Region Stockholm den 11 februari. Region Gotland behöver takta den tidplanen. Förslaget är därför att ha ett extra sammanträde för hälso- och sjukvårdsnämnden den 12 eller 13 februari.
- Uppdrag Visby lasarett.** Uppdraget att starta arbete kring eventuell framtida placering av Visby lasarett lyfts till regionstyrelsens arbetsutskott den 11 februari.
- 6:6a-anmälan.** Skyddsombud har lämnat in en 6:6a-anmälan till Region Gotland avseende arbetsmiljön för samtalsbehandlarna på vårdcentralen

Visby norr. En åtgärdsplan är framtagen. Diskussion pågår mellan parterna för att hitta en lösning.

- **Nationella vårdkompetensrådet.** Marie Loob har tillsammans med hälso- och sjukvårdsdirektören i Region Jämtland-Härjedalen förordnats av regeringen att ingå i rådet under 2 år.

**Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden**

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.

## HSN § 2                      Förändrad ekonomisk reglering i samband med utskrivningsprocessen

Ärendenummer: HSN 2025/81

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 1

### Hälsa- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälsa- och sjukvårdsnämnden godkänner förslag till ny debiteringsmodell mellan hälsa- och sjukvårdsförvaltningen och socialförvaltningen för utskrivningsklara patienter.
- Hälsa- och sjukvårdsnämnden godkänner att den nya debiteringsmodellen träder i kraft i samband med att ny kommunikationsplattform, LifeCare SP, tas i bruk.

---

### Sammanfattning

Nuvarande ekonomiska ersättningsmodell avseende utskrivningsklara patienter gäller sen 2014 för den slutna somatiska vården och 2015 för den slutna psykiatriska vården.

Utifrån dialog mellan förvaltningarna så förslås att nuvarande ersättningsmodell som reglerar debitering mellan förvaltningarna ska förändras och ske i enlighet med lagstiftning; Lag (2017:612) om samverkan vid utskrivning från slutna hälsa- och sjukvård.

Ersättningsnivåerna per dygn ska enligt lagen följa de rekommendationer som Socialstyrelsen anger vilket är genomsnittskostnaden i riket för ett vårddygn inom slutenvården.

### Bedömning

Bedömning är att det blir enklare och tydligare att följa de generella ersättningsreglerna för utskrivningsklara patienter som gäller mellan regioner och kommuner.

Dygnsersättning enligt Socialstyrelsens rekommendation är något lägre än faktisk kostnad för slutenvårdsdygn inom Region Gotland som var cirka 14 000 kr/dygn 2023, men ändå mer rättvisande än nuvarande debiteringsmodell.

### Ärendets behandling under mötet

*Markus Swahn*, ekonomichef, berättar kort om ärendet.

### Yrkande

*Ordföranden Mikael Blad (M)* yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.



## **Bakgrund HSN-AU § 1**

### **Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden**

- Hälso- och sjukvårdsnämnden godkänner förslag till ny debiteringsmodell mellan hälso- och sjukvårdsförvaltningen och socialförvaltningen för utskrivningsklara patienter.
- Hälso- och sjukvårdsnämnden godkänner att den nya debiteringsmodellen träder i kraft i samband med att ny kommunikationsplattform, LifeCare SP, tas i bruk.

### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse daterad 2025-01-10

Lag (2017:612) om samverkan vid utskrivning från slutna hälso- och sjukvård

### **Skickas till**

Socialnämnden

SF Förvaltningsledning

SOF Förvaltningsledning

Cecilia Krook, samverkansledare

## HSN § 3                      Gemensamt ramverk för samverkan skola, vård och omsorg

Ärendenummer: HSN 2024/288

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 2

### Hälsa- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälsa- och sjukvårdsnämnden beslutar att anta de avsnitt i ramverket som avser nämndens ansvarsområde.
- Överenskommelserna 1-7 som anges i föreliggande tjänsteskrivelse avslutas.

---

### Sammanfattning

Ramverket är ett steg i en ännu närmare samverkan mellan skola, vård och omsorg. Utgångspunkten är att fokusera på de viktigaste gemensamma områdena och formulera ”handslaget” kring hur samverkan ska fungera. Till detta kopplas sedan gemensamma riktlinjer, eller motsvarande, som ger medarbetare handfast stöd i det dagliga arbetet. På så sätt säkras olika nivåerna av samverkan. Ramverket utgår från och ersätter flera tidigare överenskommelser.

Ramverket kommer att fortsätta utvecklas och följas upp i den gemensamma strukturen för samverkan mellan förvaltningarna. Ramverket ska fortsatt presenteras årligen för berörda nämnder.

### Bedömning

Ramverket bedöms stärka samverkan mellan förvaltningarna.

### Ärendets behandling under mötet

*Emma Norrby*, verksamhetsutvecklare, föredrar ärendet.

### Yrkande

*Ordföranden Mikael Blad (M)* yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

### Bakgrund HSN-AU § 2

Resonemang förs kring underlaget och synpunkter framförs bland annat kring att se över vissa ord och begrepp, tydliggöra begreppen riktlinje och rutin och på vilken nivå ramverket ska vara på, borttagande av exakta datum för återredovisningar till nämnderna samt uppdatering kring ekonomisk reglering. Redaktionella ändringar görs inför nämndens sammanträde.

**Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden**

- Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att anta de avsnitt i ramverket som avser nämndens ansvarsområde.
- Överenskommelserna 1-7 som anges i föreliggande tjänsteskrivelse avslutas.

**Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen och socialförvaltningen  
daterad 2025-01-14

Gemensamt ramverk för samverkan skola, vård och omsorg

**Skickas till**

Regionstyrelsen

Socialnämnden

Barn- och utbildningsnämnden

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden

## HSN § 4 Muntlig information. BarnSäkert

Ärendenummer: HSN 2025/32  
Paragraf föregående instans: HSN-AU § 3

### Hälsa- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälsa- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.

---

### Ärendets behandling under mötet

*Yvonne Skovshoved*, beställarchef, berättar kort om ärendet.

Nämnden önskar få den föredragningen som arbetsutskottets fick på ett nämndsammanträde framöver.

### Yrkande

*Ordföranden Mikael Blad (M)* yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

### Bakgrund HSN-AU § 3

*Anna Levin*, barnhälsovårdsöverläkare/specialist i barn- och ungdomsmedicin, *Lin Mandelberg*, BHV-sjuksköterska/verksamhetsutvecklare barnhälsovården, samt *Maja Berling*, psykolog för barnhälsovården samt centrala barnhälsovårdsenheten, informerar om BarnSäkert.

*Hanna Ogestad*, avdelningschef individ- och familjeomsorgen socialförvaltningen, och *Henrik Söderdahl*, enhetschef individ- och familjeomsorgen socialförvaltningen, närvarar också och svarar på frågor.

BarnSäkert är ett strukturerat arbete inom barnhälsovården som syftar till att uppmärksamma riskfaktorer i barns uppväxtmiljö och därefter lotsa till rätt stöd och hjälp. Riskfaktorer identifieras genom ett frågeformulär som föräldrarna får fylla i vid besök hos barnhälsovården. I frågeformuläret finns frågor inom områdena säkerhet, ekonomisk oro, nedstämdhet, extrem föräldrastress, riskbruk/missbruk av alkohol samt våld i nära relationer. Screeningen görs återkommande under flera besök hos barnhälsovården.

Utifrån svaren har barnhälsovården en resurspalett som kan liknas vid en guide som fungerar som en vägledning för att matcha familjens behov med rätt insatser och stöd. Uppföljning sker kontinuerligt under familjens besök hos barnhälsovården. En central del i resurspaletten är olika verksamheter inom socialförvaltningens individ- och familjeomsorg. Familjer som behöver stöd kan hänvisas dit och då själva vända sig till dessa verksamheter eller att barnhälsovården får samtycke att ta kontakt. Ibland planeras även möten in där både barnhälsovården och socialtjänsten deltar tillsammans med familjen. Det

kan även finnas annat stöd inom regionen som barnhälsovården hänvisar till, exempelvis skolan.

**Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden**

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.

## HSN § 5 Redovisning av uppdrag. Tidplan kommunikationsplattform

Ärendenummer: HSN 2024/880

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 4

### Hälsa- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälsa- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.
- 

### Ärendets behandling under mötet

*Yvonne Skovshoved*, beställarchef, informerar om tidplanen för införandet av kommunikationsplattform mellan hälsa- och sjukvårdsförvaltningen och socialförvaltningen.

Tidplanen behöver justeras något vilket har gjorts tillsammans med leverantören av systemet för att takta alla aktiviteter som krävs för införande. Exempel på aktiviteter är genomförandet av utbildning till de som ska använda systemet samt fastställa gemensamma rutiner och arbetssätt. Planen är nu att systemet börjar användas i skarpt läge under vecka 19.

### Yrkande

*Ordföranden Mikael Blad (M)* yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

### Bakgrund HSN-AU § 4

#### Arbetsutskottets förslag till hälsa- och sjukvårdsnämnden

- Hälsa- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.

### Skickas till

Socialnämnden

## HSN § 6 Redovisning av uppdrag. Tidplan för att analysera möjligheter för att säkerställa funktionell informationsöverföring och kommunikation mellan samverkande parter

Ärendenummer: HSN 2024/879

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 5

### Hälsa- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälsa- och sjukvårdsnämnden godkänner informationen.
- Uppföljning av detta uppdrag flyttas till gemensamt arbetsutskott med socialnämnden och hälsa- och sjukvårdsnämnden i april 2025.

---

### Sammanfattning

På sammanträdet 2024-10-22 (HSN § 94) beslutades om svar till revisorerna på en granskningsrapport avseende ”Granskning av samverkan i hemsjukvård”. Detta ärende bereddes gemensamt av hälsa- och sjukvårdsförvaltningen och socialförvaltningen och ärendet behandlades även på gemensamt arbetsutskott för socialnämnden och hälsa- och sjukvårdsnämnden 2024-10-09.

Revisorerna hade i sin rapport ett antal rekommendationer som besvarades där en av dessa rekommendationer var formulerad: *Analysera vilka möjligheter som finns för att säkerställa funktionell informationsöverföring och kommunikation mellan samverkande parter.*

Svaret till revisorerna från förvaltningarna och nämnderna avseende denna rekommendation handlar om att ett inriktningsbeslut har tagits av förvaltningscheferna för hälsa- och sjukvårdsförvaltningen och socialförvaltningen om att all medicinsk dokumentation ska ske i hälsa- och sjukvårdens huvudjournalssystem TakeCare. Tidplanen för implementering är ännu inte fastställd. Socialnämnden/hälsa- och sjukvårdsnämnden har gett ett uppdrag till förvaltningarna att inför det gemensamma arbetsutskottet i januari 2025 återkomma med en tidplan för genomförande av detta.

För att kunna presentera en relevant tidsplan så krävs en del fakta gällande möjligheten att ansluta socialförvaltningens privata aktörer i syfte att ge läsbehörighet till TakeCare. Utöver detta behöver ytterligare analys göras kring förutsättningar för att genomföra inriktningsbeslut gällande gemensam HSL dokumentation som finns beskrivet i revisionsrapporten.

### Bedömning

Förvaltningarna bedömer att ytterligare fakta och dialoger krävs för att kunna presentera en relevant tidsplan och föreslår därför att återkoppling istället sker på det gemensamma arbetsutskottet i april.

### Ärendets behandling under mötet

*Yvonne Skovshoved*, beställarchef, berättar kort om ärendet.

### Yrkande

Ordföranden *Mikael Blad (M)* yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

### Bakgrund HSN-AU § 5

#### Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden

- Hälso- och sjukvårdsnämnden godkänner informationen.
- Uppföljning av detta uppdrag flyttas till gemensamt arbetsutskott med socialnämnden och hälso- och sjukvårdsnämnden i april 2025.

### Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse socialförvaltningen/hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-01-15

Socialnämnden 2024-10-23 § 168

Hälso- och sjukvårdsnämnden 2024-10-22 § 94

### Skickas till

Socialnämnden

Jesper Scheutz, utvecklingsledare SOF

Kristina Pajuäär, administrativ chef SOF

Marica Gardell, socialdirektör SOF

Öystein Berge kvalitetschef SOF

Kjerstin Ahlqvist, medicinskt ansvarig sjuksköterska SOF

Lena Bäckström, primärvårdschef HSF

Yvonne Skovshoved, beställarchef HSF

Emma Norrby, verksamhetsutvecklare HSF



## HSN § 7

### Redovisning av uppdrag. Plan för en gemensam fördjupning med fakta och jämförelser med andra regioner i nuläge, framtidsbild och scenarier med konsekvensanalys med koppling till tröskelprincipen

Ärendenummer: HSN 2024/881

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 6

#### Hälsa- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälsa- och sjukvårdsnämnden godkänner informationen.
- Uppföljning görs av detta uppdrag på det gemensamma arbetsutskottet för socialnämnden och hälsa- och sjukvårdsnämnden i september 2025.

---

#### Sammanfattning

KPMG har av Region Gotlands revisorer fått i uppdrag att granska samverkan i hemsjukvården. Syftet med granskningen har varit att säkerställa att hälsa- och sjukvårdsnämnden och socialnämnden har en ändamålsenlig samverkan mellan det som nationellt benämns kommunal respektive regional hälsa- och sjukvård kopplat till hemsjukvård.

I samband med besvarande av revisionsrapporten gavs socialförvaltningen och hälsa- och sjukvårdsförvaltningen i uppdrag att återkomma med en plan för en gemensam fördjupning med fakta och jämförelser med andra regioner i nuläge, framtidsbild och scenarier med konsekvensanalys med koppling till tröskelprincipen (SON 2024-10-23 § 168 och HSN 2024-10-22 § 94).

Återkoppling med ett förslag till upplägg ska ske på nästa gemensamma möte med arbetsutskotten i januari 2025.

Socialförvaltningen har påbörjat en omvärldsbevakning av hemsjukvårdsavtal med syftet att identifiera avtalens detaljnivå och gränsdragning mellan den regionala och kommunala primärvården i den enskildes hem. Hälsa- och sjukvårdsförvaltningen har även samlat en del information och har dialog med ett antal regioner i motsvarande frågor.

Omvärldsbevakningen visar så här långt att tröskelprincipen är ett återkommande begrepp i befintliga avtal. Den visar även att det just nu pågår en revidering av hemsjukvårdsavtalen inom flera regioner utifrån arbeten med *God och nära vård* och framtagande av primärvårdsplaner.

#### Bedömning

Förvaltningarna anser att det finns ett värde att följa övriga kommuner/regioners arbete med nya hemsjukvårdsavtal, men bedömer det

rimligt att kunna återkoppla en samlad omvärldsanalys till gemensamt arbetsutskott i september.

#### **Ärendets behandling under mötet**

*Yvonne Skovshoved*, beställarchef, berättar kort om ärendet.

#### **Yrkande**

*Ordföranden Mikael Blad (M)* yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

#### **Bakgrund HSN-AU § 6**

Hälso- och sjukvårdsnämnden och socialnämnden vill gärna få inspel från nämnderna om avgränsning av uppdraget. Ett förslag är att ha ett fördjupningstillfälle under våren kring detta.

#### **Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden**

- Hälso- och sjukvårdsnämnden godkänner informationen.
- Uppföljning görs av detta uppdrag på det gemensamma arbetsutskottet för socialnämnden och hälso- och sjukvårdsnämnden i september 2025.

#### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse daterad 2025-01-07

Socialnämnden 2024-10-23, § 168

Hälso- och sjukvårdsnämnden 2024-10-22 § 94

#### **Skickas till**

Socialnämnden

Öystein Berge, kvalitetschef SOF

Josefina Rustas, SOF

Carina Söderström, SOF

Emma Norrby, HSF

Lena Bäckström, HSF

Yvonne Skovshoved, HSF

Cecilia Krook, RSF

## HSN § 8 Muntlig information. Resultat från medarbetarundersökningen 2024

Ärendenummer: HSN 2025/32  
Paragraf föregående instans: HSN-AU § 16

### Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.
- 

### Ärendets behandling under mötet

*Maria Skogh Jansson*, HR-chef, berättar om resultaten från medarbetarundersökningen 2024. Resonemang och diskussion med nämnden.

Underlag med resultat har skickats ut med kallelsen inför sammanträdet.

Nämnden önskar få en återkoppling under året kring förvaltningens arbete med de handlingsplaner som tas fram i samband med medarbetarundersökningens resultat.

### Yrkande

*Ordföranden Mikael Blad (M)* yrkar att

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

### Bakgrund HSN-AU § 16

Muntlig information kommer att ges på hälso- och sjukvårdsnämndens sammanträde.

### Beslutsunderlag

Underlag resultat medarbetarundersökning 2024

## HSN § 9 Kompletteringsbudget investeringar 2025

Ärendenummer: HSN 2024/874

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 14

### Hälsa- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälsa- och sjukvårdsnämnden föreslår regionfullmäktige att besluta om att överföra 44,479 miljoner kronor till 2025.

---

### Sammanfattning

För att beslutade investeringsprojekt ska kunna genomföras behöver överföring av investeringsmedel till 2025 göras för följande projekt:

- Investeringsprojektet 27491 Angiografiutrustning, är utrustning till röntgenavdelningen och planeras att påbörjas under hösten 2025.
- Ombyggnation av PCI. Beslutet om hemtagning av verksamheten togs 2019 och sedan har en förnyad förstudie genomförts under 2024. Politiskt beslut baserat på den förnyade förstudien är planerat till april 2025. Oavsett politiskt beslut i PCI-frågan behöver lokalerna anpassas till ny verksamhet då den verksamhet som befunnit sig i lokalerna tidigare är utflyttad till Havspaviljongen.
- Projektet gällande gasarmer och pendlar på sjukhuset. Det är betydligt mer omfattande och komplicerat än vad som bedömdes initialt. Upphandlingsarbetet pågår och beräknas klart under 2025.
- Projekt 27536 Infusionspumpar är ett upphandlingsprojekt för utbyte av hela verksamhetens infusionspumpar. Upphandlingsarbetet pågår.
- Projektet inventarier akutmottagningen har varit aktivt sedan 2022 och inköp inom ramen för projektet har varit inventarier till såväl havspaviljongen som till akutmottagningen. Största delen av inventarierna är inköpta men det pågår fortfarande inköp för sista etappen. Hela projektet ska vara färdigställt till sommaren 2025.
- Projekt 27533 Ombyggnation intensivvårdsavdelningen. Under 2024 har en mindre behovsanalys genomförts i förhoppning om att finna genomförbara mindre lokalförändringar på intensivvårdsavdelningen för att förbättra såväl arbetsmiljö som patientsäkerhet. De 5 miljonerna som är budgeterade för intensivvårdsavdelningen begärs därför att kompletteras över till 2025.

Investeringsbudget som inte ska flyttas över till 2025 är följande:

- Investeringen är genomförd och operationsborden är installerade.
- Ombyggnation av bassängområde på korpen. Då det i nuläget pågår en förstudie av hela primärvårdsverksamheten och kringliggande

verksamheter på korpen, införlivas även primärvårdsrehabiliteringen i förstudien.

- Operatörsneutralt mobilt inomhusnätverk på Visby lasarett initierades av regionstyrelseförvaltningen under våren 2023. Då inga investeringsmedel för ändamålet var avsatta beslutade regionfullmäktige om tilläggsanslag. Projektet är genomfört.

#### **Bedömning**

Förvaltningens bedömning är att överföring av investeringsmedel till 2025 är nödvändigt för att beslutade investeringsprojekt ska kunna genomföras.

#### **Ärendets behandling under mötet**

*Yvonne Skovshoved*, beställarchef, berättar kort om ärendet.

#### **Yrkande**

*Ordföranden Mikael Blad (M)* yrkar bifall till förvaltningens förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

#### **Bakgrund HSN-AU § 14**

Underlaget kommer att justeras något inför hälso- och sjukvårdsnämndens sammanträde.

#### **Arbetsutskottets beslut**

- Hälso- och sjukvårdsnämnden föreslår regionfullmäktige att besluta om att överföra 44,479 miljoner kronor till 2025.

#### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-01-27  
Excellfil kompletteringsbudget 2025 hälso-och sjukvårdsförvaltningen

#### **Skickas till**

Regionfullmäktige

## HSN § 10                      Långsiktiga Investeringsbehov 2026-2035

Ärendenummer: HSN 2025/21  
Paragraf föregående instans: HSN-AU § 15

### Hälsa- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälsa- och sjukvårdsnämnden beslutar att godkänna det beskrivna långsiktiga investeringsbehovet för 2026-2035 och skicka det vidare till regionstyrelsen.

---

### Sammanfattning

Nämnden upprättar årligen i februari en sammanställning av långsiktiga investeringsbehov. Syftet är att ta fram en samlad långsiktig bild av regionens kommande investeringsbehov baserat på den demografiska utvecklingen och övriga förändringar i omvärlden. Dokumentet lämnas till regionstyrelsen och är en del av Region Gotlands planeringsförutsättningar som behandlas på planeringskonferensen i mars.

Investeringsbehoven är också en utgångspunkt för nämndens förslag till investeringsbudget som ingår i mål- och budgetskrivelsen. Nämnden ska beskriva större behov av investeringar de kommande tio åren. Nytt för i år är att investeringsbehoven ska kategoriseras utifrån 6 prioriteringskriterier. Hälsa- och sjukvårdsnämndens investeringsbehov faller inom ramen för kriterie 1 och 2, det vill säga behov som bygger på att förvaltningens lokaler inte följer dagens lagstiftning, alternativt att det faller inom ramen för reinvesteringar för att upprätthålla funktion. Inköp och ombyggnation för att möjliggöra hemtagning av PCI faller däremot under kriterie 4.

Utvecklingen inom hälsa- och sjukvården går fort. Detta ställer krav på omställning av såväl verksamhet, IT-system, medicinsk teknik och vårdlokaler.

I dagsläget har hälsa- och sjukvårdsnämnden en beviljad investeringspott om 40 miljoner. Denna pott ska nyttjas till medicinskteknisk utrustning, inventarier, mindre ombyggnationer samt IT-system, i de fall där IT-systemen resulterar i en investeringsutgift. I dagsläget bedöms potten vara i rätt nivå för att hantera de löpande investeringarna. Utöver potten kommer hälsa- och sjukvården vara i behov av större investeringar i medicinsk teknik som inte ryms inom potten om cirka 100-120 miljoner under en tioårsperiod. Det kan exempelvis vara olika röntgenutrustningar eller annat som överstiger 3 miljoner kronor per investeringsobjekt.

### Bedömning

Bedömning är att den långsiktiga investeringsplanen stämmer väl överens med den situation som hälso- och sjukvården befinner sig i gällande investeringsbehov. Dock ska alla bedömda investeringsutgifter i samband med de stora kommande lokalinvesteringar ses som endast grova uppskattningar. Några underlag för säkrare bedömningar av investeringsutgifterna finns inte i dagsläget.

Såväl investeringsutgifter som driftkonsekvenser av dessa kommer att bli mycket omfattande och inte något som hälso- och sjukvården kommer att klara hantera utan omfattande tillskott från annat håll.

Att göra stora investeringar i lokalerna både för Visby lasarett och för primärvården bedöms absolut nödvändiga. Den tillfälliga havspaviljongen som är under etablering i nuläget har ett tillfälligt bygglov som sträcker sig i som längst 15 år. Den tillfälliga paviljongen löser inte heller på något sätt samtliga verksamheters behov.

### Ärendets behandling under mötet

*Yvonne Skovshoved*, beställarchef, berättar kort om ärendet.

### Yrkande

*Ordföranden Mikael Blad (M)* yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

### Bakgrund HSN-AU § 15

Underlaget kommer att justeras något inför hälso- och sjukvårdsnämndens sammanträde.

### Arbetsutskottets förslag till beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att godkänna det beskrivna långsiktiga investeringsbehovet för 2026-2035 och skicka det vidare till regionstyrelsen.

### Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-01-16  
Investeringsbehov 2026-2035

### Skickas till

Kajsa Holmström, lokalstrateg  
Regionstyrelsen

## HSN § 11 Remiss. Uppdaterat högkostnadsskydd för läkemedel

Ärendenummer: HSN 2024/862

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 17

### Hälsa- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälsa- och sjukvårdsnämnden ställer sig bakom förvaltningens förslag till remissvar och skickar det som sitt eget.

---

### Sammanfattning

Region Gotland har tagit del remissen ”Uppdaterat högkostnadsskydd för läkemedel” och har beretts möjlighet att lämna synpunkter.

Förslaget innebär att patienterna ska betala en högre egenavgift inom högkostnadsskyddet. Syftet med höjningen är att förbättra möjligheterna till en hållbar finansiering av läkemedelskostnaderna. Kostnaderna för läkemedelsförmånen täcks för regionens del i huvudsak av ett årligt statsbidrag, en ändring i fördelningen påverkar i första hand statens ekonomi och inte regionens.

Justeringen innebär att kostnadstaket för högkostnadsskyddet för läkemedel höjs, från 2 900 kronor till 3 800 kronor utifrån 2025 års prisbasbelopp. Beloppen inom den så kallade högkostnadstrappan höjs också i varje steg. Dessutom ändras det första trappsteget så att patienten betalar 75 procent, i stället för 50 procent, av kostnaden i det intervallet. Sammantaget beräknas avgifterna som den enskilde som mest kan behöva betala öka med 900 kronor under en tolv månadersperiod. Lagändringen föreslås träda i kraft den 1 juli 2025.

### Bedömning

Region Gotland har förståelse för en viss höjning av kostnadstaket för högkostnadsskyddet behövs på grund av de ständigt ökande läkemedelskostnaderna. Region Gotland anser däremot att höjningen är alltför kraftig. Vid den senaste större justeringen av högkostnadsskyddet höjdes kostnadstaket med 400 kronor, nu föreslås en höjning med 900 kronor av maxbeloppet.

En större andel av gotlänningarna kommer upp i frikortsbelopp än genomsnittet för riket och har därmed höga kostnader för läkemedel. Det antas bero på en äldre befolkning med fler dyra läkemedel.

Medianinkomsten i Region Gotlands befolkning är den lägsta i landet och det finns farhågor att många inte kommer att kunna hämta ut förskrivna läkemedel av ekonomiska skäl. Senaste åren har inneburit hög inflation och därmed



ökande levnadsomkostnader som slår hårdast mot de med låga inkomster. Beslutet kan komma att få konsekvenser och ökad belastning för regionens socialtjänst och utbetalningar av ekonomiskt bistånd. Det kan även leda till att personer avstår från viktig medicinering och därmed ökad sjuklighet vilket i förlängningen kan ge ökade sjukvårdskostnader.

#### **Ärendets behandling under mötet**

##### **Yrkande**

*Ordföranden Mikael Blad (M)* yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

#### **Bakgrund HSN-AU § 17**

##### **Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden**

- Hälso- och sjukvårdsnämnden ställer sig bakom förvaltningens förslag till remissvar och skickar det som sitt eget.

#### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-01-14

Yttrande daterat 2025-02-05

Remiss. Uppdaterat högkostnadsskydd läkemedel

#### **Skickas till**

Socialdepartementet

## HSN § 12 Medborgarförslag. Utprovning av och erhållande av hörapparat

Ärendenummer: HSN 2024/726

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 18

### Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att anse medborgarförslaget besvarat.

---

### Sammanfattning

Ett medborgarförslag har inkommit där förslagsställaren föreslår att istället för att patienter ska behöva åka till fastlandet för utprovning av hörapparater, skulle istället audionomer komma till Gotland. Detta skulle spara tid för patienterna och kostnader för hälso- och sjukvårdsförvaltningen.

Förvaltningen är helt enig med förslagsställaren om att fler audionomer på Gotland vore önskvärt. På hälso- och sjukvårdsnämndens sammanträde 2022-06-25 (HSN § 68) godkände nämnden den föreslagna handlingsplanen som hörselvårdsverksamheten presenterade. Däribland fanns bland annat en punkt gällande direktupphandling av audionomer till Gotland. Förvaltningen har genomfört direktupphandling både av audionomer till verksamheten inom förvaltningen och av direktupphandling av hel hörselvårdsmottagning utanför förvaltningens verksamhet, vilket inte lyckats i något av fallen.

Förvaltningen fortsätter att arbeta för att fler audionomer ska komma till Gotland, på flera sätt. Till dess att det har lyckats är en sista utväg att patienterna får åka till Stockholm för att få hörapparater utprovade, vilket hälso- och sjukvården är skyldiga att erbjuda de patienter som inte får sin vård inom vårdgarantins gränser.

### Bedömning

Förvaltningens bedömning är att förslagsställarens förslag om att audionomer kommer till Gotland istället för att patienter åker till fastlandet är ett bra förslag. Det är också i den linjen som förvaltningen arbetar för.

### Ärendets behandling under mötet

#### Yrkande

Ordföranden *Mikael Blad (M)* yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

### Bakgrund HSN-AU § 18

#### Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden

- Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att anse medborgarförslaget besvarat.

**Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-01-06  
Medborgarförslag daterad 2025-09-13

**Skickas till**

Regionfullmäktige  
Förslagsställaren

## HSN § 13

## Val av ny ersättare till hälso- och sjukvårdsnämndens arbetsutskott 2023-2026

Ärendenummer: HSN 2023/41

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 19

### Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden utser Jennifer Medin (MP) som ersättare till hälso- och sjukvårdsnämndens arbetsutskott för mandatperioden 2023-2026.

---

### Sammanfattning

*Maya Arfvidson (MP)* har av sagt sig sitt uppdrag som ersättare i hälso- och sjukvårdsnämnden. Regionfullmäktige har valt *Jennifer Medin (MP)* som ny ersättare i nämnden.

*Maya Arfvidson (MP)* var även ersättare i nämndens arbetsutskott.

*Pieter Barnard (V)* föreslår att *Jennifer Medin (MP)* väljs av nämnden som ny ersättare till arbetsutskottet. Hon inträder i ordningen enligt nedan:

Ersättare för *Pieter Barnard (V)*

- *Linda Wagenius (V)*
- *Tove Elisabeth Teigland Wallstedt (MP)*
- *Jennifer Medin (MP)*

### Hälso- och sjukvårdsnämndens arbetsutskott

Ordinarie ledamöter:

- *Filip Reinhag (S)* ordförande
- *Kristiina Hansson (S)*
- *Mikael Blad (M)* 1:e vice ordförande
- *Eva Ahlin (C)* 2:e vice ordförande
- *Pieter Barnard (V)*

Ersättare för *Filip Reinhag (S)* och *Kristiina Hansson (S)*

- *Maria Alstäde (S)*
- *Katrina Ansarfve (S)*
- *Emma Hoffman (S)*
- *Lennart Eriksson (S)*
- *Susanne Åkeson de Paulis (S)*
- *Anders Johansson (S)*
- *Conny Kristensen Gabnström (S)*

Ersättare för Mikael Blad (M)

- *Claes Nysell (M)*
- *Margareta Persson (M)*
- *Jari Karivainio (M)*
- *Nancy Yussef (M)*

Ersättare för Eva Ahlin (C)

- *Bibbi Olsson (C)*
- *Ulf Hammarlund (C)*
- *Sara Lundin (C)*
- *Anna Haack (KD)*
- *Gisela Wood (L)*

Ersättare för Pieter Barnard (V)

- *Linda Wagenius (V)*
- *Tove Elisabeth Teigland Wallstedt (MP)*
- *Jennifer Medin (MP)*

Vid ytterligare förhinder för S och M ska deras ersättare inkallas ur S-M-gruppen i den ordning de upptas i protokollet. Därefter ska arbetsutskottets ersättare inkallas i den ordning de upptas i protokollet.

#### **Ärendets behandling under mötet**

##### **Yrkande**

Ordföranden *Mikael Blad (M)* yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

##### **Bakgrund HSN-AU § 19**

##### **Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden**

- Hälso- och sjukvårdsnämnden utser Jennifer Medin (MP) som ersättare till hälso- och sjukvårdsnämndens arbetsutskott för mandatperioden 2023-2026.

##### **Skickas till**

Regionstyrelsen  
Löneenheten

## HSN § 14 Informations- och anmälningssärenden februari

Ärendenummer: HSN 2025/33

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 20

### Hälsa- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälsa- och sjukvårdsnämnden lägger informations- och anmälningssärenden till handlingarna.

---

### Sammanfattning

Hälsa- och sjukvårdsförvaltningen redovisar följande informations- och anmälningssärenden till nämnden:

- RF § 224 Avsägelse och fyllnadsval (2024-12-16).
- RF § 214 Uppföljning av Vårt Gotland 2040 (2024-12-16).
- RS § 444 Kvartalsrapportering – Jämställdhetsintegrering (2024-12-12).
- Remissvar till Socialstyrelsen. Nationell högspecialiserad vård – Huntingtons sjukdom och Sällsynta motorikstörningar (HSN 2024/824).
- Remissvar till Socialdepartementet. Specialisttjänstgöring för sjukhusfysiker (HSN 2024/725).
- Remissvar till Socialstyrelsen. Förslag till föreskrifter om behörighet att utföra vissa arbetsuppgifter inom tandvården (HSN 2024/793).
- Remissvar till Socialdepartementet. Åtgärder för en effektiv och patientsäker anslutning till nationell läkemedelslista (HSN 2024/855).
- Program Kraftens hus Gotland januari-mars 2025.
- Anmälan enligt Lex Maria 2025-01-20 (HSN 2024/191).
- Anmälan enligt Lex Maria 2025-01-27 (HSN 2024/404).
- MBN Remiss. Samråd om detaljplan för Väskinde Kaungs 1:10 (HSN 2025/84).
- MBN Remiss. Samråd om detaljplan för Väskinde Ringvide 1:51 (HSN 2025/83).
- Remissvar. Ett nytt regelverk för hälsodataregister, SOU 2024:57 (HSN 2024/720).
- Remissvar. Förvaring, märkning, lagrings och användningstider för läkemedel (HSN 2025/118).
- Remissvar. Förslag till föreskrifter om ändring i Läkemedelsverkets föreskrifter (HSLF-FS 2021:32) om kompletterande bestämmelser till EU:s förordningar om medicintekniska produkter (HSN 2025/100).
- Remissvar. SOU 2024:70 Tiotandvård - ett förstärkt högkostnads skydd för tandvård (HSN 2024/794).

### Ärendets behandling under mötet

#### Yrkande

Ordföranden *Mikael Blad (M)* yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut med tillägg av följande åtta ärenden:

- Anmälan enligt Lex Maria 2025-01-20 (HSN 2024/191).
- Anmälan enligt Lex Maria 2025-01-27 (HSN 2024/404).
- MBN Remiss. Samråd om detaljplan för Väskinde Kaungs 1:10 (HSN 2025/84).
- MBN Remiss. Samråd om detaljplan för Väskinde Ringvide 1:51 (HSN 2025/83).
- Remissvar. Ett nytt regelverk för hälsodataregister, SOU 2024:57 (HSN 2024/720).
- Remissvar. Förvaring, märkning, lagrings och användningstider för läkemedel (HSN 2025/118).
- Remissvar. Förslag till föreskrifter om ändring i Läkemedelsverkets föreskrifter (HSLF-FS 2021:32) om kompletterande bestämmelser till EU:s förordningar om medicintekniska produkter (HSN 2025/100).
- Remissvar. SOU 2024:70 Tiotandvård - ett förstärkt högkostnadsskydd för tandvård (HSN 2024/794).

#### Bakgrund HSN-AU § 20

#### Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden

- Hälso- och sjukvårdsnämnden lägger informations- och anmälningsärenden till handlingarna.

## **HSN § 15**                      **Övriga frågor**

Ärendenummer: HSN 2025/32  
Paragraf föregående instans: HSN-AU § 21

---

### **Ärendets behandling under mötet**

Inga övriga frågor.

### **Bakgrund HSN-AU § 21**

Inga övriga frågor.



## HSN § 16 Verksamhetsberättelse 2024 inklusive bilagor

Ärendenummer: HSN 2024/13  
Paragraf föregående instans: HSN-AU § 10

### Hälsa- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälsa- och sjukvårdsnämnden fastställer verksamhetsberättelse 2024 med bilagor.

---

### Sammanfattning

Verksamhetsberättelsen ska beskriva hur nämnden uppfyllt sitt uppdrag under året som gått. Verksamhetsberättelsen ska uppfylla nämndens krav och förväntningar men används också som underlag till regionens årsredovisning.

### Väsentliga händelser och förväntad utveckling

Under 2024 började kostnaderna för hyrpersonal vika nedåt, efter att stadigt ha ökat under flera år. En del i detta är det nationella hyravtalet som reglerar bland annat timpriserna för hyrpersonal. Under våren inträffade en arbetsmarknadskonflikt som bland annat innebar en blockad mot övertid, mertid och nyanställningar.

Efterfrågan i relation till bemanningsutmaningen dominerade den gotländska tandvården, där bristen på tandvårdspersonal försämrar ytterligare under året.

På senhösten blev det åter igen tydligt hur utsatt gotländsk sjukvård är när marknaden styr vilka transporter som är tillgängliga. En sent förändrad tidtabell från SAS begränsade möjligheterna till att transportera blod till ön, samt skicka akuta prover till fastlandet. Regionen fick snabbt hitta alternativa lösningar för att inte äventyra patientsäkerheten. Region Gotlands speciella förutsättningar har flertalet gånger lyfts av de regionala politikerna när de väddar om stöd för att klara den gotländska sjukvården.

Framtidens vård påverkas av demografiska förändringar, teknologiska framsteg, klimatförändringar och förändrade sjukdomspanoraman samt kompetensbrist. Detta i kombination med ett fortsatt ekonomiskt ansträngt läge. Särskilda insatser behövs för att hantera Gotlands geografiska och demografiska utmaningar.

### Mål och kvalitet

Bedömning av måluppfyllelse vid styrmodellens första helårsavstämning är att de flesta målen inte uppfylls. Det finns dock undantag; förvaltningen ökar andelen egen personal i förhållande till inhyrd personal till 91 procent. Beläggningsgraden i den somatiska slutenvården ökar något på totalen under 2024 jämfört med året innan. Vad gäller förtroende för vårdcentralerna är det

lika många som har förtroende, men i rankingen hamnar Gotland på en sjätteplats, mot en tidigare fjärdeplats. Färre medarbetare är beredda att rekommendera sin arbetsplats till andra vilket innebär att målet för eNPS inte uppnås.

Förvaltningens kvalitetsarbete beskrivs utifrån regionens kvalitetsmodell där modellens olika delar lyfter fram en helhet där undersökningar och fakta spelar roll för utvecklingen av verksamheten. Ramarna för kunskapsstyrningsarbetet börjar ta form och visa resultat i implementerade vårdförlopp.

Produktionsstatistiken visar bland annat på något färre läkarbesök i primärvården, men fler i den somatiska vården, färre vårdtillfällen och färre operationer.

### **Personal**

Förvaltningen minskar antalet anställda och antalet årsarbetare men ökar i produktionstid. Samtidigt har andelen inhyrd personal minskat, något som är tydligast på sjuksköterskesidan. Verksamheterna har lyckats anställa fler sjuksköterskor inom slutenvården där bristen och hyrbehoven är som störst. Sjukfrånvaron låg på en hanterbar nivå och övertidsarbetet minskade avsevärt.

### **Ekonomi**

Årets resultat uppgår till minus 107 miljoner kronor (-229 miljoner kronor, 2023). Intäkterna avviker positivt mot budget med 46 miljoner kronor. Kostnaderna avviker negativt mot budget med 153 miljoner kronor. Förvaltningens nettokostnadsutveckling är för 2024 1 procent. Intäkternas ökning kan framförallt förklaras av statsbidrag som tillkommit under 2024. Efter ett par år med hög kostnadsutveckling har ökningen dämpats. Under 2024 har bruttokostnadsutvecklingen varit avtagande sedan april, och kostnadsutvecklingen är i slutet av 2024 på samma nivåer som innan pandemin 2 procent.

Störst kostnadsminskning har skett av hyrkostnaderna, inklusive bostäder, vilka minskar med 78 miljoner eller 39 procent. Samtidigt som kostnaden för den inhyrda personalen minskar har kostnaden för egna personalen ökat vilket dock är förväntat med hänsyn till lönerevision, övertag av njursjukvården med mera. Antalet anställda minskar.

Trots färre remitterade till utomlänsvård ökar kostnaden för utomlänsvården vilket förklaras av dyrare vårdtillfällen.

### **Ärendets behandling under mötet**

*Johanna Havelin*, förvaltningscontroller, och *Markus Swahn*, ekonomichef, föredrar ärendet.

### Yrkande

Ordföranden *Mikael Blad (M)* yrkar bifall till förvaltningens förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

### Protokollsanteckning

Eva Ahlin (C), Sara Lundin (C) och Ulf Hammarlund (C) lämnar nedan protokollsanteckning på ärende 16, som en kommentar till avsnittet på sidan 7 "Regionen vädjar om stöd för att klara hälso- och sjukvården":

"Gotlands, och gotlänningarnas, självstyre får inte minska. Vi måste fortsätta ta ansvar för våra egna nära angelägenheter, inte minst sjukvården. Staten måste ta sitt ansvar och kompensera Gotland för de extra kostnader vi har för att vi är en ö. Om det är alla partier på Gotland överens. Centerpartiet ser även på riksnivå det stora behovet av en svensk ö-politik, men när regeringen inte inser behovet är inte statligt övertagande av gotländsk vård alternativet. Istället behövs en ny regering och fortsatt lokalt ansvarstagande för en hållbar framtid. Medan vi gemensamt kämpar för att staten ska förstå våra strukturella skillnader behöver vi som nämnd förhålla oss till den budget vi tilldelats av fullmäktige."

### Bakgrund HSN-AU § 10

Verksamhetsberättelsen kommer att kompletteras med flera delar inför hälso- och sjukvårdsnämndens sammanträde.

### Arbetsutskottets beslut

- Arbetsutskottet beslutar att överlämna ärendet till hälso- och sjukvårdsnämnden utan eget yttrande.

### Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-01-28  
Verksamhetsberättelse 2024, inklusive bilagor  
Verksamhetsrapport läkemedelskommittén 2024  
Verksamhetsrapport smittskydd 2024

### Skickas till

Regionstyrelsen

## HSN § 17 Uppföljning av den internationella strategin 2024

Ärendenummer: HSN 2024/13

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 12

### Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att godkänna rapporten och lägga den till handlingarna.

---

### Sammanfattning

I samband med verksamhetsberättelsen ska samtliga förvaltningar redovisa aktiviteter utifrån Region Gotlands internationella strategi.

Under år 2024 har hälso- och sjukvårdsförvaltningen inte deltagit i något nytt EU-finansierat projekt eller annat internationellt projekt. Under året har heller ingen deltagit i internationella konferenser och inga internationella besök där förvaltningen har varit värd har förekommit.

Via Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) ges möjligheten att följa pressmeddelanden och publikationer då SKR bevakar och ger stöd i EU och internationella frågor.

### Ärendets behandling under mötet

#### Yrkande

Ordföranden *Mikael Blad (M)* yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

### Bakgrund HSN-AU § 12

#### Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden

- Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att godkänna rapporten och lägga den till handlingarna.

### Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-01-10

### Skickas till

Regionstyrelsen

## HSN § 18 Uppföljning av måltidspolicyn 2024

Ärendenummer: HSN 2024/13

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 13

### Hälsa- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälsa- och sjukvårdsnämnden beslutar att godkänna rapporten och lägga den till handlingarna.

---

### Sammanfattning

I den beslutade måltidspolicyn står bland annat gällande nämndens ansvar att: Hälsa- och sjukvårdsnämnden, med delegation till sjukhus-/verksamhets-/enhetschef har vid vårdavdelningar i samverkan med utförare ansvaret för att policyn med riktlinjer efterlevs och att samtliga måltider och mat, tillgodoser varje individs behov.

Uppföljning av måltidspolicyn ska ske i samband med verksamhetsberättelsen.

Med implementering menas att policy, riktlinje och lokal anvisning är väl känd hos berörda medarbetare. Inom hälsa- och sjukvårdsförvaltningens verksamheter är det främst slutenvården inom den somatiska specialistvården och heldygnsvården inom psykiatrin som är berörda av måltidspolicyn. Förvaltningsspecifika anvisningar har tagits fram och kedjan av måltidspolicyn, de gemensamma riktlinjerna och de förvaltningsspecifika anvisningarna utgör en röd tråd i måltidsarbetet.

I implementeringsarbetet som pågår presenteras alla tre dokumenten så att den röda tråden blir tydlig. Implementeringsarbetet innebär att verksamhetsutvecklare på Visby lasarett som också är kontaktperson i måltidsfrågor, tillsammans med vårdutvecklare och dietister träffar enheterna på APT och informerar om policy, riktlinjer och anvisningar. Policy, riktlinjer och anvisningar bygger på att personcentrerad vård implementeras enligt riktlinjer.

Sammanfattningsvis är implementeringsarbetet pågående och till del genomfört. Implementeringsarbetet är också ett arbete som kommer att löpa över tid, precis som andra verksamhetsförändringar där arbetsätt och synsätt behöver revideras.

### Bedömning

Förvaltningens bedömning är att måltidspolicyn, gemensamma riktlinjer och förvaltningsspecifika anvisningar till del är implementerade och att implementeringsarbetet fortsatt pågår.

### **Ärendets behandling under mötet**

#### **Yrkande**

*Ordföranden Mikael Blad (M)* yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

### **Bakgrund HSN-AU § 13**

#### **Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden**

- Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att godkänna rapporten och lägga den till handlingarna.

#### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-01-13

#### **Skickas till**

Regionstyrelsen

## HSN § 19 Patientsäkerhetsberättelse 2024

Ärendenummer: HSN 2024/14

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 11

### Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar emot patientsäkerhetsberättelse för 2024 och lägger den till handlingarna.

---

### Sammanfattning

Region Gotland har antagit den nationella visionen ”God och säker vård – överallt och alltid” och det nationella målet ”Ingen patient ska behöva drabbas av vårdskada”.

Patientsäkerhetsberättelsen för 2024 bygger på Socialstyrelsens förlaga, ”Agera för säker vård”, för att göra det lättare att följa hur det regionala arbetet knyter an mot nationella dokument, och för att göra det tydligare för verksamheterna hur allt arbete inom patientsäkerhet hänger ihop i sin helhet.

Patientsäkerhetsberättelsen redovisar strategier, mål och resultat av arbetet med att förbättra patientsäkerheten under året. Patientsäkerhetsberättelsen ger tillsammans med handlingsplanen i patientsäkerhet en bild av patientsäkerhetsarbetet i regionen avseende framgångsfaktorer och uppnådda mål, men också utmaningar och önskvärda förflyttningar.

Patientsäkerhetsberättelsen har en detaljeringsgrad som medger en bedömning av hur arbetet med att systematiskt och fortlöpande utveckla och säkra kvaliteten har bedrivits i verksamhetens olika delar.

### Ärendets behandling under mötet

*Maria Amér*, smittskyddsläkare/chefläkare, föredrar ärendet.

Nämnden lyfter ett önskemål om fördjupning framöver kring transporter och gränssnittet mellan olika vårdgivares ansvar vid exempelvis sjuktransporter.

### Yrkande

*Ordföranden Mikael Blad (M)* yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

### Bakgrund HSN-AU § 11

#### Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar emot patientsäkerhetsberättelse för 2024 och lägger den till handlingarna.

**Beslutsunderlag**

Patientsäkerhetsberättelse 2024

Strålsäkerhetsbokslut 2024

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-01-13

**Skickas till**

Regionstyrelsen



## HSN § 20

## Muntlig information. Smittskyddsläkaren

Ärendenummer: HSN 2025/32

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 9

### Hälsa- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälsa- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.
- 

### Ärendets behandling under mötet

*Maria Amér*, smittskyddsläkare/chefläkare, informerar om det smittskyddsarbete som bedrivit under det gångna året. Smittskyddsläkarens årsrapport finns som underlag till § 16.

### Yrkande

*Ordförande Mikael Blad (M)* yrkar att

- Hälsa- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

### Bakgrund HSN-AU § 9

Muntlig information kommer att ges på hälsa- och sjukvårdsnämndens sammanträde.

## HSN § 21 Muntlig information. Läkemedelskommitténs ordförande

Ärendenummer: HSN 2025/32  
Paragraf föregående instans: HSN-AU § 8

### Hälsa- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälsa- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.
- 

### Ärendets behandling under mötet

*Nils Block*, läkemedelskommitténs ordförande, informerar om det arbete som kommittén bedrivit under det gångna året. Läkemedelskommitténs årsrapport finns som underlag till § 16.

### Yrkande

*Ordförande Mikael Blad (M)* yrkar att

- Hälsa- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

### Bakgrund HSN-AU § 8

Muntlig information kommer att ges på hälsa- och sjukvårdsnämndens sammanträde.

## HSN § 22 Förlängning av projekt. Organiserad testning för prostatacancer

Ärendenummer: HSN 2022/69

### Hälsa- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälsa- och sjukvårdsnämnden beslutar att förlänga projektet för organiserad testning för prostatacancer även år 2025 och 2026.

---

### Sammanfattning

Hälsa- och sjukvårdsnämnden beslutade 2022-02-09 (HSN § 3) att tillsammans med Region Stockholm och Regionalt cancercentrum Stockholm-Gotland (RCC) delta i ett projekt för att på försök organisera testning för prostatacancer åren 2022-2024. Hälsa- och sjukvårdsnämnden i Region Stockholm har nu förlängt projektet för även 2025 och 2026 varför förslaget är att även Region Gotland beslutar om en förlängning.

Administration knuten till projektet i form av patientkontakter, brev, kallelser, remisser etcetera sköts via RCC och finansieringen sker via statliga satsningar på cancervård. Den kostnad som belastar Region Gotland är precis som tidigare vården hos urolog och MR-undersökning. Där skulle testningen kunna innebära ett ökat antal patienter men det är patienter som borde ha utretts i alla fall.

Under projektets första tre år har målgruppen varit 50-åringar, men under år 2026 planeras det även för en utökning med fler åldersgrupper.

### Bedömning

Hälsa- och sjukvårdsförvaltningens bedömning är att det är angeläget att fortsätta projektet tillsammans med Region Stockholm och RCC. Region Gotland har representation i projektets styrgrupp.

### Ärendets behandling under mötet

#### Yrkande

Ordföranden *Mikael Blad (M)* yrkar instämmande av *Eva Ablin (C)* bifall till förvaltningens förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

### Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse hälsa- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-01-31  
HSN § 3, 2022-02-09

### Skickas till

Regionalt cancercentrum Stockholm-Gotland