

Mottagare  
Regionstyrelsen

## Redovisning projektkontor

### Förslag till beslut i regionstyrelsen

- Informationen tas emot.

---

### Sammanfattning

Projektkontoret har under år 2024 arbetat med att stötta och utveckla flertalet projektidéer. Totalt har över 30 projektidéer bearbetats, vilket resulterat i 18 ansökningar till ett totalt värde av 106 miljoner kronor. 11 ansökningar beviljades finansiering. Projekten omsluter cirka 69 miljoner kronor, varav 31 miljoner kronor finansieras av EU eller nationella myndigheter.

Utöver detta har projektkontoret fokuserat på att etablera en arbetsmodell för projektutveckling. En annan viktig satsning har varit att sprida kunskap om det stöd som erbjuds, genom kommunikation, deltagande i forum och nätverk samt utveckling av Bidragsbyrån – en samordnande arbetsgrupp mellan regionstyrelseförvaltningen, samhällsbyggnadsförvaltningen och teknikförvaltningen som arbetar med att söka finansiering för projekt inom samhällsbyggnad.

Samtliga projekt kopplar till något eller flera av effektmålen i Gotlands regionala utvecklingsstrategi, Vårt Gotland 2040. De beviljade projekten spänner över områden som innovation, klimat och energiomställning och social hållbarhet.

### Ärendebeskrivning

Projektkontoret har som uppgift att stödja utveckling av projektansökningar som söker extern finansiering. Verksamheten riktar sig både till interna och externa aktörer, med målet att stärka Gotlands utvecklingskapacitet genom extern finansiering och strategisk samverkan. Projektkontoret arbetar med ett brett urval av finansieringskällor, på både regional, nationell och EU-nivå. Arbetet innebär en betydande insats kopplat till omvärldsbevakning av utlysningar. Projektkontoret består idag av en projektutvecklare.

Under år 2024 har kontoret varit involverat i 18 ansökningar om totalt 106 miljoner kronor i projektmedel. 11 ansökningar beviljades till ett totalt värde av 69 miljoner kronor, varav 31 miljoner kronor beviljats från EU och nationella myndigheter. Region Gotland har medfinansierat projekt, varav flera är samverkansprojekt med andra län, med cirka 21 miljoner kronor av regionala utvecklingsåtgärder, anslag 1:1. Det direkta externa stödet till gotländska

utvecklingsaktörer uppgick till 18 miljoner kronor. Region Gotland har erhållit totalt 11 miljoner kronor i extern finansiering för projekt där organisationen är projektägare. Flera av dessa projekt har sökts inom ramen för arbetsgruppen Bidragsbyrån, där projektkontorets projektutvecklare ingår

Projektkontoret har under året även utvecklat en ny arbetsmodell för att ge stöd till projektansökningar. Modellen säkerställer att alla sökande, oavsett tidigare erfarenhet, får samma stöd och vägledning.

En annan central insats är etableringen av Bidragsbyrån, en arbetsgrupp som samordnar ansökningar om finansiering för projekt inom samhällsbyggnadsprocessen. Bidragsbyrån består av medlemmar från regionstyrelseförvaltningen, teknikförvaltningen och samhällsbyggnadsförvaltningen och fungerar som ett stöd för regionens verksamheter och stärker samarbetet mellan olika förvaltningar kopplat till att identifiera utlysningar och söka externa medel för utvecklingsprojekt.

### **Bedömning**

Projektkontoret har under året bidragit till att attrahera extern finansiering och initiera utvecklingsinitiativ på Gotland.

Den nya arbetsmodellen har bidragit till ökad effektivitet och tydlighet i projektutvecklingen, samtidigt som Bidragsbyrån har stärkt samordningen mellan olika förvaltningar inom Region Gotland kopplat till samhällsbyggnadsprocessen.

Beviljade projekt visar att insatserna ger konkreta resultat och att arbetet med att stärka Gotlands utvecklingskapacitet är på rätt väg. Samtidigt kvarstår utmaningar med organisatorisk kapacitet, dvs. resurser och kunskap, hos många utvecklingsaktörer, inklusive Region Gotland.

För att ytterligare förbättra verksamheten rekommenderas fortsatt arbete av den struktur som byggts upp under 2024 för att fortsätta stödinsatser kopplat till projektansökningar och kommunikation om de möjligheter som finns för att söka extern finansiering. Genom att bygga vidare på de positiva resultaten från 2024 kan Projektkontoret fortsätta bidra till Gotlands regionala utveckling och uppfyllelsen av målen i Vårt Gotland 2040.

### **Beslutsunderlag**

Regionstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse Redovisning projektkontor, 2025-02-14  
Rapport Projektkontoret 2024, Regionstyrelseförvaltningen daterad 2025-02-14  
Bilaga arbetsmodell projektutveckling, Regionstyrelseförvaltningen daterad 2025-02-14

Regionstyrelseförvaltningen

Stefan Hollmark  
Regiondirektör

Stefan Persson  
Regional utvecklingsdirektör