

**HSN § 49****Revisionsrapport. Granskning av omställningen till en god och nära vård**

Ärendenummer: HSN 2024/610

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 47

**Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut**

- Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att anta yttrandet som sitt eget.
- Hälso- och sjukvårdsnämnden ger förvaltningen i uppdrag att återkomma med beskrivning av vilka indikatorer som bedöms relevanta respektive vilka förflyttningar som gjorts till nämnden i november.
- Hälso- och sjukvårdsnämnden ger förvaltningen i uppdrag att fortsätta genomföra analyser av möjliga förflyttningar av vård och dess ekonomiska konsekvenser.

---

**Sammanfattning**

KPMG har av Region Gotlands revisorer fått i uppdrag att granska regionens arbete med omställningen till en god och nära vård. Syftet med granskningen har varit att bedöma om hälso- och sjukvårdsnämnden har en ändamålsenlig styrning, uppföljning och intern kontroll avseende omställning till en god och nära vård. Vidare har granskningen syftat till att bedöma om regionstyrelsen utövar en ändamålsenlig uppsikt över omställningen.

Den samlade bedömningen är att hälso- och sjukvårdsnämnden i allt väsentligt har en ändamålsenlig styrning, uppföljning och intern kontroll avseende omställningen till en god och nära vård. KPMG lämnar slutligen fem rekommendationer till hälso- och sjukvårdsnämnden på åtgärder för att stärka styrning, uppföljning och interna kontrollen av omställningsarbetet.

**Bedömning**

Ett omfattande arbete har genomförts för att förankra skälen för och bakgrunden till omställningen såväl inom förvaltningen såväl bland chefer som medarbetare, men också i samverkan både med privata utförare (vårdcentraler liksom utförare inom hemtjänst) som i samverkan med andra förvaltningar. Förvaltningen bedömer att snarare än att fokusera på att säkerställa att omställningsarbetet och dess syfte är förankrat hos alla medarbetare finns ett fortsatt behov av att kommunicera riktningen för det som omställningen innehåller exempelvis vikten av kontinuitet och delaktighet, med fasta kontakter i vården och omsorgen som infrastruktur för att uppnå detta.

Förvaltningen instämmer i att det är viktigt med indikatorer för att följa omställningsarbetet och ser behov av att tydliggöra vilka indikatorer som bedöms relevanta för omställningen.

Avseende likvärdig information till utförare bedömer förvaltningen att privata vårdcentraler får likvärdig information som egenregin. För att ytterligare

säkerställa att information gått fram likvärdigt kommer uppföljningen som sker årligen med samtliga vårdcentraler att kompletteras med frågor kring detta.

Revisionsrapporten rekommenderar att nämnden ska besluta om ekonomiska prioriteringar som stöd för omställningsarbetet. Förvaltningen anser att primärvården har varit prioriterad i budgetarbetet under senare år givet de ekonomiska förutsättningarna.

Vidare rekommenderas hälso- och sjukvårdsnämnden att tillse att en analys av möjliga ekonomiska förflyttningar och/eller prioriteringar för att stödja omställningsarbetet utifrån Gotlands förutsättningar genomförs. Hälso- och sjukvårdsförvaltningen bedömer att arbetet med att genomföra förflyttningar behöver fortsätta men anser att det är viktigt att utgångspunkten är att patienter ska omhändertas på rätt vårdnivå och med hänsyn till Gotlands specifika förutsättningar. En analys bör således inte ta utgångspunkt från ekonomi.

Avslutningsvis vill förvaltningen framhålla att det är olyckligt att socialnämnden inte ingått i granskningen och att företrädare från socialnämnden/socialförvaltningen inte bjudits in att komma med synpunkter då de både utgör en central del i omställningen respektive är en viktig samverkanspart.

#### **Ärendets behandling under mötet**

*Marie Looß*, hälso- och sjukvårdsdirektör, föredrar ärendet.

#### **Yrkande**

*Ordföranden Filip Reinbåg (S)* yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

#### **Bakgrund HSN-AU § 47**

##### **Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden**

- Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att anta yttrandet som sitt eget.
- Hälso- och sjukvårdsnämnden ger förvaltningen i uppdrag att återkomma med beskrivning av vilka indikatorer som bedöms relevanta respektive vilka förflyttningar som gjorts till nämnden i november.
- Hälso- och sjukvårdsnämnden ger förvaltningen i uppdrag att fortsätta genomföra analyser av möjliga förflyttningar av vård och dess ekonomiska konsekvenser.

#### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-03-18

Yttrande daterat 2025-04-16

Revisionsrapport. Granskning av omställningen till en god och nära vård 2025-01-21 inkom 2025-02-10

**Skickas till**  
KPMG  
Regionens revisorer