
Protokoll

Regionstyrelsens arbetsutskott

11 mars 2025

Regionstyrelsens arbetsutskotts protokoll

Plats och tid Dagö, Rådhuset Visborg, 11 mars 2025, klockan 09.00–14.00

Beslutande Andreas Unger (M), ordförande
Johan Malmros (C), 2:e vice ordförande
Filip Reinhag (S)
Thomas Karlström (S), tjug ersättare
Håkan Ericsson (S), tjug ersättare
Eva Ahlin (C)
Saga Carlgren (V)

Ersättare Maya Arfvidson (MP), § 69-76, 78-79, 85-88, 92-93

Övriga Stefan Hollmark, regiondirektör, RSF
Malin Östre, stadssekreterare, RSF
Elin Lydahl, administrativ direktör och bitr. förvaltningschef, RSF, § 69-84, 89-94
Ulrika Jansson, ekonomidirektör, RSF, § 69-75, 78-79, 92-93
Lotta Israelsson, HR-direktör, RSF, § 80
Johanna Landin, HR-specialist, RSF, § 80
Emma Norrby, verksamhetsutvecklare, HSF, § 81
Anna Malm, enhetschef, RSF, § 82-84
Patrik Pettersson, chefsjurist, RSF, § 82
Anna Evensen, stadssekreterare, RSF, § 83
Lisa Tunegård, kvalitetsstrateg, RSF, § 84
Alexander Sorby Haddad, mark- och exploateringsstrateg, SBF, § 85
Malena Bendelin, enhetschef, RSF, § 86-88
Anders Lindholm, planeringsstrateg, RSF, § 86-87
Helena Andersson, eko-strateg, RSF, § 86-87
Jessica Svännel, regionarkitekt, SBF, § 87
Ruben Evensen, sakkunnig handläggare, SBF, § 87
Marica Gardell, socialdirektör, SOF, § 86, 88

Datum för justering 18 mars 2025

Paragrafer § 69–94
Ärendena behandlades i följande ordning: § 69-75, 92-93, 78-79, 76-77, 89-91, 80-84, 94, 85, 87, 86, 88.

Underskrifter Detta protokoll har justerats digitalt och saknar därför signaturer.

Sekreterare Malin Östre

Ordförande Andreas Unger

Justerare Saga Carlgren

ANSLAG/BEVIS	Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.
Organ	Regionstyrelsens arbetsutskott
Sammanträdesdag	2025-03-11
Protokollet anslås	2025-03-19
Anslaget tas ned	2025-04-10
Protokollets förvaringsplats	Regionstyrelseförvaltningen

Register

RS AU § 69	Årsredovisning 2024	5
RS AU § 70	Överföring av resultat från 2024	6
RS AU § 71	Kompletteringsbudget 2025	8
RS AU § 72	Revisionsrapport. Granskning av ekonomistyrning och budgetunderskott	10
RS AU § 73	Uppföljning av revisionsrapporter från år 2022	12
RS AU § 74	Revisionsrapport. Uppföljning av 2022 års granskningar Regionstyrelsen	14
RS AU § 75	Uppdrag. Översyn av budgetprocessen	16
RS AU § 76	Mål och budget 2026-2028 – regionstyrelseförvaltningen	17
RS AU § 77	Åtterrapporering av uppdrag. Effektiviseringsarbete regionstyrelseförvaltningen	18
RS AU § 78	Åtterrapporering av uppdrag. Utvecklad ägarstyrning och översyn av bolagsengagemang	21
RS AU § 79	Översyn av ägandet i GEAB-bolagen	23
RS AU § 80	Åtterrapporering av uppdrag. Norma - se kompetensen	26
RS AU § 81	Ramverk för samverkan mellan skola, vård och omsorg	29
RS AU § 82	Delrapport. Översyn av regionstyrelsens delegationsordning. Upphandling och avtal.	30
RS AU § 83	Åtterrapporering av uppdrag. Fler ersättare i regionstyrelsens utskott	31
RS AU § 84	Uppdrag. Rutin för arbete med medborgarförslag	34
RS AU § 85	Framställan om markanvisning avseende del av Gotland Roma Kloster 1:193	36
RS AU § 86	Remiss av promemorian Strategiska nettonollprojekt –Kompletterande bestämmelser till EU-förordningen om nettonollindustrin	42
RS AU § 87	Remissyttrande. Revidering av riksintressen för kulturmiljövård	44
RS AU § 88	Uppdrag. Bostad först- Fördjupad utredning	47
RS AU § 89	Motion. Zon i kollektivtrafiken	49
RS AU § 90	Motion. En ö-politik för Fårö	50
RS AU § 91	Motion. Säkra tillgång till äldreboenden i Fårösund och Hemse	52
RS AU § 92	Medborgarförslag - Förbättrad hantering av obetalda företagsfakturor för att stärka företagsklimatet på Gotland	54
RS AU § 93	Medborgarförslag - Locka hit fler fast boende	55
RS AU § 94	Regiondirektörens information	56

RS AU § 69 Årsredovisning 2024

Ärendenummer: RS 2024/2218

Arbetsutskottets beslut

- Ärendet överlämnas till regionstyrelsen utan eget yttrande.
-

Sammanfattning

Årsredovisningen är upprättad enligt de krav som ställs i kommunallagen, lagen om kommunal bokföring och redovisning samt i enlighet med rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning (RKR).

I detta ärende presenteras ett utkast till årsredovisning 2024. Regionstyrelsens arbetsutskott tar del av utkastet och vid behov inkommer med eventuella synpunkter. Slutlig version presenteras inför regionstyrelsen den 1 april och behandlas i regionfullmäktige den 28 april.

Årsredovisningen ska enligt kommunallagen senast 15 april upprättas av regionstyrelsen och därefter godkännas av regionfullmäktige. Revisorerna ska bedöma om resultaten är förenliga med de mål fullmäktige beslutat. Revisorernas skriftliga bedömning ska lämnas till fullmäktige inför behandlingen av årsredovisningen.

Under bokslutsdagen den 18 februari har samtliga förvaltningar och bolag redovisat väsentliga delar ur respektive verksamhetsberättelse. Detta är bland annat underlag till Region Gotlands årsredovisning för 2024.

Föredragning av årsredovisningen sker på regionstyrelsens sammanträde den 1 april 2025. Regionstyrelsen ska då besluta om resultatutjämningsreserven ska användas för att täcka årets underskott.

Eventuella synpunkter på innehållet i årsredovisningen lämnas till Caroline Gränefjord via mail caroline.granefjord@gotland.se senast den 19 mars.

Ärendets behandling under mötet

Ärendet föredras av Ulrika Jansson, ekonomidirektör, regionstyrelseförvaltningen.

Ordförande yrkar att ärendet överlämnas till regionstyrelsen utan eget yttrande med hänvisning till att underlag kompletteras till regionstyrelsens sammanträde 2025-04-01.

Ordförande ställer proposition på eget yrkande och finner att det bifalls.

Beslutsunderlag

Regionstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-02-27
Utkast Årsredovisning 2024

RS AU § 70 Överföring av resultat från 2024

Ärendenummer: RS 2024/2311

Arbetsutskottets förslag till regionstyrelsen för beslut i regionfullmäktige

- Överföring av resultat från 2024 fastställs.
-

Sammanfattning

Beslut om nya regler för överföring av resultat togs av regionfullmäktige 2024-11-18, § 177. Från och med bokslut 2024 är det bara de avgiftsfinansierade verksamheterna (vatten och avlopp, avfall, linjehamn samt kryssningskaj) som har ett specificerat eget kapital. Dessa verksamheter ska säkerställa att beslutade avgifter är tillräckliga för att finansierar verksamheten över tid, utan tillskott av skattemedel.

Tekniska nämndens totala budgetavvikelse är +1 mnkr 2024 varav 27,5 mnkr avser de skattefinansierade verksamheterna och -26,5 mnkr avser de avgiftsfinansierade verksamheterna. Över- eller underskott i den skattefinansierade verksamheten ska inte föras över till nästkommande budgetår. VA-verksamheten redovisar ett underskott på 34 917 tkr, avfallsverksamheten har ett överskott på 9 867 tkr, linjehamnen redovisar ett underskott på 1 646 tkr och kryssningskajen har ett redovisningsmässigt underskott på 134 tkr.

Nämnden föreslår att överföring enligt huvudprincipen på -26 562 tkr ska göras för de avgiftsfinansierade verksamheterna. Regionstyrelseförvaltningen instämmer i tekniska nämndens förslag.

Sammanställning av förslag till eget kapital 2025-01-01 per verksamhet bifogas.

Bedömning

Regionstyrelseförvaltningen föreslår att överföring av resultat sker enligt tekniska nämndens förslag.

Ärendets behandling under mötet

Ärendet föredras av Ulrika Jansson, ekonomidirektör, regionstyrelseförvaltningen.

Arbetsutskottet föreslår att underlaget kompletteras med ytterligare dokument som förklarar uträkningen för överföring av resultat till regionstyrelsens sammanträde 2025-04-01.

Ordförande ställer proposition på regionstyrelseförvaltningens förslag med arbetsutskottets tillägg och finner att det bifalls.

Beslutsunderlag

Bilaga överföring av resultat från 2024

Teknikförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-02-04

Tekniska nämnden 2025-02-12, § 25

Regionstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-02-26

RS AU § 71 Kompletteringsbudget 2025

Ärendenummer: RS 2025/6

Arbetsutskottets förslag till regionstyrelsen för beslut i regionfullmäktige

- Nämnderna beviljas kompletteringsbudget för investeringar 2025 med 498 068 tkr och för exploateringsinvesteringar med 34 245 tkr enligt upprättat förslag.

Sammanfattning

Investeringsbudget för lokalinvesteringar, hamninvesteringar, investeringar i mark- och stadsmiljö, gator och vägar samt särskilda projekt som inte förbrukats under året kan enligt Region Gotlands policy för ekonomistyrning kompletteringsbudgeteras till kommande år. Investeringspottar samt IT-investeringar i gemensam infrastruktur avslutas varje år även om inte hela budgeten är upparbetad. Kompletteringsbudgeten ska avse pågående projekt eller projekt som ligger nära i tiden för planering och igångsättning.

Anslag i investeringsbudgeten 2024 som inte förbrukats uppgår till 674 226 tkr inklusive exploateringsutgifter. Nämnderna har begärt kompletteringsbudget med 498 068 tkr för investeringar samt 34 245 tkr för exploateringar, totalt 532 313 tkr.

I enlighet med gällande regelverk föreslår regionstyrelseförvaltningen att kompletteringsbudget i bifogat förslag beslutas med 498 068 tkr för investeringar samt 34 245 tkr för exploateringar, totalt 532 313 tkr. Investeringsprojekt uppgående till 43 436 tkr avslutas eller utgår.

Investeringsbudgeten för 2025 inklusive kompletteringsbudget uppgår totalt till 1 241 068 tkr varav 291 177 tkr avser avgiftsfinansierad verksamhet. Tillsammans med exploateringsbudget på 142 945 tkr kommer därmed den totala investeringsbudgeten 2025 att uppgå till 1 384 013 tkr.

Bedömning

Enligt Region Gotlands policy för ekonomistyrning får en årlig investeringspott för maskiner, inventarier, löpande IT-investeringar samt mindre ombyggnader inte kompletteringsbudgeteras. Med hänsyn tagit till policyn föreslår regionstyrelseförvaltningen att samtliga nämnders förslag godkänns. Avseende lokalinvesteringar förskola är beloppet som ska kompletteringsbudgeteras högre än det som står under kvarvarande budget. Orsaken är en bokföringsmiss hos UAF, där en investering felaktigt bokförts som lokalinvestering istället för korrekt som en del av investeringspotten.

Då den totala investeringsnivån är mycket hög är det mycket troligt att en del av projekten kommer att behöva flyttas med till 2026 vilket är viktigt att beakta när budgeten för 2026 och 2027 ska beslutas.

Ärendets behandling under mötet

Ärendet föredras av Ulrika Jansson, ekonomidirektör, regionstyrelseförvaltningen.

Ordförande ställer proposition på regionstyrelseförvaltningens förslag och finner att det bifalls.

Beslutsunderlag

Regionstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-02-26
Bilaga RSF Totalförslag kompletteringsbudget 2025

RS AU § 72

Revisionsrapport. Granskning av ekonomistyrning och budgetunderskott

Ärendenummer: RS 2025/145

Arbetsutskottets förslag till regionstyrelsen

- Regionstyrelsen beslutar att godkänna upprättat förslag till yttrande och lämnar det till revisorerna som sitt eget.

Sammanfattning

På uppdrag av revisorerna i Region Gotland har KPMG genomfört en granskning av barn- och utbildningsnämnden samt hälso- och sjukvårdsnämndens ekonomistyrning och regionstyrelsens uppsiktsplikt.

Den samlade bedömningen utifrån granskningens syfte är att utvalda nämnder och regionstyrelsen i allt väsentligt har rutiner som säkerställer ändamålsenlig ekonomistyrning inklusive uppföljning men att nämnderna inte vidtar erforderliga åtgärder för att nå en ekonomi i balans i enlighet med tilldelad budget.

Revisorerna har rekommenderat regionstyrelsen att:

- Förtydliga åtgärdsplanernas innehåll och utformning.
- Säkerställa att framtagna åtgärdsplaner och effekterna av beslutade åtgärder från samtliga nämnder följs upp i tillräcklig omfattning.
- Säkerställa att åtgärder tas fram på nämndnivå för de av fullmäktige beslutade effektiviseringsåtgärder samt att dessa åtgärder följs upp under året.
- Stärka uppsiktsplikten kopplat till regionens ekonomiska hushållning.

Regionstyrelseförvaltningen instämmer i allt väsentligt i revisorernas bedömning.

Bedömning

Regionstyrelseförvaltningen bedömer att revisorernas rekommendationer kommer att omhändertas genom att förtydliga förväntningar på åtgärdsplanernas innehåll och utformning samt ha större fokus på effekterna av de åtgärder som nämnderna avser att genomföra för att nå ekonomisk balans.

Ärendets behandling under mötet

Ärendet föredras av Ulrika Jansson, ekonomidirektör, regionstyrelseförvaltningen.

Ordförande ställer proposition på regionstyrelseförvaltningens förslag och finner att det bifalls.

Beslutsunderlag

Revisionsrapport Granskning av barn- och utbildningsnämnden samt hälso- och sjukvårdsnämndens ekonomistyrning och regionstyrelsens uppsiktsplikt daterad 2024-12-13

Regionstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-02-24

RS AU § 73 Uppföljning av revisionsrapporter från år 2022

Ärendenummer: RS 2025/146

Arbetsutskottets förslag till regionstyrelsen

- Regionstyrelsen beslutar att godkänna upprättat förslag till yttrande och lämnar det till revisorerna som sitt eget.
-

Sammanfattning

KPMG har av Region Gotlands revisorer fått i uppdrag att följa upp revisionsgranskningar från år 2022. Detta med anledning av att de granskningsinsatser som genomförs ska leda till att verksamheterna utvecklas. Således följer revisorerna årligen upp vilka åtgärder som vidtagits till följd av tidigare genomförda granskningar.

Syftet med uppföljningen har varit att studera och bedöma de åtgärder som vidtagits med anledning av revisionens rekommendationer i respektive granskningsrapport nedan:

- Rutiner inom lagen om stöd och service till funktionshindrade.
- Offentlighetsprincipen.
- Förebyggande arbete mot välfärdsbedrägerier.

Revisorernas samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att regionstyrelsen och berörda nämnder i allt väsentligt har vidtagit åtgärder avseende rekommendationerna för granskningarna av rutiner inom lagen om stöd och service till funktionshindrade samt kring det förebyggande arbetet mot välfärdsbedrägerier. Däremot har åtgärder endast delvis vidtagits avseende rekommendationerna från granskningen av offentlighetsprincipen.

Utifrån resultatet av den uppföljande granskningen kring offentlighetsprincipen rekommenderas regionstyrelsen att:

- Färdigställa dokument för utlämnande av allmänna handlingar som är i färd att tas fram, och säkerställa att denna är känd för samtliga verksamheter inom regionen.
- Ta fram utbildningar för nyanställda tjänstepersoner på en regionövergripande nivå.
- I nästa revidering av arkivreglementet inkludera ett separat stycke avseende e-arkiv för att underlätta samsyn och fortsatt arbete kring detta.
- Fortsätta prioritera arbete kopplat till övergång till e-arkiv.

Utifrån resultatet av den uppföljande granskningen kring det förebyggande arbetet mot välfärdsbedrägerier rekommenderas regionstyrelsen att:

- Uppdra åt övriga nämnder att i samband med att de genomför sina riskanalyser särskilt beakta risken för oegentligheter och välfärdsbrott.
- Tillse att inom ramen för de utbildningar som erbjuds medarbetare och förtroendevalda ska fenomenet välfärdsbrott hanteras.
- Årligen uppdatera riktlinjer och rutiner så att de är anpassade till de risker som berörda verksamheter har att förhålla sig till i sin handläggning och uppföljning av enskilda ärenden och verksamheter.

Bedömning

Regionstyrelseförvaltningen bedömer att revisorernas rekommendationer är rimliga och går i linje med pågående verksamhetsutvecklingsarbete.

Ärendets behandling under mötet

Ärendet föredras av Ulrika Jansson, ekonomidirektör, regionstyrelseförvaltningen.

Ordförande ställer proposition på regionstyrelseförvaltningens förslag och finner att det bifalls.

Beslutsunderlag

Uppföljning av revisionsrapporter från år 2022 daterad 2024-12-13
Regionstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-02-27

RS AU § 74 Revisionsrapport. Uppföljning av 2022 års granskningar Regionstyrelsen

Ärendenummer: RS 2025/143

Arbetsutskottets förslag till regionstyrelsen

- Regionstyrelsen beslutar att godkänna upprättat förslag till yttrande och lämnar det till revisorerna som sitt eget.
- Regiondirektören får i uppdrag att ta fram en beskrivning av hur regionstyrelsens uppsiktsplikt utövas.
- Regiondirektören får i uppdrag att se över och uppdatera riktlinjerna för exploateringsprocessen. Uppdraget ska återrapporteras till regionstyrelsen senast i december 2025.
- Regiondirektören får i uppdrag att ta fram ett förslag till ”Program med mål och riktlinjer för privata utförare”. Uppdraget ska återrapporteras till regionstyrelsen senast i december 2025.

Sammanfattning

KPMG har av Region Gotlands revisorer fått i uppdrag att följa upp revisionsgranskningar från år 2022. Detta med anledning av att de granskningsinsatser som genomförs ska leda till att verksamheterna utvecklas.

Syftet med uppföljningen har varit att studera och bedöma de åtgärder som vidtagits med anledning av revisionens rekommendationer i respektive granskningsrapport nedan:

- Regionstyrelsens uppsiktsplikt.
- Insyn i verksamheter på entreprenad.
- Mark- och exploateringsverksamheten.
- Styrning och internkontroll inom räddningstjänsten.
- Verkställighet av beslut.

Revisorernas samlade bedömning är att åtgärder delvis har vidtagits med anledning av revisionens rekommendationer.

Regionstyrelsen instämmer i allt väsentligt i revisorernas rekommendationer. Det är glädjande att räddningstjänstens arbete med intern kontroll utvecklats sedan föregående granskning.

Utifrån resultatet av uppföljningsgranskningen kring regionstyrelsens uppsiktsplikt rekommenderas regionstyrelsen att:

- Se över möjligheten att utarbeta en avsiktsförklaring eller att komplettera styr- och ledningsprocessen med en beskrivning av hur uppsikten utövas.
- Se över om rapporteringen till regionfullmäktige kan kompletteras med en utvärdering avseende utövandet av uppsiktsplikten.

Utifrån resultatet av uppföljningsgranskningen av insyn i verksamheter på entreprenad rekommenderas regionstyrelsen att:

- Utifrån uppsiktsplikten föreslå till fullmäktige att anta ”Program med mål och riktlinjer för privata utförare”.

Utifrån resultatet av uppföljningsgranskningen av mark- och exploateringsverksamheten rekommenderas regionstyrelsen att:

- Aktualisera regionens övergripande riktlinjer för exploateringsprocessen då de antogs 2014-12-15 och inte har reviderats sedan dess.

Utifrån resultatet av uppföljningsgranskningen av verkställighet av beslut rekommenderas regionstyrelsen att:

- Initiera en ändring av regionfullmäktiges arbetsordning så att den utöver att två gånger per år redovisa de motioner som inte har beretts färdigt, även reglerar att ej verkställda beslut av uppdrags- och verkställighetskaraktär blir föremål för uppföljning och redovisning i fullmäktige.
- Ta fram en utarbetad nedtecknad strategi för återrapporering av verkställighet avseende fullmäktiges beslut.
- Som ett led i beredningsprocessen tillse att beslutsunderlagen i större utsträckning inkluderar en tidsram för när verkställighet ska återrapporeras i fullmäktige samt i den mån det är möjligt – i beslutsparagrafen inkludera bestämmelser kring när och hur återrapporering i fullmäktige ska ske i beslutsparagrafen.

Bedömning

Regionstyrelseförvaltningen instämmer i allt väsentligt i revisorernas bedömningar och rekommendationer. Det är glädjande att räddningstjänstens arbete med intern kontroll har utvecklats sedan granskningen genomfördes.

Ärendets behandling under mötet

Ärendet föredras av Ulrika Jansson, ekonomidirektör, regionstyrelseförvaltningen.

Ordförande ställer proposition på regionstyrelseförvaltningens förslag och finner att det bifalls.

Beslutsunderlag

Uppföljning av revisionsrapporter från år 2022 daterad 2024-12-13
Regionstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-02-26

RS AU § 75 Uppdrag. Översyn av budgetprocessen

Ärendenummer: RS 2024/2280

Arbetsutskottets beslut

- Ärendet överlämnas till regionstyrelsen utan eget yttrande.
-

Sammanfattning

Arbetsutskottet informeras muntligen om ärendet, handlingar i ärendet kompletteras till regionstyrelsens sammanträde 2025-04-01.

Ärendets behandling under mötet

Ärendet föredras av Ulrika Jansson, ekonomidirektör, regionstyrelseförvaltningen.

Ordförande yrkar att ärendet överlämnas till regionstyrelsen utan eget yttrande med hänvisning till att underlag kompletteras till regionstyrelsens sammanträde 2025-04-01.

Ordförande ställer proposition på eget yrkande och finner att det bifalls.

RS AU § 76 Mål och budget 2026-2028 – regionstyrelseförvaltningen

Ärendenummer: RS 2025/20

Arbetsutskottets förslag till regionstyrelsen

- Förslag till mål och budget 2026-2028 regionstyrelseförvaltningen godkänns för fortsatt hantering vid budgetberedningen våren 2025.
-

Sammanfattning

I bifogad handling överlämnas underlag till mål och budget 2026-2028.

Underlaget beskriver förvaltningens nuläge och balans mellan uppdrag, mål och resurser med sikte på framtiden. Regionstyrelseförvaltningen är medveten om den ekonomiska situationen och att restriktivitet i äskanden ska råda. Regionstyrelseförvaltningen har genomfört prioriteringar och lyfter fram ett antal områden där förstärkning behövs.

De specifika uppdrag som enligt anvisningarna ska redovisas till budgetberedningen överlämnas i separata ärenden.

Ärendets behandling under mötet

Ärendet föredras av Elin Lydahl, administrativ direktör och biträdande förvaltningschef, regionstyrelseförvaltningen.

Ordförande ställer proposition på regionstyrelseförvaltningens förslag och finner att det bifalls.

Beslutsunderlag

Mål och budget 2026-2028 regionstyrelseförvaltningen

Investeringsäskanden 2026-2030

Regionstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-02-27

RS AU § 77 Återrapportering av uppdrag. Effektiviseringsarbete regionstyrelseförvaltningen

Ärendenummer: RS 2024/849

Arbetsutskottets förslag till regionstyrelsen

- Förslag till hantering av effektiviseringskravet för 2025 godkänns.

Sammanfattning

Den 17 februari fattade regionfullmäktige beslut om ett effektiviseringskrav om totalt 55 588 tkr för nämnderna. Regionstyrelseförvaltningens, inklusive räddningstjänstens, andel uppgår till 6 949 tkr. Förvaltningens ledningsgrupp har diskuterat och kommit fram till ett förslag om en fördelning som i huvudsak bygger på att alla verksamhetsområden kan effektivisera.

Utgångspunkten i diskussionen har varit de beslutade effektiviseringsområdena, digitalisering, bemanning, inköp och lokaler. Att i det korta perspektivet lyckas effektivisera enbart utifrån dessa områden har inte varit möjligt. Utifrån detta är en del av de åtgärderna som nu förslås av kortsiktig och av annan karaktär. Det står helt klart att neddragningar av det här slaget, påverkar regionstyrelseförvaltningens utvecklingskraft i olika avseenden. Det påverkar bland annat stödet till övriga förvaltningar och förmågan att omhänderta utvecklingsbehov som organisationen i övrigt signalerar behöver tas omhand ur ett regiongemensamt perspektiv.

Därtill kan framhållas att förvaltningen i budget 2025 även har att hantera merkostnader till följd av bland annat pågående införande av M365, ökat friskvårdsbidrag och pågående förstudier för byggprojekt.

Summerat per verksamhetsområde ser förslaget till fördelning ut enligt nedan:

Verksamhetsområde, tkr	Förslag till effektivisering	Budgetram 2025 (måltid bruttokostnad)	Andel %
Styrning och stöd	3 649	311 056	1,2
Måltid	750	165 263	0,5
Regional utveckling	1 200	59 700	2,0
Kultur och fritid	650	138 265	0,5
Beredskap och säkerhet	700	74 385	0,9
Summa	6 949		

I det följande framgår detaljer och konsekvenser per verksamhetsområde.

Inom **styrning och stöd** handlar förslaget om:

- effektivare semesterplanering, 700 tkr,
- borttagande av internt bidrag biogas, 500 tkr,
- tillfällig vakanshållning av tjänst, 1 100 tkr,
- tillfällig nerdragning av utvecklingsmedel, 1 099 tkr,
- införande av påminnelseavgift 60 kronor, 250 tkr.

Under en följd av år har förvaltningens semesterlöneskuld minskat. Utifrån detta ses en möjlighet att justera budgetanslaget. En eventuell ökning får hanteras inom gällande personalbudget. Behovet av att internt fördela ett biogasbidrag har i praktiken upphört. Nivån har succesivt minskat och idag utgår i stort sett inget bidrag. Dessa två anslag kan justerat utan någon större påverkan.

Ett nytt ramavtal för inkassotjänster ger möjlighet till en mer flexibel krav- och påminnelsehantering. Via huvudreskontran går det idag ut cirka 18 000 påminnelser per år. Vid ett antagande om att hälften av dessa, om en avgift införs, betalar i tid kvarstår ca 9 000 som berörs av avgiften. Helårseffekten beräknas då till cirka 500 tkr för regionstyrelseförvaltningen. Till detta tillkommer en effekt för regionens övriga reskontror, exempelvis vatten, renhållning och tandvård.

Att inte tillsätta en vakant tjänst som verksamhetsutvecklare och hålla igen på utveckling ses initialt som en tillfällig lösning. Effekten bedöms som hanterbar under en kortare period.

Vad gäller **måltid** är förslaget att:

- ta bort Gotlandsveckan, 300 tkr,
- arbeta med inköp av livsmedel - justera meny, 450 tkr.

Måltidsavdelningen har de senaste åren haft svårigheter att klara ekonomin bland annat till följd av de ökande livsmedelspriserna. Produktionskapaciteten är idag maximerad. Då inga större strukturella förändringar föreligger kvarstår att arbeta med livsmedelsinköp och meny. Ett borttagande av Gotlandsveckan ger förutom minskade kostnader även tidsmässiga vinster för verksamheten.

Förslaget vad gäller **regional utveckling** handlar om:

- att justera anslaget för internt utvecklingsprogram för hållbarhet, 500 tkr,
- tillfälliga vakanser inom avdelningen, 700 tkr.

Idag finns 4,6 mnkr avsatt för arbete med utvecklingsprogram för regionalt hållbarhetsarbete. En minskning av budgeterat 1,6 mnkr till 1,1 mnkr för en särskild satsning på hållbar upphandling under 2025 innebär en minskad

intensitet i omställningsarbetet. Utrymmet för att genomföra tänkta utvecklingssatsningar kan fördröja omställningsarbetet. Vidare ser avdelningen en möjlighet att under 2025 hantera ytterligare 0,7 mnkr genom tillfälliga vakanser.

För **kultur och fritid** är förslaget att:

- förskjuta införande av kultur och hälsa, 650 tkr.

Kultur och fritid ser en möjlighet att senarelägga införandet av verksamheten kultur och hälsa till 2026. Detta för att möjliggöra en tillfällig kostnadssänkning 2025. Om ekonomin tillåter kan start ske senare under innevarande år. Den tillfälliga lösningen ger handlingsutrymme för att arbeta fram permanenta förslag till kostnadssänkningar. Detta arbete måste ske skyndsamt och kräver framtagande av politiskt inriktningsbeslut.

Inom **beredskap och säkerhetsområdet** föreslås:

- vakanshållning del av år, 700 tkr.

Den nya avdelningen, beredskap och säkerhet, har för tillfället ett flertal tjänster vakanta vilket kommer medföra ett tillfälligt överskott. Avdelningen har ett strukturellt underskott som tillsammans med effektiviseringskravet kräver en anpassning av verksamheten.

Bedömning

Regionstyrelseförvaltningens bedömning är att effektiviseringskravet för 2025 är genomförbart. En del av åtgärderna är dock av kortsiktig karaktär och förvaltningen har att fortsätta hitta mer permanenta lösningar. Detta arbete har påbörjats bland annat finns förslag kopplat till lokalutnyttjande/förtätning, utredningar om samordning, översyn av bidrag och eventuella utbudsminskningar.

Ärendets behandling under mötet

Ärendet föredras av Elin Lydahl, administrativ direktör och biträdande förvaltningschef, regionstyrelseförvaltningen.

Johan Malmros (C) yrkar att Gotlandsveckan skall vara kvar.

Ordförande tillstyrker regionstyrelseförvaltningens förslag.

Ordförande ställer proposition på Johan Malmros (C) ändringsyrkande och finner att det avslås.

Ordförande ställer proposition på regionstyrelseförvaltningens förslag och finner att det bifalls.

Beslutsunderlag

Regionstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-02-26

RS AU § 78 Återrapportering av uppdrag. Utvecklad ägarstyrning och översyn av bolagsengagemang

Ärendenummer: RS 2023/1424

Arbetsutskottets förslag till regionstyrelsen

- Återrapporteringen av uppdragen tas emot.
-

Sammanfattning

På regionstyrelsens sammanträde 2023-01-24, § 8 (RS 2022/1558) gavs regionstyrelseförvaltningen bland annat i uppdrag:

- Att planera en "bolagsdag" varje år där varje bolag presenterar sin verksamhet utifrån direktiv, måluppfyllelse, ekonomi, strategier, utmaningar och i relation till Region Gotlands mål. Bolagsdagen är också platsen för dialog mellan regionstyrelse och bolag.
- Att säkerställa att alla möten mellan ägare (Region Gotland) och bolag protokollförs och delges regionstyrelsen.

Uppdragen (RS 2023/512) är av löpande karaktär och får anses visat omhändertagna med genomförandet den 18 februari 2025 av den tredje bolagsdagen i ordningen och med att regionstyrelsen delges protokollen från ägarmöten.

På regionstyrelsens sammanträde 2023-06-13, § 229 (RS 2022/1558) gavs regionstyrelseförvaltningen bland annat i uppdrag:

- Att se över regionens engagemang i bolag och återkomma med förslag på förändring om behov av det finns.

Uppdraget (RS 2023/1424) är av löpande karaktär. Ansvar för översyn och initiativ i bolagsfrågorna har fördelats på den administrativa direktören och får med det anses omhändertaget.

Bedömning

Regionstyrelseförvaltningen föreslår att återrapporteringen av ovan uppdrag med denna tjänsteskrivelse kan tas emot.

Ärendets behandling under mötet

Ärendet föredras av Elin Lydahl, administrativ direktör och biträdande förvaltningschef, regionstyrelseförvaltningen.

Ordförande ställer proposition på regionstyrelseförvaltningens förslag och finner att det bifalls.

Beslutsunderlag

Regionstyrelsen 2023-01-24, § 8

Regionstyrelsen 2023-06-13, § 229

Regionstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-02-21

RS AU § 79 Översyn av ägandet i GEAB-bolagen

Ärendenummer: RS 2025/467

Arbetsutskottets förslag till regionstyrelsen

- Regiondirektören får i uppdrag att genomföra en översyn av ägandet i GEAB-bolagen.
-

Sammanfattning

Kort historik

Sedan avregleringen av elmarknaden i Sverige i mitten av 1990-talet har flera betydande förändringar skett. Avregleringen innebar att elproduktion och elhandel separerades från elnätet. Detta skapade en konkurrensutsatt marknad för elhandel medan elnäten förblev reglerade monopol. Syftet var att öka effektiviteten och pressa elpriserna genom konkurrens.

Under 2000-talet växte andelen förnybar energi kraftigt, särskilt vindkraft, samtidigt som kärnkraftens roll minskade gradvis. Elpriserna har under åren varierat kraftigt på grund av faktorer som väder, bränslepriser och överföringskapacitet. Sverige blev också en del av den nordiska elbörsen NordPool, vilket integrerade den svenska marknaden med grannländerna och påverkade prisbildningen.

De senaste åren har utmaningar med kapacitetsbrist i elnäten och stigande priser lett till diskussioner om investeringar i både överföringsinfrastruktur och ny elproduktion. Den gröna omställningen och elektrifieringen av industrin och transportsektorn har också ökat efterfrågan på el, vilket sätter ytterligare press på systemet.

Sedan avregleringen har den svenska elmarknaden genomgått en omfattande konsolidering. Många kommunala energibolag, som tidigare spelade en viktig roll på den lokala marknaden, har sålts till större aktörer. Drivkrafterna bakom dessa försäljningar har ofta varit ekonomiska – kommunerna har sett möjligheter att stärka sina finanser genom att sälja sina elbolag. Denna utveckling har lett till att ett fåtal bolag dominerar både elproduktion och elhandel i Sverige.

De största aktörerna på den svenska elmarknaden är idag Vattenfall, Fortum, och E.ON. Dessa företag har expanderat genom uppköp och sammanslagningar, vilket har minskat antalet aktörer på marknaden. Samtidigt har flera mindre nya elhandelsbolag etablerats.

De större bolagens resurser har möjliggjort stora investeringar i förnybar energi och modernisering av elnätet, vilket är nödvändigt för att möta den ökade efterfrågan och den gröna omställningen.

Energiomställningen

Den energiomställning som Sverige just nu är inne ställer krav på stora förändringar i samhället. Efterfrågan på el ökar och hela energisystemet behöver därför förändras om Sverige ska lyckas med att uppnå de klimat- och energipolitiska målen. Det krävs en utbyggnad av både elproduktion och elnät för att skapa rätt förutsättningar och möta efterfrågan, vilket innebär omfattande investeringar i både produktionsanläggningar och distributionsnät. Även på Gotland krävs stora investeringar i uppgraderingar av elnäten.

Fakta GEAB

Gotlands Energi AB är moderbolaget GEAB-koncernen. Bolaget ansvarar för fjärrvärmeproduktion och levererar värme och varmvatten till cirka 14 000 gotlänningar i orterna Hemse, Klintehamn, Slite och Visby. I bolaget finns GEABs gemensamma resurser samlade såsom kundservice, IT, ekonomi-, personal- och marknadsfunktion.

Gotlands Elförsäljning AB är ett elhandelsbolag som erbjuder fossilfria elavtal till både privatpersoner och företag. Gotlands Elförsäljning har cirka 33 000 elkunder. Bolaget erbjuder även lösningar för elbilsladdning för personbilar och tunga fordon samt lösningar inom solenergi.

Gotlands Elnät AB äger elnätet på Gotland. Uppdraget är att bygga, underhålla och driva ett elnät som möter behoven av nätkapacitet, el- och leverans kvalitet. I uppdraget ingår också att ansluta nya kunder till elnätet. Elnätet är cirka 7 000 km långt och transporterar el till cirka 43 000 kunder på Gotland. Utöver den reglerade verksamheten bedriver bolaget även affärer som kompletterar eller främjar nätverksamheten, såsom gatubelysning, fiber/bredband och IoT (Internet of Things).

Region Gotlands ägande

Region Gotland äger idag 25 procent av GEAB och Vattenfall äger 75 procent. Som minoritetsägare har regionen ett visst inflytande, men besluten fattas ytterst i GEABs olika bolag.

Översyn av ägandet

GEAB står inför stora investeringar, framförallt inom elnätsverksamheten men även inom fjärrvärmeverksamheten, som Region Gotland behöver vara med och ta ansvar för. Region Gotland har dessutom många stora egna investeringar som behöver göras de närmaste åren i sina kärnverksamheter. Eftersom Region Gotlands ekonomi är ansträngd är det viktigt att även titta på hur alla kommande investeringar ska finansieras.

Region Gotlands ekonomiska läge, GEABs kommande investeringar och att det finns en hel del värde i GEABs verksamheter, föranleder ett behov av att utreda nyttan och värdet av Region Gotlands ägande i GEAB. Regionstyrelsen föreslås därför besluta att ge regiondirektören i uppdrag att genomföra en översyn av ägandet i GEAB-bolagen.

Ärendets behandling under mötet

Ärendet föredras av Stefan Hollmark, regiondirektör,
regionstyrelseförvaltningen.

Ordförande ställer proposition på regionstyrelseförvaltningens förslag och
finner att det bifalls.

Beslutsunderlag

Regionstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-03-04

RS AU § 80 Återrapportering av uppdrag. Norma - se kompetensen

Ärendenummer: RS 2025/169

Arbetsutskottets förslag till regionstyrelsen

- Återrapporteringen av uppdraget tas emot.
-

Sammanfattning

Projekt *NORMA- se kompetensen* finansierades av Europeiska socialfonden (ESF) och 10 arbetsgivare, inklusive Region Gotland, deltog under projektets tre år 2019-02-01--2022-01-31.

Syftet och målet med projektet var att höja kompetensen och ledningsförmågan hos de deltagande arbetsgivarna. Detta genom kompetenshöjande utbildningsinsatser för att förändra attityder och förnya synen på kompetens. Projektet syftade även till att utveckla arbetssätt och prova nya arbetsmetoder för att skapa förutsättningar till att bredda rekryteringsunderlaget och använda kompetens på nya sätt. Målgruppen för projektet var chefer och medarbetare inom HR i de tio deltagande organisationerna.

På regionstyrelsens sammanträde 2022-04-27, § 105 gavs regionstyrelseförvaltningen i uppdrag att återkomma med lämpliga åtgärder som kan ta vid utifrån den externa uppföljningen och den samlade erfarenheten från projektet.

Den externa utvärderaren bedömde måluppfyllelsen av projektet som god. För fortsatt efterlevnad efter projektavslut lyftes fem rekommendationer som viktiga att fortsätta förstärka.

Rekommendationerna:

Samordna praktik och arbetsmarknadsåtgärder genom att tydliggöra på vilket sätt matchning av arbetssökande görs till arbetsplatser med rekryteringsbehov och personer i till exempel praktik och arbetsträning via externa och interna aktörer.

Utveckling och implementering av metoden SAK (se och använd kompetensen). Den externa utvärderaren rekommenderar fortsatt användande av metoden när det gäller att ta fram anpassade arbetsuppgifter. Efter genomförd SAK är det möjligt att matcha rätt person till rätt arbetsuppgift.

Arbetsplatser erbjuder arbetsuppgifter vid samtliga nämnder och bolag inom Region Gotland. Personer utanför den reguljära arbetsmarknaden erbjuds praktik/anställning.

Handledarutbildning ger medarbetare ökad kompetens och bättre förutsättningar att ta emot personer på praktik och arbetsträning.

Skapa förutsättningar till en inkluderande organisationskultur som ger ett socialt hållbart arbetsliv. Fortsatta insatser för ledning och medarbetare.

Region Gotland har följt upp rekommendationerna och sett att flera av dem finns implementerade i ordinarie verksamheter inom regionen.

Avdelningen för arbetsmarknad och etablering arbetar med att hjälpa arbetssökande på Gotland att hitta praktikplatser, arbetsträningsplatser samt anställningar med lönestöd och offentligt skyddade arbeten i Region Gotlands egna verksamheter. Avdelningen erbjuder även handledarutbildning för att öka mottagligheten hos arbetsgivare, ge kompetens till de som ska handleda och säkra god kvalitet. I samband med placering hos arbetsplatser ger avdelningen individ- och arbetsgivarstöd i form av uppföljning och trepartssamtal. I de fall avdelningen är ansvariga arbetsgivare så är stödet bestående under hela anställningen.

ESF- projektet *Matcha Kompetensen* är organiserat vid avdelningen för arbetsliv och etablering. Projektet fokuserar på att utveckla arbetet kring arbetsgivarstöd och stöd för att fler arbetsgivare ska lyckas med att bredda sin rekrytering och därmed bidra till att möta kompetensförsörjningsutmaningen. Projektet erbjuder även arbetsgivarstöd till privata aktörer. Projektet arbetar utifrån olika modeller där bland annat SAK – Se och används kompetensen ingår. Matcha kompetensen avslutas 2026-08-31 och projektets erfarenheter kommer då behöva tas tillvara och utvärderas på samma sätt som det gjorts inom Norma och IPA (integration på arbetsplatsen). De tre projekten kan ses som ”pärlbandsprojekt” som tar vid och bygger vidare på erfarenheter från de tidigare projekten.

SAK-metoden finns presenterad på Region Gotlands intranät (Insidan) under enheten för utveckling och kvalitet. Detta utifrån att det är en metod som kan användas i fler syften än rekrytering, till exempel för verksamhets- och organisationsutveckling.

Bedömning

Region Gotland har följt upp rekommendationerna efter avslutat Norma-projekt och sett att flera av dem finns implementerade i ordinarie verksamheter inom regionen. Det som saknas är ”en tydlig väg in” till regionen som arbetsgivare. En form av praktksamordning som stödjer chefer och arbetsplatser med identifiering av arbetsuppgifter, matchning och urval av personer samt stöd i handledning på arbetsplatsen.

Idag sker stödet endast på individnivå via avdelningen för arbetsliv och etablering. Det krävs en omprioritering eller resursförstärkning för att få till en arbetsgivarsamordning i dagens organisation.

Information kring projektet Norma anses uppfyllt.

Ärendets behandling under mötet

Ärendet föredras av Lotta Israelsson, HR-strateg och Johanna Landin, HR-specialist, regionstyrelseförvaltningen.

Ordförande ställer proposition på regionstyrelseförvaltningens förslag och finner att det bifalls.

Beslutsunderlag

Regionstyrelsen 2022-04-27, § 105

Regionstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-02-25

RS AU § 81 Ramverk för samverkan mellan skola, vård och omsorg

Ärendenummer: RS 2025/234

Arbetsutskottets förslag till regionstyrelsen för beslut i regionfullmäktige

- Informationen tas emot.

Arbetsutskottets förslag till regionstyrelsen

- De två överenskommelser som anges i föreliggande tjänsteskrivelse avslutas.
 - Regionstyrelsen har tagit del av ramverket och beslutar att stå bakom arbetet.
-

Sammanfattning

Ramverket är ett steg i en ännu närmare samverkan mellan skola, vård och omsorg. Utgångspunkten är att fokusera på de viktigaste gemensamma områdena och formulera ”handslaget” kring hur samverkan ska fungera. Till detta kopplas sedan gemensamma riktlinjer, eller motsvarande, som ger medarbetare handfast stöd i det dagliga arbetet. På så sätt säkras olika nivåerna av samverkan. Ramverket utgår från och ersätter flera tidigare överenskommelser. Att ta fram ett ramverk är en av aktiviteterna i Region Gotlands färdplan för omställning till ett hälsosystem för hälsa genom hela livet – God och nära vård. Ramverket kommer att fortsätta utvecklas och följas upp i den gemensamma strukturen för samverkan mellan förvaltningarna.

Bedömning

Ramverket bedöms stärka samverkan mellan förvaltningarna.

Ärendets behandling under mötet

Ärendet föredras av Emma Norrby, verksamhetsutvecklare, hälso- och sjukvårdsförvaltningen.

Filip Reinthag (S) tillstyrker regionstyrelseförvaltningens förslag.

Ordförande ställer proposition på regionstyrelseförvaltningens förslag och finner att det bifalls.

Beslutsunderlag

Ramverk för samverkan mellan skola, vård och omsorg

Hälso- och sjukvårdsnämnden 2025-02-05, § 3

Barn- och utbildningsnämnden 2025-02-05, § 14

Socialnämnden 2025-02-06, § 10

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden 2025-02-06, § 13

Regionstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-02-18

RS AU § 82

Delrapport. Översyn av regionstyrelsens delegationsordning. Upphandling och avtal.

Ärendenummer: RS 2025/373

Arbetsutskottets förslag till regionstyrelsen

- Regionstyrelsens delegationsordning ändras i överensstämmelse med upprättat förslag. Ändringen ska gälla från och med justeringen av protokollet.

Sammanfattning

Regionstyrelseförvaltningen, som ska vidta en systematisk översyn av delegationsordning enligt regionstyrelsens beslut den 29 januari 2025, § 22, får i avvaktan därpå anmäla behovet av ett klargörande för vissa upphandlingsfall.

Syftet med en delegationsordning är att effektivisera beslutsfattandet. Inköpschefen (tidigare upphandlingschefen) har ett omfattande mandat när det gäller ramavtal för regionen. Av 3.4 delegationsordningen framgår att vid förhinder inträder överordnad chef i underordnads delegation.

Det har framkommit att delegationen uppfattas som oklar vad gäller vissa avrop från nationella ramavtal som blir regionövergripande kontrakt för Region Gotland.

Minst ändring bedöms det bli om det i delegationsordningen klargörs att inköpschefen även får besluta i nyssnämnda avropsfall. Detta åstadkoms i huvudsak genom att inte längre använda termen ramavtal (se bilaga).

Ärendets behandling under mötet

Ärendet föredras av Anna Malm, enhetschef och Patrik Pettersson, chefsjurist, regionstyrelseförvaltningen.

Ordförande ställer proposition på regionstyrelseförvaltningens förslag och finner att det bifalls.

Beslutsunderlag

Upprättat förslag till ändring i delegationsordningen
Regionstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-02-27

RS AU § 83 Återrapportering av uppdrag. Fler ersättare i regionstyrelsens utskott

Ärendenummer: RS 2024/1120

Arbetsutskottets förslag till regionstyrelsen för beslut i regionfullmäktige

- Föreslagen ändring i 24 § regionstyrelsens reglemente antas i syfte att ge regionstyrelsen mandat att besluta om antal ledamöter och ersättare i regionstyrelsens arbetsutskott.

Arbetsutskottets förslag till regionstyrelsen

- För det fall regionfullmäktige antar regionstyrelsens förslag ovan beslutar regionstyrelsen att anta föreslagna ändringar i avsnitt 2.1 och 3.1 i *Instruktion – Regionstyrelsens beredande organ* i syfte att utöka antalet ersättare i regionstyrelsens utskott från 7 till 23 ersättare.

Sammanfattning

Regionstyrelsen gav 2024-03-27, § 97 regiondirektören i uppdrag att se över regionstyrelsens reglemente så att alla ersättare i regionstyrelsen ska kunna gå in i regionstyrelsens arbetsutskott och regionala utvecklingsutskott.

Regionstyrelseförvaltningen återrapporterar uppdraget genom att föreslå att 24 § regionstyrelsens reglemente revideras. Genom revideringen ges regionstyrelsen mandat att besluta om antalet ledamöter och ersättare i regionstyrelsens arbetsutskott. Vidare föreslås att regionstyrelsen reviderar *Instruktion – Regionstyrelsens beredande organ* så att samtliga ledamöter och ersättare i regionstyrelsen som inte utgör ordinarie ledamöter i utskotten ska kunna väljas som ersättare i utskotten. Ändringen innebär att antalet ersättare i regionstyrelsens utskott utökas från 7 till 23 ersättare per utskott.

Genom förändringen får partierna större möjlighet att tillse att en frånvarande ledamots plats fylls av en ersättare från samma partigrupp. Att utöka antalet ersättare i utskotten bedöms inte medföra ökade kostnader eftersom ersättare som huvudregel inte har närvarorätt vid utskottens sammanträden om de inte tjänstgör. Att utöka antalet ersättare medför inte heller att information i kallelser och protokoll sprids till en vidare krets eftersom regionstyrelsens samtliga ledamöter och ersättare redan har tillgång till utskottens handlingar.

Om fullmäktige den 28 april 2025 beslutar i enlighet med förslaget kommer val av fler ersättare till regionstyrelsens arbetsutskott och regionala utvecklingsutskott att behandlas på regionstyrelsens närmast efterföljande sammanträde, den 22 maj 2025.

Bedömning

Regionstyrelseförvaltningen föreslår att regionstyrelsens reglemente revideras på så sätt att regleringen av antal ledamöter och ersättare i regionstyrelsens arbetsutskott tas bort. Genom förslaget får regionstyrelsen samma mandat som övriga nämnder att besluta om antalet ledamöter och ersättare i arbetsutskott.

Regionstyrelseförvaltningen har fått i uppdrag att tillse att alla ersättare i regionstyrelsen ska kunna gå in i regionstyrelsens arbetsutskott och regionala utvecklingsutskott. Regionstyrelsen har totalt 30 ledamöter och ersättare. Med sju ordinarie ledamöter i utskotten kan därmed som mest 23 ledamöter väljas som ersättare till utskotten. Utifrån uppdraget är regionstyrelseförvaltningens förslag att regionstyrelsen reviderar *Instruktion – Regionstyrelsens beredande organ* så att antalet ersättare i regionstyrelsens arbetsutskott och regionala utvecklingsutskott utökas från 7 till 23 ersättare per utskott. Genom förändringen får partierna större möjlighet att tillse att en frånvarande ledamots plats fylls av en ersättare från samma partigrupp.

Bedömning av konsekvenser i tvärperspektiv

1. Rättslig grund/rättsligt perspektiv

Det finns inte några regler i kommunallagen som reglerar hur många ledamöter och ersättare det ska vara i ett utskott. Bedömningen är att det inte finns något rättsligt hinder mot att fullmäktige ger regionstyrelsen mandat att besluta om antalet ledamöter och ersättare i styrelsens arbetsutskott.

Regionstyrelsens utskott hanterar ibland ärenden vars handlingar omfattas av sekretess och GDPR. En utökning av antalet ersättare i utskotten medför dock inte att sådan information sprids till en vidare krets. Detta då samtliga ledamöter i regionstyrelsen har tillgång till kallelse och handlingar i regionstyrelsens utskott.

2. Ekonomiskt perspektiv

Av reglementet med allmänna bestämmelser för regionstyrelsen och övriga nämnder framgår i 11 § att ersättare ska närvara vid utskotts sammanträden endast om ledamot är förhindrad att tjänstgöra. Eftersom ersättare inte har närvarorätt vid utskottens sammanträden om de inte tjänstgör bedöms en utökning av antalet ersättare i utskotten inte medföra några ökade arvodeskostnader.

Bedömningen är att en utökning av antalet ersättare i utskotten kommer att medföra en något ökad administration. Detta då varje avsägelse och fyllnadsval i regionstyrelsen kommer att föranleda administration av motsvarande avsägelse och fyllnadsval i regionstyrelsens arbetsutskott och regionala utvecklingsutskott.

3. Barnperspektiv

Ej aktuellt.

4. Jämställdhetsperspektiv

Ej aktuellt.

5. Landsbygdssäkring/geografiskt perspektiv

Ej aktuellt.

6. Klimat och miljöperspektiv

Ej aktuellt.

Ärendets behandling under mötet

Ärendet föredras av Anna Malm, enhetschef och Anna Evensen, stadssekreterare, regionstyrelseförvaltningen.

Ordförande ställer proposition på regionstyrelseförvaltningens förslag och finner att det bifalls.

Beslutsunderlag

Bilaga 1. Förslag till revidering av regionstyrelsens reglemente

Bilaga 2. Förslag till revidering av Instruktion – Regionstyrelsens beredande organ

Bilaga 3. Exempel, RSAU inträdesordning med 7 ledamöter och 23 ersättare
Regionstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-02-17

RS AU § 84 Uppdrag. Rutin för arbete med medborgarförslag

Ärendenummer: RS 2023/1397

Arbetsutskottets förslag till regionstyrelsen för beslut i regionfullmäktige

- Regionfullmäktige beslutar att e-förslag ska ersätta medborgarförslag från 1 oktober 2025.

Arbetsutskottets förslag till beslut i regionstyrelsen

- Regiondirektören får i uppdrag att till regionfullmäktige den 22 september 2025 återkomma med förslag på nödvändiga ändringar i reglemente och styrdokument.

Sammanfattning

Regionstyrelseförvaltningen fick 2023-05-30 (RS 2023/1397) i uppdrag att genomlysna arbetssättet och ta fram en ny process för hur arbetet med medborgarförslag kan bli mer strukturerat och effektivt. Bakom uppdraget ligger bland annat den stora mängd inkomna medborgarförslag som belastar teknikförvaltningen och tekniska nämnden. De lägger mycket resurser på hanteringen av medborgarförslagen och upplever inte nyttan av detta i relation till resursåtgången.

Bedömning

Efter genomförd omvärldsbevakning och i kontakt med andra kommuner konstaterar regionstyrelseförvaltningen att en ny process framstår som mer kostnadseffektiv, kräver mindre administration och blir mer öppen mot medborgarna då e-förslagen kommer att publiceras på Region Gotlands hemsida. De förtroendevalda får också en uppfattning om vilka frågor som är av allmänt intresse eftersom det finns krav på att mer än en person stödjer förslaget. Regionstyrelseförvaltningen gör därför bedömningen att e-förslag ska ersätta medborgarförslag, och regiondirektören får i uppdrag att återkomma med förslag på nödvändiga ändringar i reglemente och styrdokument.

Bedömning av konsekvenser i tvärperspektiv

1. Rättslig grund/rättsligt perspektiv

Bedömning är att det är i enlighet med kommunallagens intention att ta tillvara på kommuninvånarnas möjlighet till inflytande.

2. Ekonomiskt perspektiv

Varje behandling av ett medborgarförslag tar resurser i anspråk och innebär därmed kostnader för Region Gotland. Genom krav på att fler än en medborgare

står bakom och stödjer ett förslag används resurserna till de frågor som har ett större intresse för medborgarna. Införande av teknisk lösning finns i nuvarande e-tjänsteplattform och medför inga merkostnader.

3. Barnperspektiv

Bedömningen är att ny process inte medför några förändringar. Alla som är folkbokförda på Gotland har möjlighet att lämna förslag.

4. Jämställdhetsperspektiv

Bedömningen är att ny process inte medför några förändringar. Alla som är folkbokförda på Gotland har möjlighet att lämna förslag. Idag lämnas majoriteten av medborgarförslag in via en e-tjänst. Några få kommer in via blankett, denna möjlighet kommer att säkras upp i form av administrativ hjälp.

5. Landsbygdssäkring/geografiskt perspektiv

Inte aktuellt.

6. Klimat och miljöperspektiv

Inte aktuellt.

Ärendets behandling under mötet

Ärendet föredras av Anna Malm, enhetschef och Lisa Tunegård, kvalitetsstrateg, regionstyrelseförvaltningen.

Ordförande ställer proposition på regionstyrelseförvaltningens förslag och finner att det bifalls.

Beslutsunderlag

Regionstyrelsen 2023-05-30, § 152

Regionstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-02-26

RS AU § 85 Framställan om markanvisning avseende del av Gotland Roma Kloster 1:193

Ärendenummer: RS 2025/44

Arbetsutskottets förslag till regionstyrelsen

- Direktanvisning av mark avseende del av Gotland Roma Kloster 1:193 godkänns.
- Regiondirektören får i uppdrag att upprätta en avsiktsförklaring med Miljö i Roma AB under en tid av två år från att beslutet vunnit laga kraft, för godkännande i regionstyrelsen.

Sammanfattning

Den 5 december 2024 besökte bolaget Miljö i Roma AB Region Gotlands exploateringsgrupp som består av tjänstepersoner inom Region Gotlands samhällsbyggnadsfunktioner. Forumet avser bland annat att möjliggöra för externa parter, främst byggherrar, bostadsutvecklare och näringsverksamheter, att komma i kontakt med Region Gotland för att inom sina pågående eller framtida projekt få överskådlig vägledning kring planeringsförutsättningar och nödvändiga processer inom Region Gotlands roll som förvaltningsmyndighet.

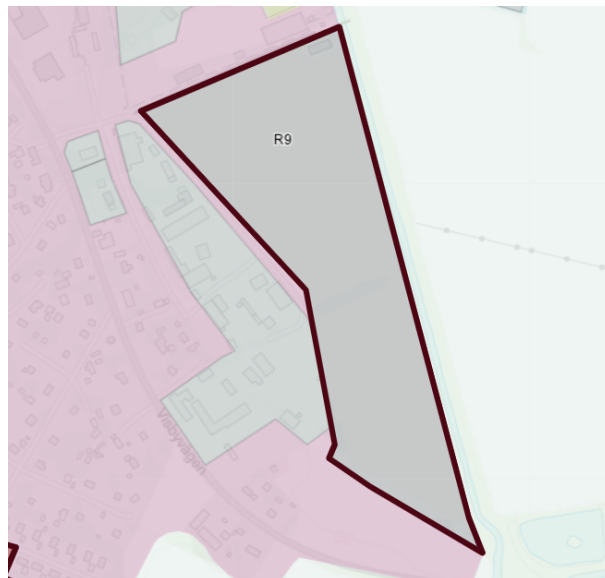
Bolaget inkom den 19 december 2024 med en förfrågan till Region Gotland om direktanvisning av mark för utveckling av företagssymbios i Roma samhälle avseende del av fastigheten Gotland Roma Kloster 1:193.



Figur, områdets lokalisering

Fastigheten är belägen utanför detaljplanerat område sydost om Roma samhälle. Direkt angränsade till fastigheten finns mark planlagd för verksamheter och industri. Området karaktäriseras delvis av miljöstörande verksamheter som återvinningsverksamhet samt Region Gotlands reningsverk.

I Översiktsplan "Vårt Gotland 2040" är fastigheten utpekad inom ett möjligt utvecklingsområde.



Figur, R9, Roma Kloster Verksamhetsområde – Översiktsplan Vårt Gotland 2040

Utdrag ur Översiktsplanen redogör bland annat:

["Området ligger i anslutning till ett befintligt verksamhetsområde och reningsverk."]

["Platsen är lämplig som utvecklingsområde för omgivningspåverkande och tillståndspliktiga verksamheter. Marken utgörs av jordbruksmark, inom detta område prioriteras nya företagsetableringar och nya arbetstillfällen som allmänt intresse före jordbruk som allmänt intresse. Området ska anslutas till allmänt vatten- och avlopp, kapacitet beräknas finnas efter 2035."]

["Området ligger inom inre och yttre skyddszon för avloppsdammar och yttre skyddszon pumpstation. Hänsyn bör tas till reningsverkets utvecklingsbehov. Vid etablering av verksamheter ska hänsyn tas till närliggande befintlig bostadsbebyggelse. Området ligger inom värdestrakt för ädellövskog; en utveckling bör värna ekologiska spridningssamband."]

Bolaget redogör att syftet med framställan är att ge plats för att vidareutveckla de bolag som idag omringar berörd fastighet samt att möjliggöra för företags- och industriellsymbios.



Figur, förslag om möjliga etableringar vid en framtida företagssymbios

Bedömning

Direktanvisning av mark innebär att Region Gotland erbjuder en aktör, utan konkurrens med andra, en option om förvärv av eller upplåtelse med tomträtt i en kommunal fastighet.

Gällande riktlinje för markanvisnings- och exploateringsavtal anger att direktanvisning, bland annat, kan användas då Region Gotland vill tillgodose ett särskilt etableringsönskemål som har ett allmänt intresse i samhällsutvecklingen.

Vidare anger Region Gotlands fastighetspolicy bland annat:

[”Regionen skall alltid tillse att fastighetsförsäljningar och förvärv sker på marknadsmässiga villkor på en konkurrensutsatt marknad.”]

[”Fastigheter som skall säljas skall i största möjliga mån förädlas eller utvecklas före försäljning för att eventuell potential skall tillgodoses regionen.”]

Vid utveckling och detaljpaneläggning av mark är en avgörande fråga för Region Gotland om den tillkommande bebyggelsen medför några ekonomiska kostnader och åtagande för kommunen. Sådana åtaganden är normalt hänförliga till kommunens roll som huvudman för allmän plats och avser kostnader för utbyggnad för allmänna anläggningar så som parker och infrastruktur samt för drift- och underhåll av dessa. Grundregeln är att kommunen ska vara huvudman för allmänna platser. Kommunen får dock, om det finns särskilda skäl för det, i detaljplanen bestämma att huvudmannaskapet i stället ska vara enskilt för en eller flera allmänna platser. 4 kap. 7 § Plan- och bygglagen.

Roma samhälle är utbyggt både inom och utom detaljplan vilket avser flera olika detaljplaner. Samtliga av dessa detaljplaner är äldre byggnadsplaner vilket medför att huvudmannaskapet för allmän plats är enskilt. Tekniska nämnden har 1997-06-25, § 161 beslutat om kriterier för att gator inom samhällen, kallat tätortsvägar, ska skötas av Region Gotland som om huvudmannaskapet är kommunalt. Den bebyggelseutveckling som föreslås i ansökan ansluter till befintligt gatustruktur angränsande fastigheten som vid ett genomförande kan behöva förnyas och anpassas för den tillkommande bebyggelsen. Sammantaget medför dessa förhållanden att en ny detaljplan som upprättas i området ska ha kommunalt huvudmannaskap för allmän plats och att ett framtida genomförande föranleder behov av en kommunal ekonomi och ska samordnas tillsammans med framtagandet av en detaljplan som ett exploateringsprojekt.

Om Region Gotland ska utveckla rubricerad fastighet kräver det personella resurser för genomförandet av förstudie och efterföljande exploateringsprojekt. Prioritet för ett sådant arbete skulle behöva viktas mot andra pågående och planerade projekt om utveckling av kommunal mark. Förvaltningen framhåller att det i normalfallet förespråkas att Region Gotland som tidigast genomför markanvisning efter genomfört samråd för en detaljplan. I förevarande fall finns det skäl att motivera ett annat upplägg för att tidigare möta utvecklingsbehovet på orten då utvecklingen av marken annars sannolikt skulle ha lägre prioritet jämfört med andra projekt. Därför kan det istället vara lämpligt att byggherren åläggs att driva vissa delar av projektet som till exempel ansökan om detaljplan.

Förvaltningen bedömer att det är möjligt att markanvisa området till bolaget under premisserna att ett genomförande får ske i samband med att det finns personella resurser och ekonomiska medel från Region Gotland. Uppdraget bör lyftas in i exploateringsplan och budget. Vid beslut om direktanvisning kommer Region Gotland att ställa ett antal villkor gällande exempelvis byggnation, gestaltning, tidpunkt för genomförande och kostnadsfördelning för genomförandet av detaljplanen. Villkoren måste kunna uppfyllas, för att den byggherre med vilken diskussioner pågår, ska få framtida upplåtelse eller överlåtelse av Region Gotlands mark.

Fastigheten som framställan avser är upplåten till en nyttjanderättsinnehavare som ett jordbruksarrende. För att möjliggöra för ett framtida genomförande bör detta avtal sägas upp till avtalsperiodens utgång och omförhandlas att gälla 1 år i taget fram till att marken upplåts eller överlåts för annat ändamål efter att en detaljplan har vunnit laga kraft.

Sammanfattningsvis föreslår förvaltningen att Miljö i Roma ABs framställan om direktmarkanvisning ska bifallas och att regiondirektören får i uppdrag att upprätta ett markanvisningsavtal med Miljö i Roma AB under en tid av två år från att beslutet vunnit laga kraft, för godkännande i regionstyrelsen.

Bedömning av konsekvenser i tvärperspektiv

1. Rättslig grund/rättsligt perspektiv

Bedömningen är att förslag till beslut bedöms vara förenligt med Region Gotlands riktlinjer för markanvisnings- och exploateringsavtal samt Region Gotlands fastighetspolicy.

2. Ekonomiskt perspektiv

Bedömningen är att förslag till beslut genom en framtida upplåtelse eller överlåtelse av mark genererar en intäkt till Region Gotland.

Utbyggnad av framtida infrastruktur kommer att belasta Region Gotland vilket behöver fastställas i en förstudie eller genom ett helhetsgrepp för planeringen av hela Roma samhälle.

3. Barnperspektiv

Ej aktuellt.

4. Jämställdhetsperspektiv

Ej aktuellt.

5. Landsbygdssäkring/geografiskt perspektiv

Bedömningen är att förslag till beslut är positivt ur ett landsbygdsperspektiv då en framtida utveckling möjliggör till arbetstillfällen.

Samtidigt kan bortfallet av produktiv jordbruksmark få en negativ inverkan på de areella näringarna i området.

6. Klimat och miljöperspektiv

Bedömningen är att i anspråktaganden av produktiv jordbruksmark kan ha en negativ inverkan ur ett klimat- och miljöperspektiv. I sin framställan framhåller bolaget att behovet av mark är en del för att kunna leva upp till de mål som finns i respektive bolag vad gäller klimatavtryck och cirkulära flöden. Detta är

inget som Region Gotland kan säkerställa genom avtal utan förutsätter frivilliga åtaganden från respektive bolag.

Ärendets behandling under mötet

Ärendet föredras av Alexander Sorby Haddad, mark- och exploateringsstrateg, samhällsbyggnadsförvaltningen.

Arbetsutskottet förslår att revideringar görs i underlaget under rubrik *Bedömning* samt att beslutspunkt två ändras till att lyda:

- Regiondirektören får i uppdrag att upprätta en *avsiktsförklaring* med Miljö i Roma AB under en tid av två år från att beslutet vunnit laga kraft, för godkännande i regionstyrelsen.

Ordförande ställer proposition på regionstyrelseförvaltningens förslag med arbetsutskottets ändringar och finner att det bifalls.

Beslutsunderlag

Ansökan inkom 2024-12-19

Presentation – Symbios i Roma 2024-12-19

Samhällsbyggnadsförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-02-26

RS AU § 86

Remiss av promemorian Strategiska nettonollprojekt –Kompletterande bestämmelser till EU-förordningen om nettonollindustrin

Ärendenummer: RS 2025/338

Arbetsutskottets förslag till regionstyrelsen

- Upprättat yttrande inlämnas till Klimat- och näringsdepartementet med redaktionella ändringar.

Sammanfattning

Region Gotland har getts möjlighet att lämna ett yttrande över Klimat- och näringslivsdepartementets promemoria *"Strategiska nettonollprojekt. Kompletterande bestämmelser till EU-förordningen om nettonollindustrin"*.

I promemorian föreslås författningsändringar för att stärka Europas ekosystem för tillverkning av nettonollteknik. Förslagen innebär bland annat ett införande av krav på medlemsstaterna att efter ansökan av en projektägare till ett tillverkningsprojekt för nettonollteknik eller ett projekt för koldioxidlagring bedöma om projektet ska erkännas som ett strategiskt nettonollprojekt. En sådan ansökan ska som huvudregel bedömas inom en månad och bifallas om projektet uppfyller relevanta urvalskriterier. Erkända projekt får en särskild *"prioritetsstatus"* och ska när det gäller tillståndprocesser handläggas inom bestämda tidsfrister.

Regionstyrelseförvaltningen ser positivt på initiativ som kan göra EU mer attraktivt för gröna investeringar och användning av nettonolltekniker. Promemorian väcker dock några frågor som behöver belysas närmare. Upprättat förslag till yttrande tar upp dessa frågeställningar.

Bedömning

Som regionstyrelseförvaltningen tolkar förslaget ska den tidseffektiva tillståndprocess som eftersträvas för nettonollprojekt även fortsättningsvis säkerställa att sådana projekt är trygga, säkra, miljömässigt hållbara och förenliga med miljömässiga, sociala och säkerhetsmässiga krav enligt unionens miljö rätt, samt att status som strategiskt nettonollprojekt inte bör påverka eventuella tillämpliga villkor för tillståndsgivning för de relevanta projekten.

Med nya krav på kortare handläggningstid för denna typ av processer blir det svårt för berörda remissmyndigheter, tillståndsmyndigheter och andra att inom given tid klara av alla de moment som krävs. För remissinstanser som exempelvis Region Gotland, som är beroende av att politiska beslut fattas i behörig instans, är detta en viktig fråga som berör såväl rättssäkerhet som ekonomiska och personella resurser.

En annan aspekt är att, de projekt som kan komma att utses till nettonollprojekt, också kan vara aktuella för flera olika former av nationella stöd och EU-stöd och då komma i konflikt med EU:s statsstödsregler. Det behövs en diskussion kring vilka förberedelser som behövs för att undvika sådana konflikter, som riskerar att ta tid och myndighetsresurser i anspråk.

Vidare efterlyses ett resonemang kring huruvida en potentiell följd effekt av förordningens implementering kan bli att dessa nya processer volymmässigt påverkar och tränger ut andra tillgängliga EU-stöd och/eller nationella resurser och medel för regional utveckling.

Regionstyrelseförvaltningen vill även peka på risken för att de nya reglerna bidrar till oro och resursbrist hos de remiss- och tillståndsmyndigheter som har att hantera genomförandet av detta nya snabbspår.

Regionstyrelseförvaltningen ser positivt på initiativ som kan göra EU mer attraktivt för gröna investeringar och användning av nettonolltekniker. Promemorian väcker dock några frågor som behöver belysas närmare och upprättat förslag till yttrande tar upp dessa frågeställningar.

Ärendets behandling under mötet

Ärendet föredras av Anders Lindholm, planeringsstrateg och Helena Andersson, eko-strateg, regionstyrelseförvaltningen.

Filip Reinhag (S) yrkar att redaktionella ändringar görs i underlaget.

Ordförande ställer proposition på regionstyrelseförvaltningens förslag med Filip Reinhags (S) föreslagna redaktionella ändringar och finner att det bifalls.

Beslutsunderlag

Remissmissiv. Klimat- och näringslivsdepartementet, inkom 2025-02-04

Remiss. Klimat- och näringslivsdepartementet, inkom 2025-02-04

Upprättat förslag till yttrande daterat 2025-04-01

Regionstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-02-20

RS AU § 87 Remissyttrande. Revidering av riksintressen för kulturmiljövård

Ärendenummer: RS 2025/131

Arbetsutskottets beslut

- Ärendet överlämnas till regionstyrelsen utan eget yttrande.
-

Sammanfattning

Länsstyrelsen i Gotlands län inledde 2015 ett projekt för översyn av huvuddelen av de 61 riksintressen för kulturmiljövårderna som finns i Gotlands län. Hittills har 49 riksintressen reviderats av Länsstyrelsen och beslutats av Riksantikvarieämbetet. Översynen av länets riksintresseanspråk för kulturmiljövård är nu inne i sin slutfas och Länsstyrelsen har nu skickat en remiss för att inhämta synpunkter från Region Gotland på förslag till revidering av 4 riksintresseanspråk innan det slutgiltiga förslaget skickas till Boverket och Riksantikvarieämbetet.

I denna remiss återfinns förslag till revidering av 4 områden (riksintresseanspråk) och två tematiska anspråk. Dessa avser:

- I 20 Visby.
- I 30 Östergarn.
- I 53 Buttle.
- I 55 Fardhem-Linde.

Samhällsbyggnadsförvaltningen har tagit fram ett yttrande där Länsstyrelsens förslag till revidering av riksintresseanspråken har granskats i detalj. Förvaltningen framför i sin sammanfattande bedömning dels ett antal generella synpunkter. En viktig sådan är att aktualitetsprövningen sker sent i den pågående översiktsplanprocessen, vilket har inneburit svårigheter att hantera riksintressena korrekt i den nya översiktsplanen och kommer att leda till en ökad grad av osäkerhet i kommande fysisk planering. Förslaget, oavsett hur Riksantikvarieämbetets eventuella anspråk slutligen avfattas, kommer därför sakna betydelse under den kommande översiktsplanens giltighetstid. Region Gotland kommer därför att utgå från att kommande översiktsplan 2040, med den markanvändning och utvecklingsinriktning som anges i planen, i enlighet med länsstyrelsens granskningsyttrande tillgodoser riksintresset för kulturmiljövårderna gällande Visby.

Samhällsbyggnadsförvaltningens yttrande behandlar också föreslagna ändringar som främst rör riksintresset Visby. Enligt Miljöbalken (1998:808) 3 kap. 6 § ska områden av riksintresse för kulturmiljövårderna skyddas mot åtgärder som påtagligt kan skada de kulturhistoriska värdena. För att detta skydd ska vara rättssäkert och tillämpbart krävs en tydlig geografisk avgränsning och en klar

definition av de uttryck som motiverar riksintresset. Miljöbalkens krav på skydd kan inte tillämpas på områden som ligger utanför riksintresseavgränsningen, samtidigt som formuleringen av uttryck för riksintresset utanför detta område skapar en oklar situation där skyddsnivån blir diffus och svår att tillämpa i praktiken. I förslaget till ny riksintressebeskrivning anges att *"de övriga vyerna där närvaron av stadsmuren och staden innanför uppfattas från olika avstånd i ytterstaden"* ska beaktas som riksintresseuttryck. Förvaltningen menar i yttrandet att detta innebär en omfattande tolkningsproblematik eftersom det inte finns en tydlig geografisk avgränsning för vilka vyer som avses, vilket kan påverka planering och bygglovsprövning på ett oförutsebart sätt. Det är av stor vikt att riksintressets uttryck har en direkt koppling till den avgränsning som riksintresset faktiskt omfattar. För att säkerställa en juridiskt hållbar riksintressebeskrivning bör de riksintressanta uttrycken i möjligaste mån begränsas till det formellt avgränsade området.

Yttrandet pekar också på en problematik kring att Länsstyrelsens underlag använder sig av ordet *"ska"* under de flesta målen. Detta uttryck upplevs som alltför styrande och kan med fördel ersättas av *"bör"* under målformuleringarna. Uttrycket *"bör"* kan minska eventuell konflikt med andra samhällsintressen så som bostadsförsörjning, mobilitet, stadsstruktur, buller och luftföroreningar och gör utveckling till en fråga om hur. Det avgör hur regionen kan förhålla sig till och tillgodose riksintresset i avvägningar mot andra viktiga samhällsintressen.

Miljö- och byggnämnden har 2025-02-12 (MBN 2024/2322) beslutat att godkänna samhällsbyggnadsförvaltningens utredning och att skicka densamma till regionstyrelsen för antagande och därefter ingivande till Länsstyrelsen såsom Region Gotlands remissvar i ärendet.

Bedömning

Regionstyrelseförvaltningens anser att samhällsbyggnadsförvaltningens utredning är gedigen och på ett uttömmande sätt tar upp och behandlar relevanta aspekter av de föreslagna riksintresseförändringarna. Tjänsteskrivelse och utredning har behandlats vid miljö- och byggnämndens sammanträde den 2025-02-12 (MBN 2024/2322). Nämnden beslutade då att anta förvaltningens svar som sitt eget samt att överlämna yttrandet till regionstyrelsen.

Regionstyrelseförvaltningen föreslår nu att regionstyrelsen, i enlighet med miljö- och byggnämndens beslut, antar samhällsbyggnadsförvaltningens yttrande med tjänsteskrivelse och utredning, såsom Region Gotlands remissvar för att inges till länsstyrelsen.

Ärendets behandling under mötet

Ärendet föredras av Anders Lindholm, planeringsstrateg, regionstyrelseförvaltningen, Jessica Svännel, regionarkitekt och Ruben Evensen, sakkunnig handläggare, samhällsbyggnadsförvaltningen.

Ordförande yrkar att ärendet överlämnas till regionstyrelsen utan eget yttrande med hänvisning till att underlaget kompletteras till regionstyrelsens sammanträde 2025-04-01.

Ordförande ställer proposition på eget yrkande och finner att det bifalls.

Beslutsunderlag

Remiss angående förslag till revidering av planeringsunderlag inom samhällsplanering: 4 riksintresseanspråk för kulturmiljövård i Gotlands län, Ärendebeteckning 436-4358-2022, inkommit 2024-10-24
Områdena (30221597), inkommit 2024-10-24
Samhällsbyggnadsförvaltningens utredning, förslag till yttrande 2025-02-03
Samhällsbyggnadsförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-02-03
Miljö- och byggnämnden 2025-02-12, § 5
Regionstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-02-18

RS AU § 88

Uppdrag. Bostad först- Fördjupad utredning

Ärendenummer: RS 2024/2216

Arbetsutskottets förslag till regionstyrelsen för beslut i regionfullmäktige

- Informationen tas emot.

Sammanfattning

Meit Fohlin (S), Saga Carlgren (V), Lisbeth Bokelund (MP) och Gerd Holmgren (Fi) yrkade i en motion (RS 2021/304) att Region Gotland ska utreda förutsättningarna för att införa modellen ”Bostad först” i arbetet mot hemlöshet.

Socialnämnden beslutade att tillstyrka motionen 2021. I socialförvaltningens tjänsteskrivelse föreslogs att invänta regeringens nationella Hemlöshetsstrategi och den lokala kartläggningen av Gotlands hemlöshet.

Regionstyrelseförvaltningen inväntade underlagen innan ärendet gick till regionstyrelsen. Detta underlag presenterades i slutet av mars 2024. Utöver det har socialförvaltningen kompletterat med ett faktaunderlag framtaget av förvaltningen i april 2024 som bifogas detta ärende. I korthet är socialförvaltningens bedömning att det i nuläget inte finns förutsättningar för införande av modellen inom Region Gotland, med bakgrund i krav på utökade ekonomiska resurser och tillgång till bostäder.

Socialförvaltningen har i utredning (SON 2022/125) visat på att det finns behov av att inrätta ett lågröskelboende i form av stödboende om tio platser (behovet bedöms inte vara uttömt med tio platser). Socialnämnden har sett över möjlighet till finansiering av ett stödboende om tio platser inom befintlig ram och bedömt att det inte ryms inom ordinarie budget. Socialnämnden fattade beslut 2022-12-08, § 189 och 2023-03-15, § 105 om äskande till budgetberedningen vid två tillfällen, medlen har inte beviljats.

På regionfullmäktiges sammanträde 2024-09-30 behandlades motionen, och Meit Fohlin (S) yrkade bifall till motionen och att regionstyrelsen skulle få i uppdrag att genomföra en fördjupad utredning av förutsättningarna för att införa modellen ”Bostad först” (RF § 142, RS 2021/304).

Ärendet har därefter samberetts av regionstyrelseförvaltningen och socialförvaltningen och förvaltningarnas bild är att det inte finns något ytterligare att tillföra utöver den utredning som socialförvaltningen redan har genomfört 2024.

Bedömning

Regionstyrelseförvaltningen delar socialförvaltningens bedömning och anser att en ny utredning varken förväntas leda till nya insikter för hur Gotland kan lösa problemet eller skapa nya förutsättningar.

Behovet av ett stödboende på Gotland är stort och kraven på boendelösningar för målgruppen, inklusive grupper med samsjuklighet, kommer inte att minska. Region Gotland kommer inte att stänga dörren till konceptet "*Bostad först*" men det är i dagsläget, på grund av det ekonomiska läget, inte möjligt att prioritera detta.

Ärendets behandling under mötet

Ärendet föredras av Malena Bendelin, enhetschef, regionstyrelseförvaltningen och Marica Gardell, socialdirektör, socialförvaltningen.

Saga Carlgren (V) yrkar att ärendet återremitteras för att återkomma med en fördjupad utredning enligt uppdrag givet av regionfullmäktige 2024-09-30, § 142.

Ordförande ställer proposition på om ärendet ska avgöras idag eller återremitteras och finner att ärendet ska avgöras idag.

Ordförande ställer proposition på regionstyrelseförvaltningens förslag och finner att det bifalls.

Beslutsunderlag

Motion daterad 2021-01-22

Utredning "Underlag från socialförvaltningen" (2024)

Beslut regionfullmäktige 2024-09-30, § 142

Regionstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-02-13

RS AU § 89

Motion. Zon i kollektivtrafiken

Ärendenummer: RS 2024/1342

Arbetsutskottets förslag till regionstyrelsen för beslut i regionfullmäktige

- Motionen avslås.

Sammanfattning

Liberalerna har 2024-04-28 genom Anna Hrdlicka och Frans Brozén inkommit med en motion om att hela Gotland ska göras till en kollektivtrafikzon. Motionen lyfter att i samband med införande av nytt taxesystem skulle en zon över hela Gotland minska uppdelningen mellan ”staden” och ”landet”, istället för förslaget med indelning i två zoner.

I arbetet med det nya taxesystemet har teknikförvaltningen tillsammans med regionstyrelseförvaltningen studerat olika förslag på indelning av Gotland i olika zoner, allt från en zon till tre eller fyra zoner, och kommit fram till förslaget två zoner. Diskussionen om antal zoner har även förts inom kollektivtrafikberedningen där det nått politisk enighet om förslaget om två zoner. Teknikförvaltningen bedömer även att taxan vid en zon skulle bli så pass hög att det skulle motverka resandet och nyttjandet av kollektivtrafiken skulle försvåras.

Regionstyrelseförvaltningen har inget att erinra mot teknikförvaltningens utlåtande och bedömning utan föreslår att regionstyrelsen följer tekniska nämndens förslag att avslå motionen.

Bedömning

Regionstyrelseförvaltningens bedömning är att motionen ska avslås då nuvarande förslag på två zoner redan förankrats politiskt och bedöms kunna bidra positivt till kollektivtrafikens attraktivitet. Med fördelningen på två zoner bedöms kommande taxa kunna bidra till kollektivtrafikens attraktivitet där både kortare och längre resor upplevs som rättvist prissatta.

Ärendets behandling under mötet

Ordförande ställer proposition på regionstyrelseförvaltningens förslag och finner att det bifalls.

Beslutsunderlag

Motion daterad 2024-04-28

Tekniska nämnden 2024-12-18, § 253

Regionstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-02-11

RS AU § 90 Motion. En ö-politik för Fårö

Ärendenummer: RS 2024/914

Arbetsutskottets förslag till regionstyrelsen för beslut i regionfullmäktige

- Motionen anses besvarad.

Reservation

Johan Malmros (C) och Eva Ahlin (C) reserverar sig mot arbetsutskottets beslut.

Sammanfattning

Centerpartiet Gotland har i en motion daterad 2024-03-25 framfört behovet av att etablera en tydlig ö-politik för Fårö, med hänvisning till Fårös särskilda utmaningar som en ö inom ön Gotland. Motionärerna framhåller bland annat behovet av åtgärder för bostäder, kommunal och kommersiell service samt arbetstillfällen för att stärka Fårös attraktivitet för åretruntboende. För att säkerställa att Fårö förblir en livskraftig del av Gotland föreslås ett Fåröpaket med konkreta insatser samt en långsiktig Fåröstrategi för utvecklingsfrågor, service och infrastruktur.

Fårö har en särställning som Gotlands enda dubbel-ö, vilket skapar specifika utmaningar för infrastruktur, service och åretruntboende. Genom deltagande i ett pågående EU-finansierat projekt som OECD utför om ö-utmaningar, får Region Gotland, Öckerö kommun och Landsbygds- och infrastrukturdepartementet tillgång till internationell kunskap och verktyg för att bättre ta tillvara ö-samhällens behov och att anpassa sin politik och sina utvecklingsstrategier. Det är kunskaper som Region Gotland kan använda i samverkan med lokala aktörer på Fårö.

Region Gotland beaktar redan Fårös förutsättningar som landsbygd genom befintliga strategier och planer. Pågående arbete med förbättringsdialoger med lokala aktörer bidrar till att stärka Fårös utveckling och skapa långsiktiga lösningar i nära samverkan med boende, företag och föreningar. Den lokalekonomiska analys (LEA) som görs på uppdrag av Fårö Utveckling AB kan också ligga till grund för fortsatt utveckling.

Regionstyrelseförvaltningen bedömer därför att motionens intentioner tillgodoses inom befintliga och planerade insatser och föreslår att den anses besvarad.

Bedömning

Regionstyrelseförvaltningens bedömning är att hänsyn till och samverkan kring Fårös förutsättningar som landsbygd och som ö i praktiken omfattas av Region

Gotlands befintliga och aktuella planer, strategier och arbetsmodeller, även om det kan vara svårt att se helheten.

Motionen föreslår att ett Fåröpaket tas fram i nära samverkan med boende, företag, föreningar och andra aktörer på Fårö för att genomföra insatser som stärker Fårö som en livskraftig del av Gotland året om. De handlingsplaner som Fårö bygderåd nu tar fram inom den lokalekonomiska analysen tillsammans med revidering av lokal utvecklingsplan skulle kunna motsvara det paketet. Region Gotland fortsätter att vara delaktiga i det arbetet via förbättringsdialoger. Det är också viktigt att Region Gotland tar sikte att skapa långsiktigt hållbara samverkansformer för lokal utveckling.

Motionens andemening om att beakta Fårös specifika ö-utmaningar ska bejakas. Region Gotland kan i samverkan med lokala aktörer på Fårö använda kunskaper och verktyg om specifika ö-utmaningar och ö-säkringsmetodik för att bättre belysa förväntade effekter för Fårö av förslag till beslut.

Regionstyrelseförvaltningen föreslår att motionen ”En ö-politik för Fårö” ska anses besvarad.

Ärendets behandling under mötet

Johan Malmros (C) yrkar bifall till motionen.

Ordförande ställer proposition på Johan Malmros (C) yrkande om bifall till motionen och regionstyrelseförvaltningens förslag att motionen ska anses besvarad och finner att regionstyrelseförvaltningens förslag vinner bifall.

Reservation

Johan Malmros (C) och Eva Ahlin (C) reserverar sig mot arbetsutskottets beslut.

Beslutsunderlag

Motion daterad 2024-03-25

Regionstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-02-17

RS AU § 91

Motion. Säkra tillgång till äldreboenden i Fårösund och Hemse

Ärendenummer: RS 2024/1346

Arbetsutskottets förslag till regionstyrelsen för beslut i regionfullmäktige

- Motionen avslås.

Sammanfattning

Den 15 maj 2024 inkom en motion från Johan Malmros (C) och Frans Brozén (L) som föreslår att Region Gotland ska utreda möjligheterna att skapa nya särskilda boendeplatser (SÄBO/DEBO) i Fårösund och Hemse. Motionärerna framhåller vikten av att säkerställa att äldreboenden på dessa orter fortsätter att vara tillgängliga för invånarna i framtiden. De betonar att det är viktigt att påbörja planeringen i god tid inför avtalens utgång 2033.

Socialnämnden, som tidigare har tagit beslut om var nya särskilda boenden ska byggas, har redan prioriterat andra orter, Visby, Klintehamn och Slite, för framtida byggnationer. För Fårösund och Hemse ingår inte dessa orter i de nuvarande prioriteringarna, vilket innebär att en eventuell utredning om nya boenden där skulle påverka pågående förstudier av andra orter. Det skulle även riskera att medföra tids- och kostnadsutmaningar för projektet.

I Fårösund finns det idag ett särskilt boende, Stuxgården, med totalt 36 platser, fördelade på 12 SÄBO-platser och 24 DEBO-platser. I Hemse finns två äldreboenden: Hemse äldreboende med 40 SÄBO-platser och Iliansgården med 30 DEBO-platser. Fastighetsägaren för samtliga boenden är Hemsö, och avtalen är tecknade mellan fastighetsägare och teknikförvaltningen, varpå socialförvaltningen hyr boendena via teknikförvaltningen. Avtalen löper ut den 31 oktober 2033, och socialförvaltningen måste ta ställning till om avtalen ska förnyas, sägas upp eller om andra åtgärder ska vidtas.

Socialnämnden har, utifrån den boendeförsörjningsplan som tagits fram, konstaterat att det kommer att behövas fler boendeplatser för äldre i framtiden. Därför pågår byggnationen av ett nytt särskilt boende i Klintehamn om 60 platser. Förutom detta har socialnämnden prioriterat markytor i Visby, Slite för nya äldreboenden enligt beslut i SON 2024-02-08, § 21. Markytan Visby Terra Nova 1:1 har också lagts till för vidare förstudie i enlighet med beslut i SON 2024-03-21, § 39.

Socialförvaltningen har bedömt behovet av nya boendeplatser genom årliga prognoser, som visar på ett fortsatt stort behov av platser inom särskilt boende. Detta gör att nya boenden prioriteras där behovet är störst. Att lägga

till Hemse och Fårösund i planeringen för nyetableringar kräver ett nytt beslut från socialnämnden.

En del av motionen handlar om att konvertera befintliga boenden till trygghetsboenden eller lägenheter. Socialförvaltningen ser möjlighet till detta i samråd med fastighetsägaren Hemsö, men det kräver en överkapacitet av boendeplatser samt att fastigheterna uppfyller specifika krav.

Med hänsyn till de beslut socialnämnden redan fattat och prioriteringarna för nybyggnation, har socialnämnden föreslagit att motionen ska avslås. Den pågående förstudien för befintliga prioriterade orter behöver slutföras innan nya orter kan övervägas, vilket skulle försena och fördyra arbetet.

Regionstyrelseförvaltningen står bakom socialnämndens bedömning och föreslår att motionen ska avslås.

Bedömning

Efter att motionen inkommit och behandlats av socialförvaltningen och socialnämnden, har ett särskilt boende i Visby alternativt Slite skjutits fram i tid, kopplat till de krav som ställs på investeringsram för Region Gotland samt just nu lägre efterfrågan än förväntat på boendeplatser.

Regionstyrelseförvaltningens bedömning är att regionstyrelsen bör följa socialnämndens beslut och anse motionen besvarad genom underlaget presenterat i tjänsteskrivelsen. Regionstyrelseförvaltningen står bakom socialnämndens bedömning och föreslår att motionen ska avslås.

Ärendets behandling under mötet

Johan Malmros (C) yrkar bifall till motionen.

Ordförande ställer proposition på Johan Malmros (C) yrkande om bifall till motionen och regionstyrelseförvaltningens förslag att avslå motionen och finner att regionstyrelseförvaltningens förslag vinner bifall.

Beslutsunderlag

Motion daterad 2024-05-15

Socialnämnden 2024-02-08, § 21

Socialnämnden 2024-03-21, § 39

Socialnämnden 2024-09-19, § 138

Socialförvaltningens tjänsteskrivelse 2024-08-21

Regionstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-02-19

RS AU § 92

Medborgarförslag - Förbättrad hantering av obetalda företagsfakturer för att stärka företagsklimatet på Gotland

Ärendenummer: RS 2024/2205

Arbetsutskottets förslag till regionstyrelsen

- Medborgarförslaget avslås.

Sammanfattning

Ett medborgarförslag har inkommit 2024-10-23 där förslagsställaren föreslår att Region Gotland ska se över hur obetalda fakturer från företag hanteras i syfte att skapa ett mer företagsvänligt klimat.

Förslagsställaren föreslår följande:

1. Första påminnelse: Skicka den första påminnelsen till företagets digitala brevlåda (som Kivra) eller via e-post, beroende på vad företaget redan valt för annan kommunikation, som till exempel informationsbrev.
2. Andra påminnelse: Den andra påminnelsen borde gå ut parallellt till företagets digitala brevlåda, e-post och med papperspost.
3. Telefonkontakt eller SMS: Innan ett inkassokrav skickas ut tycker jag att ni borde överväga att kontakta företaget direkt via telefon eller SMS för att bekräfta att de mottagit informationen och försöka lösa situationen.

Regionstyrelseförvaltningen bedömer att medborgarförslaget ska avslås då en utökad kravhantering leder till ökade kostnader och att det dröjer längre innan skulden betalas.

Bedömning

Att införa fler påminnelser till företag och övriga kunder som inte betalar sin faktura i rätt tid är förenat med extra kostnader. Regionstyrelseförvaltningen bedömer det inte som rimligt att skattekollektivet ska stå för dessa extra kostnader som kommer av att vissa företag inte betalar fakturer i rätt tid.

Ärendets behandling under mötet

Ärendet föredras av Ulrika Jansson, ekonomidirektör, regionstyrelseförvaltningen.

Ordförande ställer proposition på regionstyrelseförvaltningens förslag och finner att det bifalls.

Beslutsunderlag

Medborgarförslag daterat 2024-10-23

Regionstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-02-17

RS AU § 93

Medborgarförslag - Locka hit fler fast boende

Ärendenummer: RS 2022/1198

Arbetsutskottets förslag till regionstyrelsen

- Medborgarförslaget avslås.

Sammanfattning

Ett medborgarförslag har inkommit 2022-09-09 där förslagsställaren föreslår att sänka skatten till en så pass attraktiv nivå att icke-gotlänningar som redan äger fastigheter på ön skriver sig här och de som vill flytta hit gör det.

Den totala skattesatsen består av två delar, kommunal skattesats och skattesats till regioner. Den totala skattesatsen för Region Gotland uppgår för år 2025 till 33,60 procent. Skattesatsen har legat på samma nivå sedan 2015. Den genomsnittliga utdebiteringen (kommunalskatt och regionskatt) i Sverige är 32,41 procent. Det är 147 (av 290) kommuner som har lägre total utdebitering än Gotland. Om skattesatsen skulle sänkas till den genomsnittliga nivån innebär det minskade intäkter med drygt 185 miljoner kronor. I det ekonomiska läget som Region Gotland befinner sig i bedöms det inte som möjligt att sänka skatten.

Bedömning

Regionstyrelseförvaltningen bedömer att det ekonomiska läget i Region Gotland inte medger en sänkt skatt. Regionen har redovisat ett negativt resultat både 2023 och 2024 och finansieringen av sjukvården är mycket svår att bära för en så liten region som Gotland. Om den ekonomiska ställningen framåt skulle stärkas finns naturligtvis möjlighet att sänka skatten. En lägre skattesats skulle kunna innebära att fler invånare folkbokför sig på Gotland och därmed bidrar till ökade skatteintäkter. Det är dock mycket svårt att avgöra hur mycket lägre skatt som skulle leda till att människor som vistas på Gotland delar av året att folkbokföra sig på ön. Det är Skatteverkets folkbokföringsregler som styr var man ska folkbokföra sig om man har flera bostäder.

Ärendets behandling under mötet

Ärendet föredras av Ulrika Jansson, ekonomidirektör, regionstyrelseförvaltningen.

Ordförande ställer proposition på regionstyrelseförvaltningens förslag och finner att det bifalls.

Beslutsunderlag

Medborgarförslag daterat 2022-09-09

Regionstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse daterad 2025-02-17

RS AU § 94 Regiondirektörens information

Sammanfattning

Stefan Hollmark, regiondirektör, informerar regionstyrelsens arbetsutskott om:

Totalförsvarsråd

- Mot bakgrund av sabotaget på vattenanläggningen i Tingstäde, genomfördes ett extra totalförsvarsråd måndagen den 10/3.
- De som ingår i totalförsvarsrådet är:
 - Region Gotland
 - Polisen
 - Länsstyrelsen
 - Försvarsmakten
 - Destination Gotland
 - Luftfartsverket
 - Trafikverket
 - Gotlands Energi AB
 - Försvarets Radioanstalt (FRA)
 - Swedavia
 - SÄPO

Fokus var att få en gemensam lägesbild men även att lyfta frågor om hur samarbetet fungerar och kan utvecklas. Ytterligare frågor som lyftes var kommunikationsfrågor och frågor rörande processen för att utse nya skyddsobjekt.

Civilt beredskapsråd för näringslivet

- Rådet hade möte igår (måndag 10/3).
- Frågor på agendan var bland annat en genomgång av näringslivet möjligheter i dag.
- Ytterligare frågor som diskuterades var bland annat krigsplacering av medarbetare, tillgång till reservkraftaggregatet, hur prioritering av vad som ska transporteras till och från ön ska göras m.m.

Rekryteringar

- Beredskaps- och säkerhetsdirektör - Vi använder Poolia Executive Search som rekryteringsföretag. De har genomfört ett searcharbete och sista dag för söka tjänsten var igår (10/3). Vi kommer inom kort att få en genomgång av kandidater för ett urval. Intervjuer på börjas om några veckor. Lars-Göran Uddholm är t.f. till efter sommaren.
- Ekonomidirektör – Rekrytering påbörjas. Initialt ska en kravspecifikation tas fram och rekryteringsföretag utses. Ulrika arbetar till 30/6 därefter kommer vi att behöva utse en t.f. ekonomidirektör.

Organisationsöversyn Samhällsbyggnadsprocessen

Ett projekt är på väg att startas med syfte att skapa en mer resurs- och kostnadseffektiv, kvalitetssäkrad och förutsägbar samhällsbyggnadsprocess genom att skapa ett tydlig och samlat ansvar för hela samhällsbyggnadsprocessen. Målet för projektet är att slå samman teknikförvaltningen, samhällsbyggnadsförvaltningen och de delar av regionstyrelseförvaltningen som innehåller delar av samhällsbyggnadsprocessen.

Socialförvaltningen anmäler händelser enligt Lex Sarah

Socialförvaltningen anmäler två ärenden enligt Lex Sarah till Inspektionen för vård och omsorg, IVO.

Ärende inom hemtjänsten

En brukare inom Region Gotlands hemtjänst upplevde ett obehagligt och otryggt bemötande av en personal en kväll i början av 2025. Brukarens upplevelse är att det har handlat om ett sexuellt övergrepp. Medarbetaren är avstängd från sin tjänst och brukaren har gjort en polisanmälan. Det har även framkommit att tre andra brukare kan ha upplevt liknande händelser i kontakt med samma personal.

Ärende inom omsorgen om personer med funktionsnedsättning

Ett barn inom omsorgen om personer med funktionsnedsättning var utomhus och gungade tillsammans med den personal som arbetade med barnet den dagen. En annan personal gick oombedd fram till gungan, stoppade gungan och tog tag i barnet och drog och/eller knuffade på barnet för att förmå barnet att gå in för att äta mat. Ett annat barn blev därför också utan tillsyn den stunden.

Utredningen av händelsen beskriver att den inneburit konsekvenser i form av viss otrygghet i samband med matsituationen. Brister i bemötande samt hårdhänt handlag kan innebära en kränkning av den personliga integriteten. Verksamheten har aktivt jobbat med att trygga barnet och bedömer att det inte längre finns kvarvarande konsekvenser för barnet. Utredningen har kommit fram till att det handlade om ett allvarligt missförhållande och ärendet anmäls därför till IVO.